



**Årsredovisning
Region Kronoberg
2025**

Innehållsförteckning

REGIONDIREKTÖREN SAMMANFATTAR	3
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
Översikt av verksamhetens utveckling	4
Den kommunala koncernen	5
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	14
Händelser av väsentlig betydelse.....	18
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	19
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	20
Balanskravsresultat.....	55
Väsentliga personalförhållanden	56
Förväntad utveckling	64
DRIFTSREDOVISNING	65
INVESTERINGSREDOVISNING	69
RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING SAMT KASSAFLÖDESANALYS.....	74
<i>BILAGA - UPPDRAG</i>	<i>102</i>
<i>BILAGA - SÄRREDOVISNING TANDVÅRD.....</i>	<i>112</i>
<i>BILAGA – FÖRVALTNING AV FINANSIELLA MEDEL</i>	<i>114</i>

REGIONDIREKTÖREN SAMMANFATTAR

Region Kronoberg gör ett mycket starkt resultat för 2025: 661 miljoner kronor. Det är en positiv avvikelse med 489 miljoner kronor jämfört med det budgeterade resultatmålet. Detta är förstås glädjande – inte minst eftersom en ansevärd del av resultatet kan förklaras av mycket fint arbete med utveckling och måluppfyllelse i verksamheterna. Bland annat har vårt uthålliga arbete för att minska hyrbemanningen gett resultat, då kostnaderna minskat med 40 miljoner kronor jämfört med 2024. Hälso- och sjukvården har också arbetat framgångsrikt med att använda sina resurser effektivt. Ett målmedvetet och fokuserat arbete i verksamheterna ger nu tydliga ekonomiska effekter!

En del av det starka ekonomiska resultatet kan kopplas till statsbidrag och andra faktorer som vi inte själva kan påverka. I samband med att vi införde elbussar i stadstrafiken fick vi en elbusspremie, som tillsammans med bland annat framflyttad leverans av Krösatåg ger Länstrafiken Kronoberg ett historiskt starkt resultat.

Region Kronobergs goda resultat kommer lägligt. Vi står inför mycket stora – och nödvändiga – investeringar inom några år. Det handlar bland annat om om- och nybyggnad på våra sjukhus, samt nya tåg. Det starka resultat vi har nu nu behöver tas tillvara, bland annat för att minska behovet av att låna pengar till investeringarna. Vi måste ha ett långsiktigt perspektiv och fortsätta arbeta för goda resultatmål över tid.

Enligt regionfullmäktiges beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning ska vi uppnå ett ekonomiskt resultat på två procent över en femårsperiod. En långsiktigt stark ekonomi är en förutsättning för att trygga verksamheten, och därmed ge regioninvånarna en god service. Utgångspunkten är att varje generation ska bära kostnaderna för den service den själv beslutar om.

Nu har vi goda förutsättningar att ta ansvar för Region Kronobergs framtid!



Andreas Liljenrud, Regiondirektör

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

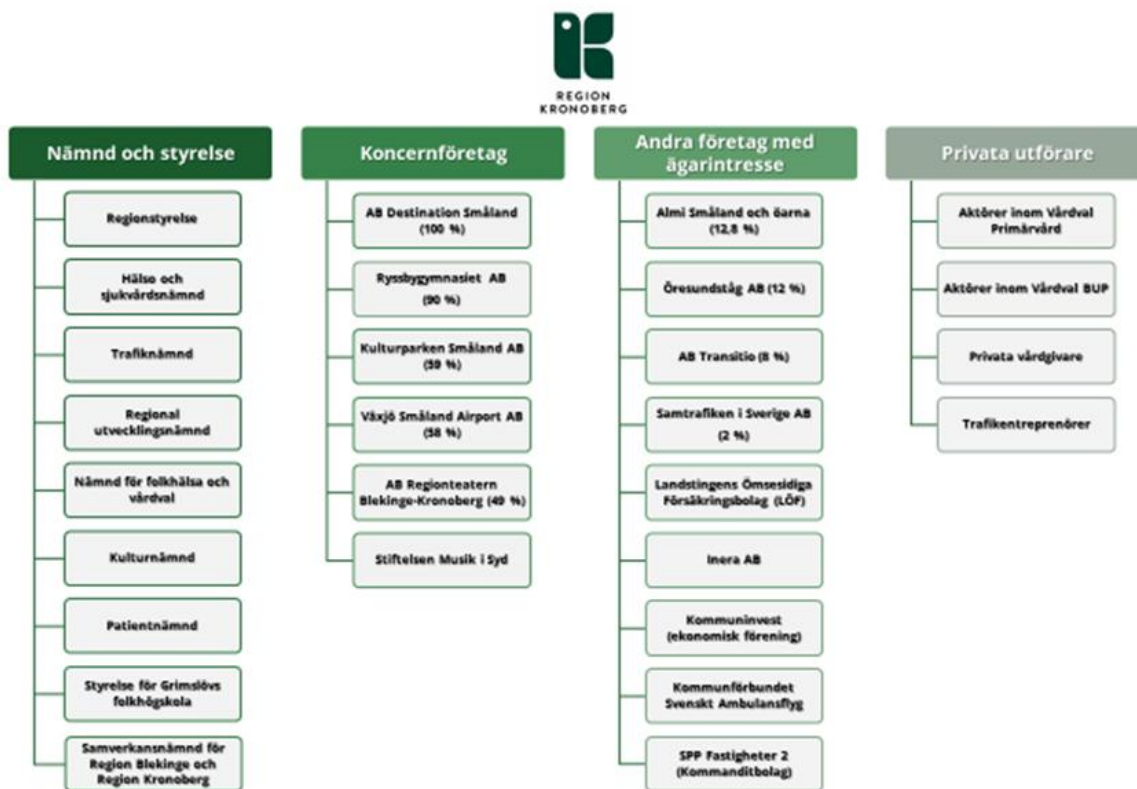
Översikt av verksamhetens utveckling

	not	2025	2024	2023	2022	2021
Utdebitering, (kr)		12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
Antal invånare, (1 nov)		203 379	203 445	204 028	204 257	203 242
Antal anställda	1	6 606	6 504	6 460	6 361	6 383
Antal årsarbetare	2	5 531	5 514	5 445	5 363	5 397
Verksamhetens nettokostnader		7 796	8 047	7 864	6 969	6 832
Personalkostnader		4 953	5 029	4 741	4 345	4 439
Hyrpersonal		164	205	260	249	225
Köpt vård		758	732	714	650	619
Läkemedelskostnader		985	985	887	845	785
Trafikkostnader, (linjetrafik)		562	559	652	659	567
Patient-och egenavgifter		209	188	178	174	168
Såld vård (inkl tandvård)		624	617	586	575	540
Trafikintäkter, linjetrafik		339	308	280	272	173
Specialdestinerade statsbidrag		531	320	366	582	875
Statsbidrag, Läkemedelsförmånen	3	792	754	680	653	631
Skatteintäkter och generella statsbidrag	3	8 503	8 376	7 933	7 554	7 174
Årets resultat		625	217	0	140	546
Justerat resultat enligt balanskravet		661	69	-146	559	431
Eget kapital		3 603	2 978	2 761	2 761	2 743
Soliditet, (%)		35	31	32	33	39
Soliditet inkl ansvarsförbindelse, (%)		11	4	2	3	2
Investeringar		382	398	553	663	221
Självfinansieringsgrad (%)		256	94	25	121	327

1) Antalet anställda avser antalet tillsvidare-och visstidsanställda registrerade sista dagen i månaden. 2) Årsarbetare=Närvarotimmar inkl. semester/165 tim * antal månader (beldid 1980 tim), exkl. hyrpersonal. 3) Statsbidrag Läkemedelsförmånen är ett specialdestinerat statsbidrag men ingår, efter beslut i RKR, som en del av posten generella statsbidrag enligt resultaträkningen.

Den kommunala koncernen

Region Kronobergs samlade verksamhet bedrivs i regionens nämnds- och förvaltningsorganisation. Region Kronoberg har även ett antal koncernföretag och ägarintressen i andra företag och organisationer. En viss del av verksamheten har överlämnats till privata utförare.



Region Kronobergs nämnder och styrelser

Regionstyrelsen

Regionstyrelsen är den högsta verkställande och beredande församlingen inom Region Kronoberg. Styrelsen leder och samordnar förvaltningen av Region Kronobergs angelägenheter och har uppsikt över övriga nämnders verksamhet. Ärenden som ska behandlas i regionfullmäktige bereds av regionstyrelsen.

Krisledningsnämnden fullgör uppgifter enligt lagen (2006:544), om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap. Vid en allvarig händelse som är så omfattande att den efter beslut av arbetsutskottets ordförande bedöms vara en extraordinär händelse, träder krisledningsnämnden i funktion. *Infrastrukturberedningen* är en beredning under regionstyrelsen. Beredningens uppgift är att bereda och bevaka infrastrukturfrågor inför regionstyrelsen. *Organisationsberedningen* är en beredning under regionstyrelsen. Det är ett forum för övergripande frågor som kräver överläggningar mellan partigrupperna. Det arbetar med principiella frågor som rör Region Kronobergs politiska organisation.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Hälso- och sjukvårdsnämnden har vårdgivaransvaret för all hälso- och sjukvård, tandvård, habilitering och hjälpmedelsverksamhet som drivs i Region Kronobergs regi.

Nämnden för folkhälsa och vårdval

Nämnden för folkhälsa och vårdval ansvarar för vårdvalsfrågor och övergripande folkhälsofrågor.

Trafiknämnden

Trafiknämnden ansvarar för verksamheten inom Länstrafiken Kronoberg. Nämnden ansvarar för sjukresor och färdtjänst, riksfärdtjänst samt skolskjutsar enligt särskilda avtal med vissa av länets kommuner.

Regionala utvecklingsnämnden

Regionala utvecklingsnämnden verkar för att stärka utveckling och tillväxt inom regionen.

Kulturnämnden

Kulturnämndens uppgift är att förvalta och utveckla de gemensamma resurserna inom kulturområdet på regional nivå. Nämnden tar fram förslag till kulturplan för Kronobergs län, för beslut i regionfullmäktige, och ansvarar därefter för genomförandet och uppföljning av planen.

Grimslövs folkhögskolas styrelse

Region Kronoberg ansvarar för Grimslövs folkhögskola som bedriver vuxenutbildning. Styrelsens uppgift är att ansvara för skolans drift samt förvaltning av skolans tillgångar.

Patientnämnden

Patientnämndens ansvar är att inom all offentligt finansierad hälso- och sjukvård och tandvård stödja och hjälpa enskilda patienter samt bidra till kvalitetsutveckling och hög patientsäkerhet.

Samverkansnämnd för Region Blekinge och Region Kronoberg

Samverkansnämnden för Region Blekinge och Region Kronoberg är en gemensam nämnd för de båda regionerna. Samverkansnämndens uppgift är att verka för ett samarbete mellan huvudmännen. Den har till uppgift att vidareutveckla samarbetet för de båda huvudmännen inom hälso- och sjukvårdsområdet, enligt tecknat samverkansavtal.

Regionens koncernföretag och andra samägda företag

Region Kronoberg är huvudman för eller delägare i ett företag, stiftelser samt samordningsförbund och föreningar. Region Kronoberg är enligt lag inte skyldig att upprätta en sammanställd redovisning av den verksamhet som bedrivs. En konsolidering har heller inte bedömt tillföra väsentlig information i förhållande till Region Kronobergs resultat- och balansräkning. Nedanför redovisas istället varje bolag och stiftelse separat.

Koncernföretag

AB Destination Småland

Bolaget är ett helägt bolag vars uppdrag är att i nära samverkan med länets kommuner, andra offentliga intressenter samt näringslivet skapa förutsättningar för en utveckling av besöksnäringen i regionen. I samverkan med framförallt övriga smålandslän ska bolaget arbeta för att stärka varumärket Småland.

(belopp i miljoner kronor)	2025 (prel)	2024
Ägarandel (%)	100 %	100 %
Omsättning	8,4	8,5
Årets resultat	0,2	0,4
Balansomslutning	6,3	7,4
Driftsbidrag från Region Kronoberg	7,7	8,3
Soliditet	47 %	41 %
Antal anställda	3	3

RyssbyGymnasiet AB

RyssbyGymnasiet AB ägs till 90 procent av Region Kronoberg. Vida AB och Rottne Industri AB äger vardera 5 procent efter en nyemission gjord 2014. RyssbyGymnasiet är en friskola sedan i juli 2002 med elever från hela landet. Bolaget erbjuder utbildning på gymnasial nivå inom naturbruk, restaurang och livsmedel. Därutöver erbjuds kortkurser inom respektive näring.

(belopp i miljoner kronor)	2025 (prel)	2024
Ägarandel (%)	90 %	90 %
Omsättning	70,1	66,5
Årets resultat	1,9	-38,4
Balansomslutning	151,7	155,0
Driftsbidrag från Region Kronoberg	0	0
Soliditet	7 %	6 %
Antal anställda	57	56

Bolagets underskott 2024 var främst förorsakat av en nedskrivning på fastigheten med -35,6 mnkr. Ett övervärde i bolagets marktillgångar möjliggjorde en uppskrivning med motsvarande belopp för att lösa den uppkomna bristen i det egna kapitalet på grund av nedskrivningen. Uppskrivningen redovisades direkt mot det egna kapitalet 2024 och inte via resultaträkningen. Under 2024 löste bolaget även lånet från Region Kronoberg på totalt 22 mnkr. Bolagets lån hos Kommuninvest uppgick per 31 dec 2025 till 131,3 mnkr. För bolagets lån hos Kommuninvest har Region Kronoberg ett borgensåtagande upp till ett lånebelopp om 138,5 mnkr,

jämte därpå löpande räntor och kostnader.

Kulturparken Småland AB

Kulturparken startade sin verksamhet i oktober 2008 och ägs till 41 procent av Växjö Kommun och 59 procent av Region Kronoberg. Bolaget bedriver förvaltning av museala samlingar, byggnader och arkiv samt fullgör regionala uppgifter inom kulturarvssektorn i Kronobergs län, samt annan kulturell verksamhet.

Bolaget ingår i den regionala kulturverksamheten i Kronoberg som tilldelas statsbidrag via den nationella kultursamverkansmodellen, i enlighet med förordning 2010:2012.

(belopp i miljoner kronor)	2025 (prel)	2024
Ägarandel (%)	59 %	59 %
Omsättning	41,5	41,0
Årets resultat	-0,9	0,0
Balansomslutning	18,8	17,1
Driftsbidrag från Region Kronoberg	13,6	12,0
Soliditet	13 %	20 %
Antal anställda	34	37

Växjö Småland Airport AB

Region Kronoberg innehar 58 procent av aktierna i Växjö Småland Airport AB. Flygplatsen ägs till resterande del av Växjö kommun. Bolaget äger i sin tur 100 procent i dotterbolaget Smaland Airport Trafikledningssystem AB.

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att äga, förvalta och driva Växjö Småland Airport AB samt annan därmed förenlig verksamhet. Bolagets huvuduppdrag är att ta tillvara och utveckla kommunikationer med flyg till och från Växjö och därigenom bidra till regional utveckling och tillväxt.

(belopp i miljoner kronor)	2025 (prel)	2024
Ägarandel (%)	58 %	55 %
Omsättning	31,3	35,1
Årets resultat	-3,0	-8,2
Balansomslutning	67,2	78,7
Driftsbidrag från Region Kronoberg	13,5 *)	5,5
Soliditet	15 %	16 %
Antal anställda	37	38

Totalt lån till bolaget uppgår till 8 mkr. Utöver detta lånet har Region Kronoberg även ett borgensåtagande för bolagets lån hos Kommuninvest på 10 mkr.

**) inkluderar 2,3 mkr i stöd för biobränsle*

AB Regionteatern Blekinge-Kronoberg

AB Regionteatern ägs till 49 procent av Region Kronoberg. Övriga ägare är Landstinget Blekinge med 29 procent och Växjö kommun med 22 procent av aktierna i bolaget.

Bolaget ska producera, arrangera och stimulera scenkonst i form av främst teater och dans för barn, unga och vuxna. Bolaget ska i de båda länen verka för att stärka arrangörs- och publikutvecklingen, stimulera det egna skapandet och vara en resurs för amatörer.

Bolaget ingår i den regionala kulturverksamheten i Kronoberg som tilldelas statsbidrag via den nationella kultursamverkansmodellen, i enlighet med förordning 2010:2012.

(belopp i miljoner kronor)	2025 (prel)	2024
Ägarandel (%)	49 %	49 %
Omsättning	46,5	45,7
Årets resultat	0,3	0,2
Balansomslutning	24,4	24,5
Driftsbidrag från Region Kronoberg	13,7	13,5
Soliditet	50 %	49 %
Antal anställda	43	45

Musik i Syd

Region Kronoberg är ensam huvudman för stiftelsen Musik i Kronoberg. Ändamålet för stiftelsen är att i första hand organisera och driva musikverksamhet inom Kronobergs län. Tillsammans med Stiftelsen Musik i Skåne, med Region Skåne som huvudman, äger man Musik i Syd AB. Stiftelsen Musik i Kronobergs huvudsakliga verksamhet består i att ansöka om verksamhetsbidrag och vidarebefordra dessa till Musik i Syd AB. Styrelsen för Musik i Syd AB, med ledamöter från de två stiftelsestyrelserna, har sitt säte i Kristianstad. Den lagstadgade arkivverksamheten, Smålands Musikarkiv, finns hos Musik i Syd AB. Kammarorkestern Musica Vitae är en integrerad del av verksamheten och orkestern har fått en allt starkare förankring i hela regionen. Syftet med Musik i Syd är att ge människor tillgång till skapande och levande musikupplevelser.

Stiftelsen ingår i den regionala kulturverksamheten i Kronoberg som tilldelas statsbidrag via den nationella kultursamverkansmodellen, i enlighet med förordning 2010:2012.

(belopp i miljoner kronor)	2025 (prel)	2024
Ägarandel (%)	50 %*	50 %*
Omsättning	108,4	110,7
Årets resultat	0,0	0,4
Balansomslutning	35,1	31,2
Driftsbidrag från Region Kronoberg	26,7	26,7
Soliditet	21 %	23 %
Antal anställda	80	83

*Indirekt ägarandel

Andra företag med ägarintressen

ALMI - Småland och öarna

Ägarandel 12,8 procent.

Under 2025 har Almi Företagspartner Kronobergs län AB, som Region Kronoberg ägde 49 procent i och staten 51 procent, omstrukturerats och fusionerats genom kombination till ett nytt bolag Almi Småland och öarna AB. Almis uppdrag är att stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för hållbar tillväxt genom att medverka till att utveckla och finansiera små och medelstora företag med lönsamhets- och tillväxtpotential.

Öresundståg AB

Ägarandel 12 procent.

Bolagets uppdrag är att samordna och driva gemensamma frågor för Öresundstågstrafiken i Sverige, inom avtalsfrågor, trafikplanering, fordons- och underhållsfrågor, marknad, försäljning, kvalitet och utveckling.

AB Transitio

Ägarandel 5 procent.

Region Kronoberg äger tillsammans med andra svenska trafikhuvudmän AB Transitio som är ett samverkansorgan vars uppgift är att anskaffa spårfordon för främst regional järnvägstrafik åt svenska trafikhuvudmän. Syftet är att genom den samordnade anskaffningen minimera kostnaderna för fordonsförsörjningen. AB Transitio har även en mäklarroll när det gäller omfördelningar av fordon mellan användare för att nå ett effektivt fordonsutnyttjande.

Samtrafiken i Sverige AB

Ägarandel 2,1 procent

Region Kronoberg äger bolaget tillsammans med 37 andra svenska trafikföretag. Samtrafiken är ett tjänsteutvecklingsföretag som finns till för att göra kollektivt resande enklare, mer tillgängligt och mer pålitligt. Bolagets uppdrag är att genom samverkan inom planering, biljetter, stationer, information, trafikstörning och tillgänglighet medverka till att öka det kollektiva resandet i Sverige.

Landstingens Ömsesidiga försäkringsbolag

Ägarandel 2 procent.

Landstingens Ömsesidiga Försäkringsbolag (LÖF) är ett rikstäckande försäkringsbolag vars huvuduppgift är att försäkra de vårdgivare som finansieras av landstingen och regionerna. LÖF:s slutkund är de patienter som drabbats av patientskada och uppdraget är att utreda och lämna ersättning till patienter som skadats i vården samt att bidra till att antalet skador i vården minskar. Löf är ett ömsesidigt försäkringsbolag som ägs av samtliga landsting och regioner.

Kommunalförbundet, Svenskt ambulansflyg

Ägarandel 1,9 procent.

Kommunalförbundet Svenskt ambulansflyg bildades 2016 för att skapa samordningsvinster och stordriftsfördelar. Förbundets ändamål är att för medlemmarna tillhandahålla ambulansflyg för att öka patientnyttan och patientsäkerheten genom samordning av gemensamma resurser. Investeringar i flygplanen finansieras genom lån från medlemmarna efter andelstal. Förbundets medlemmar består av alla landsting och regioner i Sverige.

Kommuninvest Ekonomisk förening

Ägarandel 0,55 procent.

Föreningen är en medlemsorganisation med svenska kommuner som medlemmar och har till ändamål att i sin verksamhet förverkliga en gemensam verksamhetsidé och vision bestående i att främja sina medlemmars ekonomiska intressen genom att skapa varaktigt bästa villkor för medlemmarnas upplåning, samt att genom stöd till medlemmarna skapa goda förutsättningar för deras verksamhet på det finansiella området. Samtliga medlemmar har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar har ingåtts regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av borgensförbindelsen se not 24.

Inera AB

Ägarandel 0,1 procent.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) är från år 2017 majoritetsägare i Inera AB. Alla regioner äger fem aktier vardera och även kommunerna har ägarandelar. Inera koordinerar och utvecklar gemensamma digitala lösningar till nytta för invånare, medarbetare och beslutsfattare. Uppdraget är att förvalta, utveckla och införa gemensamma e-hälsotjänster, teknisk infrastruktur samt gemensamma regelverk och standarder. I uppdraget ingår att samverka med övriga aktörer inom e-hälsoområdet, exempelvis regeringen, myndigheter, privata vårdgivare, Fou och ideella organisationer samt marknadens aktörer.

Samordningsförbund och föreningar

Samordningsförbundet Varend

I samordningsförbundet Varend ingår Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Kronoberg och kommunerna Alvesta, Lessebo, Tingsryd, Uppvidinge och Växjö. Förbundets vision är att förenkla processen för både individer och organisationer för att den enskilde människan ska uppnå eller förbättra sin förmåga till förvärvsarbete.

Samordningsförbundet Sunnerbo

I Sunnerbo Samordningsförbund ingår Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Kronoberg och kommunerna Markaryd, Ljungby och Älmhult. Förbundet har två huvuduppdrag; att stödja samverkan förbundsmedlemmarna emellan och att finansiera individriktade insatser som drivs av medlemmarna.

Filmregion Sydost

Filmregion Sydost är en ideell förening som finansieras av samt verkar på uppdrag av huvudmännen Region Blekinge, Region Kronoberg och Region Kalmar län. Filmregion Sydost

ingår i kultursamverkansmodellen och får även statligt stöd via Kulturrådet.

Föreningen ingår i den regionala kulturverksamheten i Kronoberg som tilldelas statsbidrag via den nationella kultursamverkansmodellen, i enlighet med förordning 2010:2012.

Privata utförare

Regionfullmäktige fördelar ekonomiska ramar och utarbetar uppdrag till nämnderna. Aktiviteter för att nå fullmäktiges mål kan antingen ske i egen regi eller genom att ingå avtal med externa utförare. Det senare sker bland annat genom upphandling enligt *Lag om offentlig upphandling* och *Lag om valfrihetssystem*.

Enligt lagen om valfrihetssystem i primärvården drivs 11 vårdcentraler i privat regi och 21 i egen regi. Utav Region Kronobergs 202 541 invånare var 70 688 listade på privat vårdcentral, dvs 34,9 procent per 2025-12-31. Det är en ökning med 0,3 procentenheter mot 2024 och 0,7 procentenheter mot 2023. Den totala kostnaden för privat drivna vårdcentraler 2025 uppgår till 381,5 mnkr (350,0 mnkr 2024).

Inom Vårdval BUP finns två privata vårdgivare. En vårdgivare har köpt upp en konkurrent och en ny aktör har tillkommit. Den totala kostnaden för privata vårdgivare inom Vårdval BUP var 64,9 mnkr (48,3 mnkr 2024).

Ersättning till vårdgivare som verkar inom *lagen om läkarvårdsersättning*, *lag om ersättning för fysioterapeuter* och *lag om offentlig upphandling* uppgår till 57,0 mnkr (56,9 mnkr 2024).

Ersättning för barntandvård, som utförs av privata vårdgivare, uppgår till 15,8 mnkr. (19,6 mnkr 2024). Den stora minskningen mellan åren beror på att barntandvården omfattar färre åldersgrupper 2025, 0-19 år mot 0-23 2024.

Ersättningen för särskilt tandvårdsstöd för vuxna utfört av privata vårdgivare uppgår till 11,1 mnkr (10,0 mnkr 2024).

Region Kronobergs största uppdragsföretag inom olika verksamhetsområden är:

Uppdragstagare	Verksamhetsområde	Utfall mnkr Dec-24	Utfall mnkr Dec-25
Achima Care AB	Primärvård	130,3	134,8
Capio Primärvård AB	Primärvård	52,3	55,9
Prima vård Växjö AB	Primärvård	52,0	55,0
Praktikertjänst AB *)	Primärvård	18,0	18,9
Kry Primärvård AB	Primärvård	26,9	26,2
Gränsbygdskliniken Vård AB	Primärvård	18,6	18,5
Växjöhälsan AB	Primärvård	21,4	21,2
Läkarhuset i Ljungby AB	Primärvård	17,7	18,3
Hälsocentralen Falken AB	Primärvård	12,9	12,7
Psykiatripartner i Östergötland AB	Specialiserad psykiatrisk vård	36,0	30,5

Uppdragstagare	Verksamhetsområde	Utfall mnkr Dec-24	Utfall mnkr Dec-25
Adavio Familj AB **)	Specialiserad psykiatrisk vård	4,3	0,0
WeMind AB	Specialiserad psykiatrisk vård	8,0	20,4
Livio Göteborg AB	Specialiserad somatisk vård	7,0	7,5
Art Clinic AB	Specialiserad somatisk vård	1,8	4,3
GB Obesitas Skåne AB	Specialiserad somatisk vård	7,6	1,1
Transdev-Mantena (till mitten av dec-25)	Tågtrafik - Öresundståg	66,6	67,0
SJ AB	Tågtrafik- Krösatåg	53,3	55,9
Arriva Sverige AB	Tågtrafik- Pågatåg	2,9	2,9
Connect Bus AB	Linjetrafik med buss	268,0	277,6
Flexbuss Sverige AB	Abonnerad skolskjuts	51,2	43,0
Busspecialisten AB	Abonnerad skolskjuts	2,8	29,5
Connect Bus AB	Abonnerad skolskjuts	2,1	26,9
Grimslövsbuss AB	Abonnerad skolskjuts	21,0	11,1
Taxi Kenth i Knäred AB	Abonnerad skolskjuts	8,1	4,2
Östra Torsås Taxi AB	Serviceresor	31,2	15,9
Omicab AB	Serviceresor	0,0	14,2
Telepass AB	Serviceresor	0,0	13,0
Växjö Safety Taxi AB	Serviceresor	13,5	9,6
Beställningscentralen i Kronoberg AB	Serviceresor	13,1	6,7

*) Det finns flera privata aktörer knutna till Praktikertjänst. Ovan avser Vårdcentralen Praktikertjänst i Ljungby.

***) Adavio Familj AB köptes 2024 upp av Psykiatripartner i Östergötland AB.

Abonnerad skolskjuts och Serviceresor: nytt avtal från juli 2025 därav fler och lägre belopp per utförare.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Omvärldsrisker

Demografiska förändringar

Befolkningskurvorna i stora delar av världen pekar åt samma håll, den globala befolkningsstillväxten bromsar in. Sverige har en liknande demografisk utveckling, men den är inte fullt så dramatisk som i vissa andra europeiska länder.

Prognoserna för Sverige pekar på ett minskat barnafödande och minskad invandring av barn och unga. Riskerna är då att viktig samhällsservice utarmas. Situationen blir särskilt utmanande i orter och samhällen där man behöver locka nya inflyttare, såväl unga som barnfamiljer.

Försörjningskvoten ökar genomgående men det finns betydande skillnader mellan landets regioner och kommuner. I en majoritet av kommunerna, främst i lands- och glesbygd, minskar andelen invånare i yrkesverksam ålder samtidigt som andelen över 80 ökar snabbt. Situationen ser avsevärt bättre ut i större städer med omnejd, även om befolkningen också där blir äldre.

En stor utmaning för framtiden är den förändrade demografien och de konsekvenser som den för med sig. De demografiska utmaningarna med en åldrande befolkning i Sverige kommer inte som en överraskning och att välfärdsbehoven kommer att öka har varit känt sedan länge. För regionernas del ökar behoven främst då fler kommer att tillhöra den vårdintensiva gruppen äldre över 80 år, vilket sannolikt kommer bidra till en ökad belastning på vården.

Att människor lever längre som en konsekvens av en förbättrad välfärd och medicinska framsteg är naturligtvis positivt. En utmaning som dock uppstår är när dessa grupper som inte genererar skatteintäkter växer mer än befolkningen i arbetsför ålder. Det innebär en risk att skatteintäkterna inte växer i samma utsträckning som de förväntade ökade kostnaderna.

Säkerhetsläget

Region Kronoberg påverkas av aktörsdrivna hot (stater, organisationer och individer) samt av icke aktörsdrivna hot (klimat, miljö och olyckor). De aktörsdrivna hoten bedöms fortsatt breddas och fördjupas (tex kriminalitet, underrättelseverksamhet, terrorism, subversion, sabotage samt strategiska beroenden)[1]. De icke aktörsdrivna hoten bedöms kvarstå på samma nivå som i dagsläget[2]. Det militära hotet kan inte uteslutas[3].

Enligt Sverige Nationella säkerhetsstrategi bedöms Ryssland vara det dimensionerande militära hotet och Kina är det dimensionerande civila hotet[4]. Därtill kommer Polisens och Säkerhetspolisens bedömning avseende inrikes hotbild[5]. Detta skapar sammantaget en dimensionerande hotbild som påverkar Region Kronoberg.

För att möta den dimensionerande hotbilden behöver verksamheten systematiskt arbeta med sin säkerhet i form av informationssäkerhet, personalsäkerhet och fysisk säkerhet. Detta görs på en grundnivå genom verksamhetssäkerhet och på en hög nivå (rikets säkerhet) genom säkerhetsskyddsarbetet[6]. Därutöver skall ett systematiskt beredskapsarbete i form av krisberedskap och civilt försvar bedrivas. Detta kommer sammantaget att minimera de risker som genereras av hoten.

Verksamheten inom respektive ämnesområde (fysisk säkerhet, personalsäkerhet,

informationssäkerhet, krisberedskap och civilt försvar) skall bedrivas enligt internationella och nationella standarder som syftar till att uppnå en hög grad av förmåga att förebygga och hantera säkerhetsshot samt bedriva verksamheten vid kris och höjd beredskap. Då säkerhetsshoten ökat i snabbare takt än vad samhället klarat av samt att totalförsvaret har lagts ner finns det en form av arv/skuld som innebär att processen fram till en god säkerhet och beredskap kommer att vara brant och således kostnadsdrivande. Målsättningen med arbetet är att nå en balanserad nivå på vårt arbete med säkerhet och beredskap som sedan förvaltas över tid. Statsbidragen bedöms finnas tillgängliga undre uppbyggnadsfasen, men sannolikt inte på samma nivåer då arbetet övergår till förvaltning.

[1] Säkerhetspolisen, Lägesbild 2024-2025

[2] Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, Riskkatalog

[3] Försvarsmakten, Militära underrättelse- och säkerhetstjänsten, Årsöversikt 2024

[4] Regeringskansliet, Sveriges nationella säkerhetsstrategi, 2024

[5] Polisen, Lägesbild över aktiva gängkriminella i Sverige, 2025

[6] Säkerhetsskyddslagen (2018:585).

Verksamhetsrisker

Kompetensförsörjning

Den demografiska utvecklingen visar att kommuner och regioner har flera tuffa år framöver. Antalet invånare över 80 år ökar med nästan 50 procent de närmsta tio åren, vilket kommer att öka behoven av välfärdstjänster som sjukvård och äldreomsorg. Samtidigt ökar antalet personer i arbetsför ålder blygsamt under samma period. De demografiska förutsättningarna skiljer sig åt över landet, men när arbetskraften inte räcker till går det inte att möta kompetensutmaningen enbart genom att rekrytera fler. Konkurrensen om arbetskraften på hela arbetsmarknaden är stenhård och många branscher efterfrågar personal.

Enligt Socialstyrelsen rapporterade samtliga regioner brist på barnmorskor, specialistsjuksköterskor, läkare med specialistkompetens och röntgensjuksköterskor. De främsta orsakerna var enligt regionerna brist på utbildad personal, konkurrens från andra arbetsgivare och pensionsavgångar.

I nuläget är Region Kronoberg beroende av både inhyrda läkare och sjuksköterskor för den löpande verksamheten. Om regionen inte lyckas att bli oberoende av inhyrd personal riskeras en försämrad kvalitet och trygghet för patienterna. För att klara utmaningen krävs en långsiktig planering av kompetensförsörjningen både när det gäller rekrytering och att ompröva arbetssätt och arbetsuppgifter.

Åldrande anläggningar och fastigheter

Region Kronoberg har flera åldrande anläggningar och fastigheter. Utgifterna för underhåll och reinvesteringar i byggnader har under lång tid varit låga, investeringsplanen har dock utökats under de senaste åren, vilket på sikt kommer förbättra förutsättningarna. Investeringsstakten har också varit låg under ett antal år. Ett förändrat säkerhetsläge har inneburit omfördelning till att genomföra robusthöjande åtgärder vilket innebär ett fortsatt eftersatt underhåll och en fortsatt stor risk för driftstörningar, dålig innemiljö och byggrelaterad ohälsa hos verksamheterna.

Finansiella risker

Finansiella risker och riskhantering

Det av fullmäktige beslutade finansiella reglementet beskriver hur Region Kronoberg skall bedriva dess finansiella verksamhet. Det innehåller limiter för att hantera vilken risk regionen får ta. Region Kronoberg är exponerad för framför allt följande finansiella risker: administrativ risk, ränterisk, refinansieringsrisk, motpartsrisk, likviditetsrisk, valutarisk, kreditrisk och marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar.

Administrativ risk

För att minska den administrativa risken finns en tydlig ansvarsfördelning och organisation.

Ränterisk

Per den 31 december 2025 hade Regionen inga räntebärande skulder. De finansiella räntebärande tillgångarna i kapitalförvaltningen och pensionsförvaltningen uppgick till totalt 2 052 (1 987) miljoner kronor.

Refinansieringsrisk

Enligt reglementet ska betalningsberedskap finnas motsvarande minimum på en månads utgifter som tillgängliga likvida medel, det motsvarar minimalt 450 miljoner kronor. Per den 31 december 2025 uppgick tillgängliga medel till 2 771 (2 443) miljoner kronor.

Motpartsrisk

Motpartsrisken begränsas genom att enbart godkända motparter används i samband med finansiella transaktioner. Det finns även limiter för hur stor en enskild exponering mot en emmitent får vara.

Kredit- och likviditetsrisk

Regionen placerar i räntebärande värdepapper och fonder. Absoluta merparten placeras i värdepapper emitterade med en kreditrating motsvarande BBB eller bättre enligt Standard & Poor´s. Dessa värdepapper har god likviditet. Begränsning finns även gällande löptiderna för att begränsa kreditrisken.

Valutarisk

Alla placeringar i räntebärande värdepapper och värdepappersfonder måste valutasäkras. I pensionsmedelsförvaltningen finns valutarisk i de utländska innehaven i aktiefonderna och private equity.

Marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar

För att begränsa vilken marknadsvärdesrisk som Regionen får ta har reglementet begränsningar gällande olika tillgångsslag. Enligt reglementet får finansiella placeringar göras i såväl räntebärande värdepapper som aktier och alternativa placeringar. Andelen aktier får uppgå till maximalt 65 procent av pensionsmedelsportföljens värde. Per den 31 december 2025 bestod Regionens finansiella tillgångar av 49 (44) procent aktier i pensionsmedelsportföljen och 32 (37) procent ränta samt 19 procent (19) alternativa tillgångar. Andelen alternativa placeringar får uppgå till maximalt 40 procent av pensionsmedelsportföljen. Per den 31 december 2025

bestod Regionens finansiella tillgångar av 100 (100) procent räntor i kapitalförvaltningen och 0 (0) procent aktier.

Förvaltning av finansiella medel

Region Kronoberg ska på ett effektivt och säkert sätt förvalta de finansiella medel som organisationen förfogar över. Region Kronobergs finansiella medel förvaltas i enlighet med ett särskilt reglemente och kan delas in i tre delar; löpande likviditet, kapitalförvaltning och pensionsmedelsförvaltning.

(Belopp i mnkr)	Dec 2025	Dec 2024
Likviditet (drift)	637	811
Kapitalförvaltning	1 633	1 094
Pensionsmedelsförvaltning	3 170	2 741
Totala finansiella medel	5 440	4 646

Likvida medel och kapitalförvaltning

Likvida medel, det vill säga banktillgodohavanden, uppgick per den 31 december 2025 till 637 mnkr. Det är en minskning under året med 174 miljoner kronor. Det beror främst på att 500 miljoner kronor flyttas till kapitalförvaltning och 400 miljoner kronor till pensonsförvaltning. Att minskningen inte är större beror på det starka resultat 2025.

Syftet med kapitalförvaltningen är att uppnå högre avkastning på den del som inte behövs kortsiktigt. Målet är att avkastningen över tid ska överträffa sina jämförelseindex.

Marknadsvärdet på kapitalförvaltningen uppgick per den 31 december 2025 till 1 633 (1 094) miljoner kronor. Avkastning har sedan årsskiftet varit 3,6 procent vilket är 1,1 procent bättre än jämförelseindexen.

Pensionsmedelsförvaltning

För att trygga långsiktiga pensionsåtaganden har Region Kronoberg avsatt medel till en pensionsmedelsförvaltning. Avkastningsmålet för pensionsmedelsförvaltningen är minst 3 procent reallt över tid. Marknadsvärdet uppgick per den 31 december 2025 till 3 170 (2 741) miljoner kronor. Real avkastning har sedan årsskiftet varit 0,7 procent.

Pensions- och kapitalförvaltningens realiserade avkastning (utdelningar, räntor och reavinster/reaförluster) uppgick under året till 87 (103) miljoner kronor.

Totala pensionsförpliktelserna

Marknadsvärdet av Region Kronobergs pensionsförvaltning, som alltså är en buffert för kommande pensionsutbetalningar, uppgick 31 december 2025 till 3 170 (2 741) miljoner kronor vilket motsvarar 46 (41) procent av senast beräknade pensionsförpliktelsen 6 852 (6 765) miljoner kronor. Ansvarsförbindelsen uppgår till 2,5 miljarder kronor.

Händelser av väsentlig betydelse

Överenskommelse om förtida avslut av trafikavtal

Region Kronoberg tecknade i december 2025 ett tilläggsavtal med Trafikföretaget Connect Bus Sverige AB avseende ett förtida upphörande av det ursprungliga avtalet om utförande av linjetrafik i Kronobergs län.

Bakgrunden är att trafikföretaget inte längre bedöms ha förutsättningar att fullfölja sina åtaganden under hela avtalstiden, som sträcker sig till och med december 2035. Ett förtida avslut av avtalet motiveras av en betydande risk för insolvens hos trafikföretaget, i form av företagsrekonstruktion och/eller konkurs. För att säkerställa en stabil och långsiktigt hållbar trafikförsörjning bedömer Region Kronoberg att ett kontrollerat avslut är nödvändigt.

Villkoren i det ursprungliga avtalet fortsätter att gälla fullt ut – med de justeringar och tillägg som anges i tilläggsavtalet – fram till december 2028. Detta ger Region Kronoberg erforderlig tid att genomföra en upphandling av nya utförare av linjetrafik. Som kompensation för det förtida upphörandet betalar Connect Bus en exitavgift, vilken har intäktsförts i sin helhet under 2025.

Utredning vid Rättspsykiatriska Regionkliniken

Under hösten 2025 har Region Kronoberg, med hjälp av ett säkerhetsföretag, genomfört en utredning som identifierat flera företeelser vid Rättspsykiatriska Regionkliniken i Växjö som kan komma att bedömas som överträdelser av dataskyddsförordningen (GDPR) av Integritetsskyddsmyndigheten (IMY).

De möjliga överträdelserna rör framför allt kameraövervakning och hantering av personuppgifter. Då uppgifterna bedöms vara allvarliga har Region Kronoberg lämnat in en anmälan till IMY för vidare prövning. Mot bakgrund av överträdelsernas potentiella omfattning gör Region Kronoberg bedömningen att en maximal sanktionsavgift kan bli aktuell. För detta har 21 miljoner kronor avsatts. Det saknas dock vägledande praxis på området, vilket innebär osäkerhet både kring den slutliga bedömningen och storleken på en eventuell sanktionsavgift. Utredningen är fortfarande pågående och ytterligare omständigheter kan därför komma att omfattas när IMY gör sin slutliga prövning.

Ärendet har även anmälts till Polisen. Den polisiära utredningen förväntas pågå under längre tid. Eftersom konsekvenserna av en eventuell fällande dom i nuläget inte kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt har inga ytterligare finansiella avsättningar gjorts i årsredovisningen för 2025.

Utredningen vid Rättspsykiatriska Regionkliniken har också visat att en otillåten direktupphandling av säkerhetstjänster förekommit. För det ursprungliga avtalet har preskriptionstiden passerat, vilket innebär att någon upphandlingsskadeavgift inte kan utdömas. För det nuvarande avtalet bedöms däremot en upphandlingsskadeavgift kunna uppgå till 150 000 kronor.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

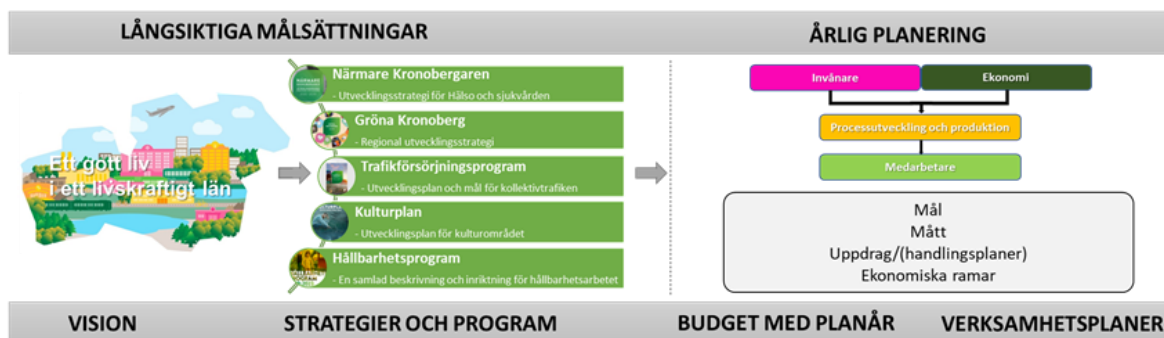
Region Kronobergs vision är *Ett gott liv i ett livskraftigt län* och värdegrund är *Respekt för människan*. Det är det som är grunden i allt vi gör – hur vi är mot varandra och i mötet med kronobergarna, i de beslut vi fattar, när vi prioriterar våra resurser, när vi utvecklar och förändrar vår verksamhet, när vi sätter mål, formar strategier och planerar aktiviteter.

Regionfullmäktige har utifrån visionen och värdegrunden beslutat om följande strategier, program och planer som anger långsiktiga målsättningar och inriktningen på utvecklingen inom våra verksamheter:

- Närmare Kronobergaren (utvecklingsstrategi inom hälso och sjukvården)
- Gröna Kronoberg (regional utvecklingsstrategi)
- Trafikförsörjningsprogram
- Kulturplan
- Hållbarhetsprogram

Strategierna och de långsiktiga målsättningarna operationaliseras årligen i regionfullmäktiges budget med mål, mått och uppdrag. Operationaliseringen sker i fyra perspektiv: invånare, medarbetare, processutveckling och produktion samt ekonomi.

Beslutad budget omsätts sedan av nämnderna och dess verksamheter via verksamhetsplaner i konkreta handlingsplaner och ekonomiska ramar.



Uppföljningen av verksamheten på koncernnivå sker tre gånger årligen i samband med delårsrapporter per mars och augusti samt årsredovisning. Samtliga nämnder och styrelser är ålagda att upprätta delårsrapporter och årsrapporter vid ovanstående tillfällen.

Respektive nämnd eller styrelse beslutar om uppföljningsplan för övrig rapportering. Region Kronoberg använder Stratsys för att samla verksamhetsplaner, uppföljning och rapportering.

Internkontrollplan upprättas av respektive nämnd eller styrelse och resultat av kontrollmoment rapporteras och följs upp årligen.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Uppföljning av God ekonomisk hushållning

Regionfullmäktige har i beslut om Riktlinje för god ekonomisk hushållning (RF §148/2025) fastställt följande bedömningskriterier. Vid en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning ska indikatorer ha uppnått hög (100 procent måluppfyllelse) eller medelhög (80 procent eller högre måluppfyllelse) för att målen ska bedömas som uppnådda. Lägre än 80 procents måluppfyllnad bedöms inte som uppnått.

Färgmarkering utifrån måluppfyllelse (% av målvärde) nedan:

■ ≤ 80 ◆ ≤ 100 ●



Hög måluppfyllelse



Medelhög måluppfyllelse



Otillfredsställande måluppfyllelse

Trendpilen anger om förändringen sker i önskad riktning och en trendpil som pekar uppåt avser att utvecklingen är positiv ur Region Kronobergs perspektiv.

Nedan följer en redovisning av måluppfyllelsen för perioden januari-december 2025.







Hälso och sjukvård samt tandvård

Hälso- och sjukvården är en komplex och omfattande verksamhet vars grunduppdrag utgår ifrån hälso- och sjukvårdslagen och övriga lagar på området, de av regionfullmäktige beslutade målen och uppdragen, nationella styrdokument, vetenskap och beprövad erfarenhet samt tillgängliga resurser. Likt övriga regioner i landet arbetar Region Kronoberg med en omställning till Nära vård. Hälso- och sjukvårdens långsiktiga utvecklingsstrategi, Närmare Kronobergaren sätter riktningen för regionens omställningsarbete.




Förtroendet för verksamheten ska vara högt

Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Förtroendet för Hälso- och sjukvården enligt Hälso- och sjukvårdsbarometern	◆ ↘	63 %	66 %	56 %	65 %	Förtroendet för hälso- och sjukvården har minskat med 3 procentenheter jämfört med 2024. Utfallet är i linje med riket (63 procent vilket är en minskning med 4 procentenheter). Förtroende ökar för såväl sjukhus (+7 procentenheter) som för hälso-/vårdcentraler (+3 procentenheter).





Vården är till för alla

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
<p>Andel patienter som får en medicinsk bedömning av legitimerad personal inom 3 dagar i primärvården</p> 	87 %	82 %	85 %	86 %	<p>I december 2025 fick totalt 86 % av patienterna inom hela primärvården en medicinsk bedömning inom tre dagar.</p> <p>Offentlig regi: 87 %, privat regi 87%.</p>
<p>Andelen besvarade samtal i förhållande till hur många som har ringt till vårdcentralerna.</p> 	94,3 %	90 %	91,7 %	95 %	<p>Primärvården har ett starkt fokus på att erbjuda hög tillgänglighet via telefon, och överlag är tillgängligheten god. På flera håll har man lyckats höja tillgängligheten tack vare en bättre schemaläggning och bemanning på ett mer ändamålsenligt sätt, särskilt där tillgängligheten tidigare varit ojämn.</p> <p>Offentlig regi 94,3%, privat regi 94,2%.</p>
<p>Andel väntande patienter till första besök inom planerad specialiserad vård som väntat 90 dagar eller kortare</p> 	79 %	70 %	72 %	73 %	<p>Utfallet är hämtat ifrån SKR rapport "Väntetider i vården" . Region Kronoberg ligger högre än i jämförelse med föregående år då utfallet låg på 70% i december. Region Kronoberg ligger bättre än snittet för riket som är 69%.</p>
<p>Andel väntande patienter till operation/åtgärd inom planerad specialiserad vård som väntat 90 dagar eller kortare</p> 	83 %	80 %	77 %	80 %	<p>Utfall är hämtat ifrån SKR "Väntetider i vården". Tillgängligheten har förbättrats sedan föregående år då utfallen var 80% i december. Region Kronoberg ligger bra till i jämförelse med riket som ligger på 66%.</p>
<p>Andelen patienter som fått vård (utredning) inom vårdval BUP inom 30 dagar</p> 	2 %	20 %	5 %	10 %	<p>1 utredning genomfördes inom 30 dagar, av totalt 41 under december. Kösituationen har dock förbättrats avsevärt under 2025, från 347 väntande i januari till 129 barn/unga som väntar på utredning. Under året har fokus legat på att beta av de patienter som väntat längst, det vill säga över 30 dagar.</p>
<p>Andelen patienter som fått vård (behandling) inom BUP inom 30 dagar</p> 	69 %	77 %	35 %	40 %	<p>9 behandlingar genomfördes inom 30 dagar, av totalt 13 under december.</p>

Invånarna är aktiva och medskapande i hälsa och vård





Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)  	69 %	69 %	74 %	75 %	<p>År 2024 genomfördes befolkningsenkäten "Hälsa på lika villkor" med utökat urval i Kronoberg. Andelen som uppgav att de har en bra eller mycket bra hälsa låg i Kronobergs län på 68,7 % i undersökningen. Motsvarande siffra för det nationella urvalet för Kronoberg låg på 71% (flerårsmedelvärde för åren 2021-2024).</p> <p>Region Kronoberg har påbörjat arbetet med att skapa en plattform för jämlik hälsa i syfte att bättre kunna mäta och visualisera ojämlikheter samt identifiera behov av generella och riktade insatser. Plattformen lanseras i maj-juni 2026.</p> <p>Projektet "Geografiskt områdesansvar för jämlik hälsa" pågår enligt plan på tre vårdcentraler i länet. Projektet syftar till stärka hälso- och sjukvårdens förebyggande arbete bland annat genom ökad samverkan med andra aktörer samt nyttjande av ny kompetens.</p>
Andelen listade 50-åringar som har deltagit i riktade hälsosamtal  	21 %	15,8 %	28,4 %	30 %	<p>Av vårdvalets 32 vårdcentraler har 17 enheter genomfört minst 3 hälsosamtal. Några fler vårdcentraler är aktiva och fler 50-åringar (andel och antal) har deltagit på ett riktat hälsosamtal jämfört med 2024.</p> <p>Stödjande strukturer gällande utbildning och utveckling är viktiga förutsättningar för förvaltning och vidmakthållande. För de vårdcentraler som önskat utbilda samtalsledare under 2025 har lösningar erbjudits. Förutsättningar och prioritering av riktade hälsosamtal varierar mellan vårdcentralerna vilket medför fortsatt ojämn tillgång till hälsosamtal för länets listade 50-åringar.</p>

Vården är nära och samordnad

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
<p>Andel vårdtillfällen för patienter 65 år eller äldre där oplanerad återinskrivning skett inom 30 dagar</p> 	16,5 %			12 %	<p>Utfallet på denna indikator är relativt svårtolkat, resultatet varierar över tid mellan 14 och 18%. Samma mönster kan noteras nationellt, där utfall varierar mellan ungefär 15 och 20 %. Generellt ligger region Kronoberg i paritet med riket, bitvis till och med något bättre. En analys av utfallet på rullande 12 månader visar en tydlig tendens att återinläggningar sakta minskar över tid.</p>
<p>Kontinuitetsindex för besök hos läkare för kroniska diagnoser de senaste 18 månaderna (primärvård)</p> 	0,34	0,35	0,34	0,35	<p>Vårdcentralerna har ökat andelen fast läkarkontakt och det förväntas ge utslag i kontinuitetsindexet framöver. Primärvården har kontinuitet som ett fokusområde och vårdcentralerna arbetar målmedvetet med detta. Hyrberoende bidrar till att vissa vårdcentraler har utmaningar att få upp sitt kontinuitetsindex. Jmf Riket 0,39</p>
<p>Hållbart säkerhetsengagemang (mått patientsäkerhet)</p> 	78,8 %	78,6 %	77 %	78 %	<p>Indikatorn visar på fortsatt stabila utfall.</p>
<p>Andelen av befolkningen med fast vård- och läkarkontakt</p> 			17,5 %	18,5 %	<p>Det är inte möjligt att slå ihop mätningen för fast vårdkontakt och fast läkarkontakt för att få ett gemensamt utfall. Utfallet redovisas således separat: Fast läkarkontakt (enligt regionkollen): 61,5 % Fast vårdkontakt (enligt beräkning): 22,2 %</p>

Uppdrag

Uppdrag
 Fortsätta arbetet med rekrytering av läkare utifrån nya arbetstidsdirektiven
 Införa organiserad prostatacancer testning 2025 (uppdrag från 2024)
 Skala upp screeningen för tjock- och ändtarmscancer
 Förstärkning av primärvården
 Stärka Barn- och ungdomspsykiatrin
 Ny ambulansstation i Strömsnäsbruk
 Ny familjecentral i Alvesta och Växjö
 Inför avgiftsfri TBE-vaccinering för barn och unga i Region Kronoberg

Uppdrag	
	Införa slutenvårdsdos på sjukhusen
	Satsning på familjehälsan
	Höjd grundbemanning på akuten
	Utred hur arbetet med organdonation kan stärkas

För utförligare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag





Samlad bedömning

För målet *Vården är till för alla* bedöms utvecklingen gå i positiv riktning fränsett tillgänglighet till utredning BUP. Måluppfyllelsen för *Invånarna är aktiva och medskapande i hälsa och vård* är i stort sett bestående från föregående uppföljning. För målet *Vården är nära och samordnad* uppnås målvärdena delvis. Sammantaget bedöms den totala måluppfyllelsen för hälso- och sjukvården som **delvis tillfredställande** för 2025.



Kollektivtrafik



Region Kronoberg är regional kollektivtrafikmyndighet och Länstrafiken Kronoberg har ansvar för att omsätta Region Kronobergs mål och ambitioner som beslutas genom det regionala trafikförsörjningsprogrammet i trafik för kronobergarna.

Ökad trygghet i kollektivtrafiken samt på väg till och från den





Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Kunder - För de flesta resor jag gör, vet jag hur jag kan åka kollektivt enligt Kollektivtrafikbarometern 	81 %	80 %	85 %	86 %	 Kunskapsuppfattningen hos kunder, dvs frekventa resenärer med kollektivtrafik, stärktes vid halvårsskiftet för att sedan vända neråt igen. Fokus under andra halvåret har varit på säljdrivande marknadsinsatser snarare än utbudsannonsering, vilket påverkat prisvärdesuppfattningen i positiv riktning. En lämplig insats för att stävja detta kan vara intensifierade informationsinsatser om tillgängligt utbud. Jämfört med utgången av 2024 är resultatet bättre.
Allmänhet - För de flesta resor jag gör, vet jag hur jag kan åka kollektivt enligt Kollektivtrafikbarometern 	57 %	63 %	62 %	64 %	 Hos allmänheten sjunker kunskapen kring hur man kan resa med kollektivtrafiken för de flesta resor man gör vid varje mätillfälle under året.. Skäl för denna utveckling är sannolikt en fortsatt lägre marknadsandel än vad länstrafiken haft tidigare, samt att fokus i marknadsinsatser varit inriktad på priskommunikation.

Ökad nöjdhet hos resenärer och allmänheten



Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Kunder - Nöjd kundindex (NKI) buss/tåg enligt Kollektivtrafikbarometern 	64 %	58 %	66 %	68 %	 Nöjd kund-index (NKI) hos kunderna ökar avsevärt under 2025. Det högt uppsatta målet uppnås ej, men den positiva trend som länstrafiken nu ser gör att sätta mål sannolikt kommer uppnås. Ett flertal andra kvalitetsfaktorer som prisvärdhet, enkelhet att köpa biljett och nöjdhet med senaste resa haft en gynnsam utveckling vilket också har en positiv påverkan på NKI. Dessutom är införandet av elbussar i stadstrafiken också

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
					en faktor som påverkat NKI positivt.
Kunder - Nöjd kundindex (NKI) Serviceresor enligt Barometern för anropsstyrd trafik 	86 %	87 %	89 %	90 %	 Kunderna är generellt nöjda med sina resor. Arbetet med förarcertifiering, telecoaching och avtalsuppföljning fortsätter och ger resultat. Alla förare som kör serviceresor är förarcertifierade.




Stärkt tillgänglighet i länet till service, fritid, arbete och studier









Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Kunder - Avgångstiderna passar mina behov enligt Kollektivtrafikbarometern 	62 %	63 %	57 %	59 %	 Kunduppfattningen av i vilken utsträckning som kollektivtrafiken i länet motsvarar behoven har legat på samma nivå under hela året vilket ger ett stabilt intryck där ca 2 av 3 av de som reser kollektivt en gång i månaden eller oftare menar att deras behov möts.
Allmänheten - Avgångstiderna passar mina behov enligt Kollektivtrafikbarometern 	41 %	42 %	37 %	39 %	 Allmänhetens uppfattning om till buds stående förflyttningsmöjligheter med kollektivtrafiken ligger kvar på en nivå som är i princip oförändrad under året och målet infrias.

Kollektivtrafikens marknadsandel ska öka till minst 16 procent 2030

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Kollektivtrafikens marknadsandel (av det motoriserade resandet) 	11 %	11 %	14 %	15 %	 Marknadsandelen fortsätter att ligga en bra bit under det uppsatta målet. En bedömd påverkansfaktor är de fortsatt låga bränslepriserna, vilket i kombination med en bestående samhällsförändring där distansarbete och digitala möten har en effekt på förflyttningar i vardagen - vilket även påverkar kollektivtrafiken.

Uppdrag

Uppdrag
 Upphandling fordon Öresundståg
 Kvalitetssäkra uppstart av trafikavtal 2025
 Tillgänglighetsanpassning av hållplatser

Uppdrag	
	Strategiska trafikutredningar
	Kollektivtrafik i glesa miljöer
	Utred möjligheten att utöka antalet avgångar med Öresundståg under helgerna
	Inför reklam på bussarna
	Genomför en trygghetssatsning
	Fortsätta arbetet med att hitta nya resenärer och arbeta med riktade insatser
	Inför ett busstopp och hållplats vid idé och kunskapscentrum i Växjö kommun
	Utred möjligheten att införa en sommarbiljett

För utförligare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag

Samlad bedömning

Året präglades av flera viktiga utvecklingssteg: elbussar sattes i trafik i Växjö och Alvesta, glesbygdstrafik med nytt regelverk infördes som ersättning för närtrafiken, och förbättringar genomfördes i stadstrafiken och regionala stråk. Arbetet med nya Öresundståg och Krösatåg fortskred, även om leveransen av Krösafordonen är försenad.

Kundnöjdheten ökade något, stödd av bättre punktlighet och riktade kommunikationsinsatser. Inom Serviceresor och skolskjuts startade nya avtal, med lokala uppstartsutmaningar som snabbt hanterades.

Arbetet med säkerhet, arbetsmiljö och organisationens robusthet har stärkts. Trafikavtalet med Connect Bus sades upp i förtid och ny upphandling har påbörjats.



Sammantaget bedöms den totala måluppfyllelsen för kollektivtrafiken som **delvis tillfredställande** för perioden.

Regional utveckling



Region Kronoberg har det regionala utvecklingsansvaret i länet. Regional utveckling innebär att arbeta strategiskt med näringslivs- och innovationsfrågor, attraktiva boendemiljöer, transport och infrastrukturfrågor, kompetensförsörjning och folkhälsofrågor. Alla insatser inom sakområdena ska gemensamt bidra till en mer hållbar regional utveckling.




Framtidens Kronoberg i världen är Kronobergs läns regionala utvecklingsstrategi. Strategin beskriver hur det ska vara att leva i Kronoberg och är ett verktyg för att skapa bättre förutsättningar för en hållbar regional utveckling. Strategin är styrande för Region Kronobergs arbete med hållbar regional utveckling och stödande för andra aktörer i länet

En större och rikare befolkning




Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Inrikes flyttnetto		-412	-787	-997	0	 Kronobergs län har uppvisat ett negativt inrikes flyttnetto under hela 2000-talet. Under perioden kvartal 1-3 2025 flyttade 4 883 personer in från andra län och 5 295 personer flyttade ut, vilket gav ett netto på -412 personer. Det är en förbättring jämfört med samma period 2024 då nettot uppgick till -676, men utflyttningen överstiger fortsatt inflyttningen. Efter flera år av ökande utflyttning sedan 2020 bröts trenden något 2024, då helårsnettot stannade på -787, lägre än året innan. Den största flyttbenägenheten återfinns bland unga vuxna i åldern 20–29 år, där utflyttningen är klart större än inflyttningen. Hittills under 2025 är det negativa flyttnettot större bland män jämfört med kvinnor. Mot bakgrund av dels den långsiktiga utvecklingen och dels årets utfall hittills bedöms ett flyttnetto i balans 2025 som osannolikt, och prognosen är därför röd. Utfallet för Bes. Dec 2025 avser kvartal 1-3 2025 pga. eftersläpande statistik.

Ett innovativt och starkt näringsliv


Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Nystartade företag		1 136	1 136	1 106	1 200	 Utfallet avser 2024. Under kvartal 1-3 2025 startades 836 nya företag i Kronobergs län.

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
					Det var något fler än under motsvarande period föregående år, men färre jämfört med motsvarande period 2023. Nyföretagandet ligger fortfarande på en relativt låg nivå sett till ett femårsperspektiv. På helårsbasis registrerades 1 136 nya företag år 2024, vilket innebar en viss återhämtning efter en nedgång som inleddes 2021. Det finns fortfarande en osäkerhet kring nyföretagartrenden det sista kvartalet 2025 då prognosen är gul.
Andel små och medelstora företag som vill växa  	73 %	73 %	73 %	77 % 	Statistiken baseras på Tillväxtverkets enkätundersökning <i>Företagens villkor och verklighet</i> . Undersökningen genomförs vart tredje år och nästa gång är 2026. Eftersom det finns en osäkerhet kring om helårsmålet kommer att uppnås är prognosen gul.

Turism

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Gästnätter  	1 032 448	1 004 247	1 045 952	1 200 000 	År 2024 uppgick antalet gästnätter i Kronobergs län till 1 004 247, vilket motsvarade en minskning med cirka 42 000 (- 4%) jämfört med 2023. Under perioden januari till november 2025 registrerades 1 032 448 gästnätter, vilket innebär en ökning med 6,7 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Drygt hälften av gästnätterna avsåg svenska besökare. Jämfört med samma period 2024 ökade de svenska gästnätterna med knappt 37 400 (+ 7,2%), och de utländska ökade med knappt 15 400 (+ 3,4%) under januari till november 2025. Utifrån hur det sett ut föregående år och då december brukar vara en svag månad bedöms det som osannolikt att helårsmålet kommer att uppnås. Prognosen är därför röd.

Uppdrag

Uppdrag	
	Stärk samhällets robusthet och beredskap (uppdrag från 2024)
	Ta fram Energi-strategi för Kronobergs län samt skapa en samverkansplattform med aktuella aktörer (uppdrag från 2024)
	Implementera den nya regionala utvecklingsstrategin (RUS)
	Ökade resurser till flygplatsen
	Stärk besöksnäringen

För utförligare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag

Samlad bedömning

Regional utveckling har under året genomfört handlingsplaner och uppdrag enligt fastställd verksamhetsplan i regionala utvecklingsnämnden.

Sammantaget bedöms måluppfyllelsen inom Regional utveckling vara ***delvis tillfredställande*** för 2025.

Kultur

Kultur och bildning bidrar till Region Kronobergs vision och värdegrund genom att skapa ett livskraftigt, öppet och demokratiskt Kronoberg. Regionernas kulturuppdrag är att genomföra och följa upp regionala och nationella kulturpolitiska mål. Det sker genom arbetet med de regionala kulturplanerna och den nationella *kultursamverkansmodellen*. Kulturplanplan Kronoberg beskriver Region Kronobergs kulturpolitiska utgångspunkter och regionala ambitioner – vad vi vill uppnå och hur det ska genomföras.

Alla kronobergare ska ha rätt till kulturell välfärd






Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Andelen aktiviteter utanför Växjö kommun (kultursamverkansmodellen Kronoberg)	51 %	51 %	53 %	54 %	Mätetalet visar 2024 års utfall. Målsättningen är att aktiviteternas geografiska spridning i Kronobergs kommuner ska ligga i nivå med länets befolkning. Målvärdet 54 % är något högre än de 52 % som bodde utanför Växjö kommun under 2024. Uppföljningen av 2024 visar att andelen kulturaktiviteter inom kultursamverkansmodellen fortsätter att ligga relativt väl i linje med folkmängden i respektive kommun i Kronoberg.

Barn, unga och unga vuxna i Kronoberg ska ha rätt till kulturell välfärd på lika villkor

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Antal elever som besökte den regionala museiverksamheten via skolan. (kultursamverkansmodellen Kronoberg)	3 160	3 160	3 656	3 800	Utfallet avser 2024 års redovisade skolbesök i den regionala museiverksamheten. Uppföljningen visar en pågående minskande trend avseende skolbesök i museiverksamheten. Generellt uttrycker verksamheter svårigheter att nå elever under skoltid. I kulturplanen 2025–2028 betonas barn och ungas rätt till kultur som en särskild prioritering. Målsättningen med kulturnämndens regionala samordning av kultur i skolan på sikt ska bryta den minskande trenden, delvis genom samverkan och övergripande insatser.
Antal skolkonserter/föreställningar i den regionala teater-, dans- och musikverksamheten. (kultursamverkansmodellen Kronoberg)	773	773	834	900	Mätetalet redovisar 2024 års utfall. Uppföljningen visar att antalet skolkonserter/föreställningar har minskat något från föregående år. Minskningen

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
en Kronoberg, Blekinge och Skåne)					härleds till ett minskat antal skolföreställningar hos Regionteatern Blekinge Kronoberg och Berättarnätverket. Musik i Syd har däremot ökat antalet skolföreställningar jämfört med 2023. Satsningen på regional samordning av kultur i skolan avser att främja antal skolkonserter/föreställningar genom att stärka möjligheten till kultur på skoltid.

Uppdrag

Uppdrag	
	Utveckla samarbeten inom EU
	Införa en kulturgaranti för barn och unga
	Utred möjligheten till regional samordning av kulturskolorna
	Ökad tillgängligheten till Region Kronobergs offentliga konst
	Utred möjligheten och ta fram ett regelverk för hur våra bolag ska arbeta för att utöka sin externa finansiering, genom exempelvis sponsorer och reklam

För utförligare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag




Samlad bedömning

Sammantaget bedöms måluppfyllelsen inom Kulturverksamheten vara **delvis tillfredställande** för perioden.






Medarbetare

Region Kronobergs övergripande mål inom perspektivet medarbetare är att vara en attraktiv arbetsgivare. Region Kronoberg ska vara en hållbar och modern arbetsgivare, med en tydlig och sammanhållen arbetsgivarpolitik. Som attraktiv arbetsgivare visar Region Kronoberg förtroende för våra medarbetare och erbjuder en hälsofrämjande arbetsplats samt goda förutsättningar för medarbetare att utföra sitt arbete, växa inom organisationen och bidra till utveckling.

Vara en attraktiv arbetsgivare

Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Sjukfrånvaro (%)		5,3 %	5,2 %	5,4 %	5 %	Sjukfrånvaron är något högre än föregående år, vilket kan härledas till influensa/infektionssjukdom under årets första månader.
Faktisk sysselsättningsgrad		86,2 %	86,5 %	85,3 %	86 %	Dialog kring hantering av icke lagstadgad tjänstledighet är gynnsamma faktorer för måluppfyllelse.
Hållbart medarbetarengagemang (HME)		80,3	79,4	78,5	80	Generellt visar resultatet på hög motivation och gott ledarskap samt att uppföljning av mål kan utvecklas. Svarefrekvensen var 80,9%.

Uppdrag

Uppdrag
 Arbeta med friskfaktorer
 Ta fram aktiviteter och åtgärder för att möta kompetensutmaningen utifrån den övergripande kompetensförsörjningsplanen
 Tillsammans med fackförbunden ta fram en struktur för arbetet med uppgiftsväxling samt intensifiera arbetet
 Genomför en översyn av lönetillägg och vid behov ta fram förslag på ändringar
 Minska hyrberoendet

För utförligare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag

Samlad bedömning

Måluppfyllelsen för målet Vara en attraktiv arbetsgivare utvecklas i rätt riktning.

HME resultatet visar generellt på hög motivation och gott ledarskap men att uppföljning av mål kan utvecklas. Resultatet är ett viktigt underlag för dialog och reflektion kring friskfaktorer och förbättringsområden på arbetsplatsen inom medarbetarengagemang. Faktisk sysselsättningsgrad utvecklas i rätt riktning. Sjukfrånvaron är på något högre nivå än målsättningen och har marginellt ökat under året. Ett aktivt rehabiliteringsarbete pågår i verksamheterna. Sammantaget så bedöms måluppfyllelsen inom medarbetarperspektivet som **tillfredställande** för perioden.





Ekonomi

God ekonomisk hushållning ur det finansiella perspektivet innebär bland annat att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service som den konsumerar, så att ingen generation ska behöva betala för den som en tidigare generation har förbrukat.

En hållbar ekonomi i balans

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Resultat (%) i förhållande till skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag	7,8 %	0,8 %	-1,8 %	2 %	Det positiva resultatet påverkas främst av lägre kostnader för kollektivtrafik och läkemedel än budgeterat samt ökade specialdestinerade statsbidrag som ej var kända vid budgettillfället. (Resultat efter balanskravsjusteringar)
Självfinansieringsgrad investeringar	256 %	94 %	25 %	100 %	Investeringsnivån var lägre än beräknat under året samt att resultatet är betydligt högre än budgeterat.
Soliditet (%)	35 %	31 %	32 %	32 %	Utfall exklusive ansvarsförbindelsen (inklusive ansvarsförbindelsen uppgår soliditeten till 11 procent). Utfallet är efter övergång till finansiell leasing (2024).
Genomsnittlig likviditet (mnkr)	2 287	1 810	1 683	500	Likviditeten och betalningsberedskapen är god (ca fem månaders beredskap) och överstiger det finansiella målet för God ekonomisk hushållning där Region Kronoberg alltid ska ha minst en månads betalningsberedskap.
Självfinansieringsgrad kollektivtrafik (%)	59,9 %	55 %	43 %	50 %	Lägre kostnader till entreprenörer samt förbättrade biljettintäkter än budgeterat bidrar till den höga självfinansieringsgraden.

Uppdrag

Uppdrag	
	Utred förutsättningarna för att införa fler resultatenheter
	Utred möjligheten för att införa en lokal tillgänglighetspeng
	Motverka välfärdsbrottslighet
	Förbättrad bolagsstyrning

För utförligare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag

Samlad bedömning

Samtliga finansiella mål visar positiva utfall och måluppfyllelsen är tillfredställande.

För att över tid bibehålla god ekonomisk hushållning ska det fortsatt finnas en långsiktighet i planering och hushållning med tillgängliga resurser. Nya satsningar och investeringar i verksamheten ska ske med långsiktig ekonomisk stabilitet i fokus.

Sammantaget så bedöms måluppfyllelsen inom ekonomiperspektivet som ***tillfredställande*** för 2025.

Stöd- och serviceverksamheter

Stöd och serviceverksamheternas övergripande uppdrag är att stödja kärnverksamheterna, med utgångspunkt i regionens strategier och behov, för att bidra till utveckling och kostnadseffektivitet. Stöd och service ansvarar för den koncernövergripande samordningen samt samverkan på regional, nationell, EU-nivå och internationell nivå. Verksamheten är främst organiserade inom regionservice, regionstaben och regionövergripande funktioner.

Tjänster som stöd och service erbjuder ska möta verksamhetens behov samt uppnå kraven enligt gällande lagar och förordningar



Stöd- och serviceverksamheterna ska vara en aktiv del i det utvecklingsarbetet, och ska stödja kärnverksamheterna i den omställning som måste genomföras. Stöd- och serviceverksamheterna ansvarar i hög grad för att Region Kronoberg följer lagar, förordningar och övriga uppdrag som gäller för Region Kronoberg på ett rättssäkert sätt.

Region Kronoberg har robusta, standardiserade och automatiserade stödprocesser



Region Kronoberg har ansvar för viktiga samhällsfunktioner som måste fungera även vid extraordinär/särskild händelse, höjd beredskap och krig. Statens krav på kapaciteten hos de offentliga aktörerna har ökat markant under de senaste två åren. Region Kronoberg ska vara en robust region som kan hantera påfrestningar i såväl vardag som i kris, och ska fortsatt arbeta för att ha ett civilt försvar i nivå med vad som anges från statlig nivå. Genom fortsatt övning och samverkan med kommuner och berörda myndigheter ska vi vara väl rustade. Vårt säkerhetsarbete innebär kunskap om hot och risker, hur de kan förebyggas, samt olika former av säkerhetshöjande åtgärder.

Arbetet pågår för fullt med att stärka och organisera beredskapen enligt nationella direktiv.

Uppdrag

Uppdrag	
	Uppgiftsväxling
	Stärkt beredskap

För utförligare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag

Samlad bedömning

Sammantaget så bedöms måluppfyllelsen för Stöd och serviceverksamheterna som **tillfredställande** för 2025.

Samlad bedömning av måluppfyllelse avseende God ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning utifrån en stabil ekonomi som kännetecknas av långsiktighet och hållbarhet ska vara grunden för regionens verksamhet och ge regioninvånarna en god och kvalitativ service. Det skapas genom att verksamheten drivs ändamålsenligt och kostnadseffektivt och betyder att dagens kostnader inte skjuts över på framtidens generationer. För både verksamhet och ekonomi finns ett antal regionövergripande mål. I strävan mot en god ekonomisk hushållning ska såväl verksamhetsmässiga som ekonomiska mål beaktas.

Regionfullmäktige har fastställt reviderade riktlinjer för god ekonomisk hushållning (RF §148/2025).

Där framgår att vid en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning ska indikatorer ha uppnått *hög* (100 procent måluppfyllelse) eller *medelhög* (80 procent eller högre måluppfyllelse) för att målen ska bedömas som uppnådda. Lägre än 80 procents måluppfyllnad bedöms inte som uppnått. För att en god ekonomisk hushållning ska anses vara uppnådd ska minst 75 procent av samtliga verksamhetsmässiga indikatorer nå *hög* eller *medelhög* måluppfyllelse och de finansiella indikatorerna ska uppnås till 100 procent. För de resultat som redovisas senare än innevarande år tas måttets senaste tillgängliga resultat med vid bedömningen.

Som framgår i tabellen nedan har 83 procent av de mätbara verksamhetsmässiga indikatorerna en *hög* eller *medelhög* måluppfyllelse. Av de finansiella indikatorerna har 100 procent en *hög* måluppfyllelse.

Utifrån ovanstående är den samlade bedömningen att Region Kronoberg uppnår "God ekonomisk hushållning" för såväl de verksamhetsmässiga som finansiella målen 2025.

Utvärdering "God ekonomisk hushållning"

Antal indikatorer/mått att bedöma		Hög måluppfyllelse (100% måluppfyllelse)	Medelhög måluppfyllelse (>80 % måluppfyllelse)	Låg måluppfyllelse (<80 % måluppfyllelse)	Indikator/mått ej möjlig att utvärdera
Verksamhetsmässiga mål					
Hälsa-och sjukvård					
<i>Förtroendet för verksamheten ska vara högt</i>	1	-	1	-	-
<i>Vården är till för alla</i>	6	4	1	1	-
<i>Invånarna är aktiva och medskapande i hälsa och vård</i>	2	-	1	1	-
<i>Vården är nära och samordnad</i>	4	1	1	1	1
Kollektivtrafik					
<i>Ökad nöjdhet hos resenärer och allmänheten</i>	2	-	2	-	-
<i>Ökad trygghet i kollektivtrafiken samt på väg till och från den</i>	2	-	2	-	-
<i>Starkt tillgänglighet i länet till service, fritid, arbete och studier</i>	2	2	-	-	-
<i>Kollektivtrafikens marknadsandel ska öka till minst 16 procent 2030</i>	1	-	-	1	-
Regional utveckling					
<i>En större och rikare befolkning</i>	1	-	-	1	-
<i>Ett innovativt och starkt näringsliv</i>	2	-	2	-	-
<i>Turism</i>	1	-	1	-	-
Kultur					
<i>Barn, unga och unga vuxna i Kronoberg ska ha rätt till kulturell välfärd på lika villkor</i>	2	-	2	-	-
<i>Alla kronobergare ska ha rätt till kulturell välfärd</i>	1	-	1	-	-
Medarbetare					
<i>Vara en attraktiv arbetsgivare</i>	3	2	1	-	-

Summa verksamhetsmässiga indikatorer	30	9	15	5	1
<i>Andel av de mätbara indikatorena som har en hög eller medelhög måluppfyllelse</i>		83 %			
Finansiella mål					
<i>En hållbar ekonomi i balans</i>	5	5	-	-	-
Summa finansiella indikatorer	5	5	-	-	-
<i>Andel av de mätbara indikatorena som har en hög eller medelhög måluppfyllelse</i>		100 %			

Ekonomisk ställning

Region Kronoberg går in i 2026 med en relativt god ekonomisk ställning. Genomsnittligt årligt resultat (balanskravsresultat) för de senaste fem åren uppgår till 315 miljoner kronor, vilket motsvarar 4,0 procent av skatteintäkter, kommunal ekonomisk utjämning och generella statsbidrag över samma tidsperiod (mål enligt Riktlinjer för God ekonomisk hushållning är två procent över en femårsperiod).

Den genomsnittliga likviditeten för 2025 uppgick till 2 287 miljoner kronor, vilket motsvarar drygt fem månaders betalningsberedskap (mål är minst en månads betalningsberedskap). Regionens soliditet har förbättrats under 2025 och uppgår till 35 procent, inklusive ansvarsförbindelsen uppgår soliditeten till 11 procent. Region Kronoberg har inga lån och hittills har investeringarna kunnat finansieras med egna medel det vill säga årets resultat och avskrivningar samt från regionens sparande. Årets investeringar är självfinansierade till 256 procent (mål att investeringar ska över tid vara självfinansierade till 100 procent). Framtida investeringsbehov kommer att ställa krav på fortsatt höga resultatnivåer.

Resultat per nämnd

	Utfall	Budget	Avvik	Utfall fg år
Hälso- och sjukvårdsnämnd	-5 326	-5 511	185	-5 558
Trafiknämnd	-307	-415	108	-339
Regional utvecklingsnämnd	-81	-81	0	-84
Kulturnämnd	-75	-75	1	-72
Styrelse för Grimslövs folkhögskola	-16	-16	0	-17
Nämnden för Folkhälsa och vårdval	-1 443	-1 465	22	-1 438
Regionstyrelsen	-541	-762	220	-530
Patientnämnden	-0,5	-0,9	0	-0,6
Regionfullmäktige	-7	-8	0	-7
Verksamhetens nettokostnad	-7 796	-8 334	538	-8 047
Skatteintäkter	6 150	6 233	-83	5 954
Statsbidrag	2 353	2 371	-18	2 422
Verksamhetens resultat	707	270	437	328
Finansnetto	-82	-98	16	-112
Redovisat resultat	625	172	453	217
<i>Balanskravsjustering vinst/förl värdepapper*</i>	29		29	-159
<i>Övriga balanskravs justeringar**</i>	7		7	11
Resultat efter balanskravsjusteringar	661	172	489	69

* vid balanskravsutredningen har redovisat resultat justerats för realiserade vinster/förluster på värdepapper

** vid balanskravsutredningen har redovisat resultat justerats för tidigare års värde reglering för sålda värdepapper

Hälso- och sjukvårdsnämnd

Hälso- och sjukvårdens resultat uppgår 2025 till +185 miljoner kronor. Det redovisade överskottet motsvarar 2,2 procent av hälso- och sjukvårdens bruttointäkter inklusive region- och vårdvalsersättningar, men rensat för nämndsinterna transaktioner. Resultatet är en kraftig förbättring jämfört med 2024 som slutade på -138 miljoner kronor. Den positiva resultatutvecklingen beror främst av ökade statsbidrag, oförändrad kostnad för läkemedel i kombination med budgettillskott, utfasning av hyrpersonal samt genomförda åtgärder i verksamheten.

Prognos för 2026 och 2027 pekar, med nu kända förutsättningar, på fortsatta plusresultat. En sämre resultatutveckling väntas ändå i och med att statliga satsningar och beslut enligt fullmäktige genererar ökade kostnader. Viss information saknas alltjämt gällande omfattning och villkor för statsbidrag. Läkemedelskostnaderna prognostiseras enligt Socialstyrelsens antaganden om kostnadsutveckling och tar hänsyn till fortsatt effekt av ändrat högkostnadsskydd. Förmågan att ställa om till nära vård, realisera effekter och fasa ut hyrbemanning är avgörande framgångsfaktorer för att nå en ekonomi i balans.

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade den 4 oktober 2023 om att ta fram ett åtgärdsprogram med syfte att nå en ekonomi i balans under perioden 2024-2026. Åtgärdsprogrammet bedömdes sänka kostnaderna med 119 miljoner kronor över perioden, och följs löpande upp av nämnden. Under 2025 har endast 3 miljoner kronor realiserats och prognostiserad effekt för perioden har justerats ner till 79 miljoner kronor. Under 2026 väntas framför allt reduktion av överanställda ge effekt. Utöver åtgärdsprogrammet har reduktion av hyrpersonal störst effekt som fortsätter 2026 men i något mindre omfattning. Målet om en ekonomi i balans under planperioden bedöms möjligt att uppnå.

Trafiknämnd

Efter att länstrafikens verksamhet redovisat negativa resultat ekonomiskt beroende på omvärldsfaktorer under åren 2020–2023 vände trenden under 2024. Även bokslutsåret 2025 fortsätter på samma sätt med ett positivt resultat på + 108 miljoner kronor. Den främsta orsaken är betydligt lägre linjetrafikkostnader än budgeterat. På bussidan förklaras detta huvudsakligen av borttagen biogasskatt och vitesersättningar. Även tågstäckningarna är lägre på grund av framför allt outnyttjade budgetmedel 2025 för dels nya Krösaforon dels utökad Öresundstågstrafik - båda till följd av framskjutna tidplaner till 2026 och 2027. En annan väsentlig del är också av förvaltningen genomförda åtgärder i syfte att minska kostnader.

Noteras bör att sammanlagt 53 miljoner av överskottet på 74 miljoner kronor mot linjetrafikens kostnadsbudget består av engångskrediteringar för bland annat biogasskatt från tidigare år, vitesersättningar samt outnyttjad budgetram 2025 till följd av framskjutna tidplaner.

Intäktsmässigt har 2025 varit ett starkt år och biljettintäkterna är högre än både budget och föregående år. Biljettintäktsutvecklingen visar en fortsatt positiv trend som sedan fjärde kvartalet åtföljs av en stigande resandeutveckling. Självfinansieringsgraden inklusive engångsposter är för helåret 59,9 procent och beräknad självfinansieringsgrad exklusive engångsposter 57,1 procent

Regional utvecklingsnämnd

Verksamheten uppvisar ett mindre överskott för 2025. Prognosen var något högre under året men ett politiskt beslut om att genomföra en utlysning till aktörer i länet gjorde att resultatet blev nära en ekonomi i balans.

Vissa verksamheter uppvisar ett överskott till följd av att några ersättningsrekryteringar stoppats då läget inför budget 2026 är lite osäkert.

Kulturnämnd

Verksamheten uppvisar ett mindre överskott för 2025. Överskottet beror delvis på att externa verksamheter inte kunnat genomföra utvecklingsinsatser på sedvanligt sätt på grund av det ansträngda ekonomiska läget. Även internt har resurserna inte räckt till för att upparbeta kostnader då flera har varit nya i verksamheten. Uppdragen har löpt på och ligger trots det i linje med vad som varit planerat.

Styrelsen för Grimslövs folkhögskola

Verksamheten uppvisar ett mindre överskott för 2025.

Skoldelen visar en positiv budgetavvikelse. Den förklaras bland annat av ESF-projektet FolkisUng som har positiv ekonomisk effekt för Grimslövs folkhögskola men även i övrigt bidrar filialen Växjö folkhögskola till det positiva resultatet. Därutöver ger uthyrning av skolans sporthall till Alvesta kommun ett ekonomiskt tillskott. Ekhagen har ett större underskott kopplat till den strukturella utmaning som sedan flera år finns för denna verksamhet.

Nämnden för Folkhälsa och Vårdval

Vårdval Primärvård redovisar totalt ett underskott på - 4 miljoner kronor för 2025. Födelsealen har under 2025 varit fortsatt låga med endast 1 838 födda. Under 2025 har antalet listade folkbokförda i Kronobergs län minskat med 275 individer. Den demografiska utvecklingen med stigande antal äldre medför ökad kostnad för vårdersättningen.

Efter flera år av minskade antal nyfödda har kostnaderna för vaccin på BHV minskat. Avsatt budget ger därför ett överskott. Vårdvalet Primärvård har under 2025 fått ett tillskott på 5 mnkr för TBE vaccinering av barn och unga 3-19 år. Utfallet blev att bara knappt halva anslaget förbrukades.

Kostnaden för ST-läkare påverkar resultatet negativt. Bristen på allmän läkare inom primärvården har gjort att man sedan 2017 har satsat på att överanställa antalet ST-läkare i förhållande till budget.

Vårdval BUP:s ekonomiska resultat för 2025 visar ett överskott om totalt 27 miljoner kronor. Det relativt stora överskottet kan i huvudsak förklaras av en omarbetad regelbok samt tillskott av tillfälligt, prestationsbaserat statsbidrag.

Barntandvården och särskilt tandvårdsstöd för vuxna redovisar totalt ett mindre underskott för 2025. Barntandvården redovisar ett överskott medans särskilt tandvårdsstöd för vuxna redovisar underskott.

Regionstyrelsen

Verksamheterna under regionstyrelsen redovisar för perioden ett resultat som är 220 miljoner kronor bättre än budget. Den positiva budgetavvikelsen förklaras främst av:

- engångsintäkter i form av elbusspremie och exitavgift Connect Bus som redovisats under regiongemensamt,
- ej utnyttjat anslag i ändringsbudget (flytt av driftsram om 40 miljoner kronor från trafiknämnden),
- att avskrivningskostnaderna är lägre än budgeterat
- samt överskott med anledning av vakanser och sjukfrånvaro inom regionstaben.

Avsättningar för befarade sanktionsavgifter kopplade till den pågående utredningen av Rättpsykiatriska kliniken påverkar resultatet negativt.

Patientnämnden

Ekonomi i balans

Regionfullmäktige inkl revisorer

Ekonomi i balans.

Resultatanalys

	Utfall	Budget	Avvik	Utfall fg år
Intäkter				
Avgifter	736	696	40	683
Sålda tjänster	640	609	31	624
Specialdestinerade statsbidrag	531	80	451	320
Övriga intäkter	340	613	-273	312
Summa Intäkter	2 248	1 999	249	1 939
Kostnader				
Personal	-4 953	-4 978	25	-5 029
Hyrpersonal	-164	-160	-4	-205
Köpt vård	-758	-787	29	-732
Offentligt finansierad privat vård	-470	-458	-12	-456
Trafik	-696	-764	68	-704
Läkemedel	-985	-1 067	82	-985
Material och förbrukningsinventarier	-673	-605	-68	-630
Övriga kostnader	-1 027	-1 169	142	-939
Summa Kostnader	-9 726	-9 989	263	-9 679
Avskrivningar	-318	-344	26	-307
Verksamhetens nettokostnad	-7 796	-8 334	538	-8 047
Skatteintäkter	6 150	6 233	-83	5 954
Generella statsbidrag	2 353	2 371	-18	2 422
Verksamhetens resultat	707	270	437	328
Finansnetto	-82	-98	16	-112
Redovisat resultat	625	172	453	217
Balanskravsjustering vinst/förl värdepapper*	29		29	-159
Övriga balanskravs justeringar**	7		7	11
Resultat efter balanskravsjusteringar	661	172	489	69

* vid balanskravsutredningen har redovisat resultat justerats för realiserade vinster/förluster på värdepapper

** vid balanskravsutredningen har redovisat resultat justerats för tidigare års värde reglering för sålda värdepapper

Jämförelsetalen för utfall föregående år för Specialdestinerade statsbidrag och Övriga intäkter har justerats med +39 miljoner kronor respektive - 39 mnkr med anledning av förändrad redovisning av bidrag från Statens kulturråd.

Intäkter

Avgifter

Verksamhetsvolymerna i öppen vård ökar med 1 procent, främst avseende annan personal än läkare. Patientavgifterna har höjts, vilket i kombination med höjt högkostnadsskydd ger ökade intäkter. Tandvårdens totala intäkter slutar oförändrat jämfört med föregående år. Tandvården hade hög sjukfrånvaro under årets inledning och fokus på patienter där definitionen av åldersgrupper som omfattas av fri tandvård har ändrats vilket påverkat intäkterna negativt.

Även om storleken på överskottet mot intäktsbudget och prognos varierat en del mellan månaderna har 2025 sammanfattningsvis varit ett starkt biljettintäktsår i kollektivtrafiken. För helåret 2025 är biljettintäkterna drygt 5 procent över budget vilket motsvarar drygt 7 procent över nivån för 2024. Trenden har varit positiv och uppåtgående länge och fortsätter stiga

Sålda tjänster

Den sålda vården redovisar ett samlat överskott jämfört med budget. Rättpsykiatrien redovisar högre intäkter än budgeterat främst beroende på ökat antal vårdplatser och högre beläggning. Sjukhusvårdens intäkter ligger i nivå med budget, där onkolog- och medicinkliniken redovisar störst överskott. Regleringen av abonnemang inom Södra sjukvårdsregionen under hälso- och sjukvårdsgemensamt ger ett underskott på -21 miljoner kronor kopplat till ökade volymer jämfört med underlag för abonnemangsintäkten.

Specialdestinerade statsbidrag

Ökningen av statsbidrag hänförs främst till statsbidrag för ökad vårdkapacitet och tillgänglighet. Statsbidraget uppgår till 173 mnkr. Ökningen förklaras också av att regionen har fått en elbusspremie på 48 miljoner kronor.

Därtill kommer att bidrag från statens kulturråd från och med 2025 redovisas som specialdestinerade statsbidrag. Tidigare har dessa redovisats som övriga bidrag. Totalt handlar det om 39 miljoner kronor för 2025.

Övriga intäkter

Tabell: Övriga intäkter 2025

(mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall fg år
Försäljning övriga medicinska tjänster	104	139	-35	99
Försäljning övriga tjänster	71	74	-3	60
6 %-ersättning vid upphandling*	30	25	5	30
Övriga bidrag och ersättningar**	49	100	-51	75
Övrigt	86	274	-188	48
Totalt övriga intäkter	340	613	-273	312

* Momsersättning till kompensation för ingående moms vid upphandling i verksamhet som inte är momspliktig. Ersättningen beräknas schablonmässigt till 6 procent av den kostnad som ger rätt till ersättning.

** Jämförelsetalet för utfall föregående år har justerats +15 miljoner kronor med anledning av förändrad redovisning av ersättning asylsökande och med -39 miljoner kronor med anledning av förändrad redovisning av bidrag från Statens kulturråd.

"Övrigt" redovisar ett underskott till följd av budgeterad obalans inom sjukhusvården som uppgår till -236 miljoner kronor. Obalansen har fördelats ut till kliniker och vägs till stor del upp av statsbidrag.

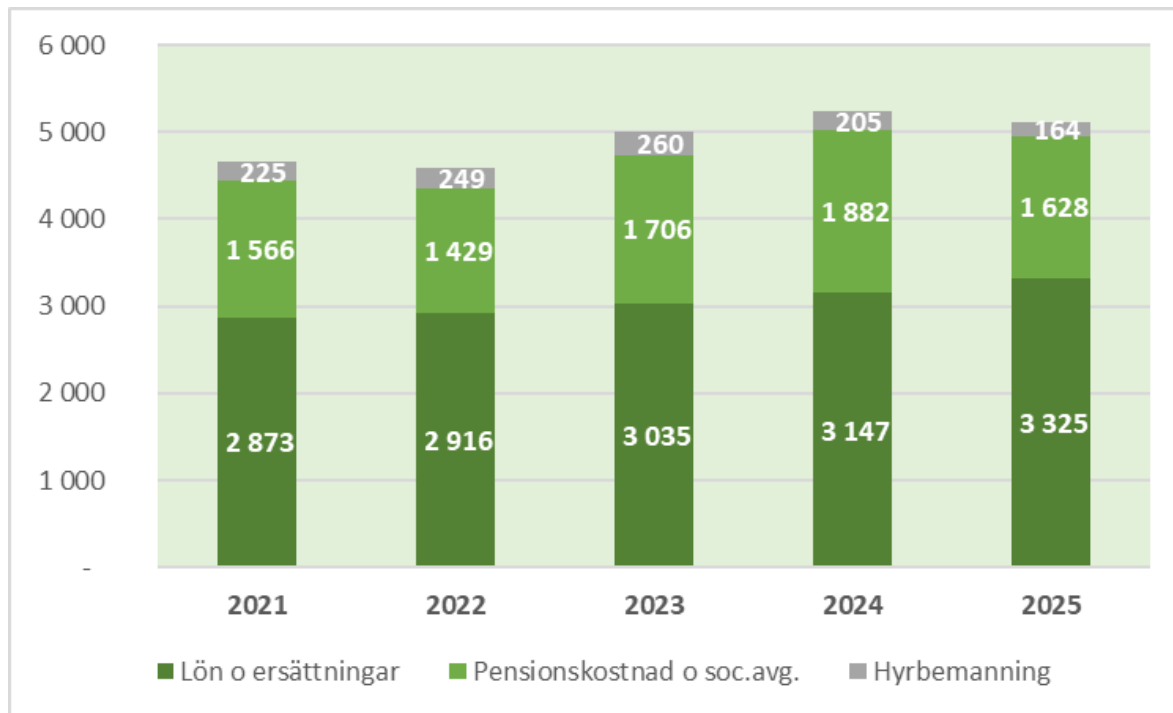
Kostnader

Bemanningskostnader

Bemanningskostnaderna redovisar en positiv avvikelse jämfört med budget med +21 miljoner

kroner, där överskottet avser egen personal. Verksamhetsområdena har budgeterat planerad användning av hyrbemanning. Personalkostnader som finansieras av statsbidrag ger här ett underskott med motsvarande överskott för statsbidrag under övriga intäkter.

Diagram: *Bemanningskostnad, totalt egen personal och hyrbemanning, i miljoner kronor.*

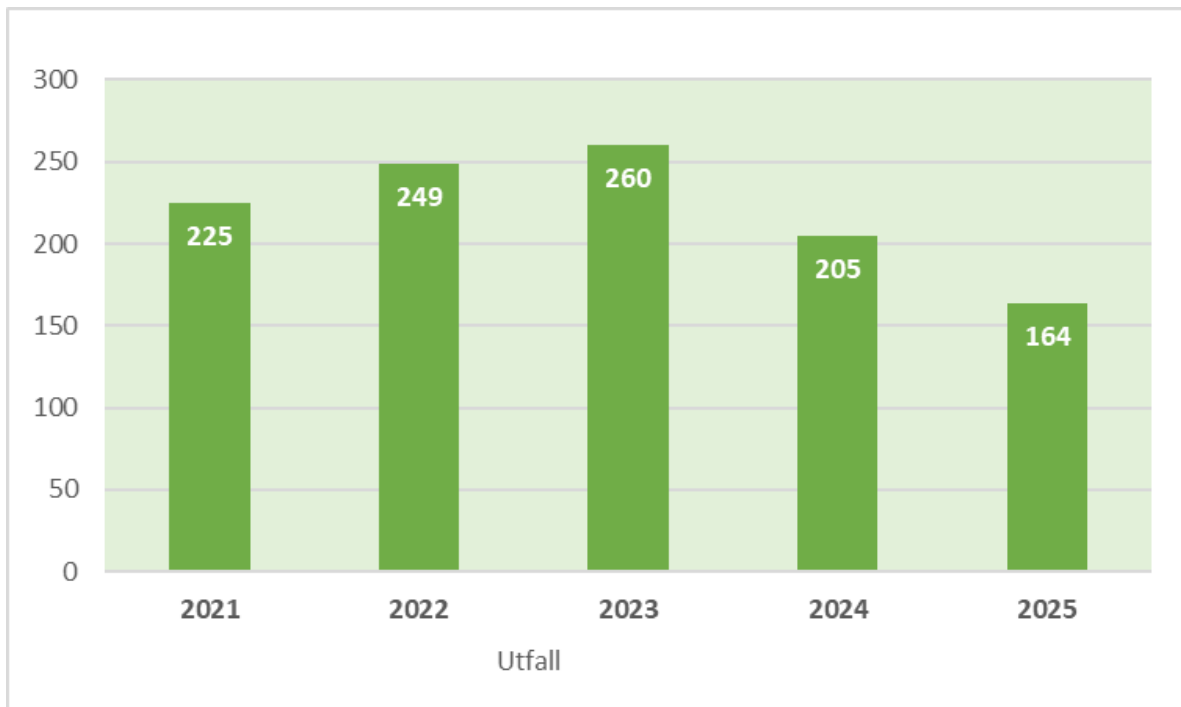


Överskott för personalkostnader beror främst på ej förbrukade anslag under hälso- och sjukvårdsgemensamt samt vakanser och sjukfrånvaro inom regionstaben. Sjukhusvården och primärvården redovisar budgetöverskridanden kopplade till överanställningar och besparingskrav.

Kostnaden för egen personal (lön, pensionskostnad och sociala avgifter) minskar med 76 miljoner kronor jämfört med 2024. Det beror främst på att PO-pålägget sänktes kraftigt inför 2025 då de senaste årens höga pensionskostnader återgått till normala nivåer vilka i sin tur förklaras av inflationens påverkan på regionens pensionsavsättningar minskat.

Kostnaden för hyrbemanning har sjunkit successivt sedan utfasningen av hyrsjuksköterskor påbörjades hösten 2023. Under 2024 ingicks ett nationellt avtal som medförde sänkta kostnader. Kostnaden uppgår till 164 miljoner kronor vilket är en minskning med 20 procent (41 miljoner kronor) jämfört med föregående år. Merkostnaden till följd av användandet av hyrbemanning beräknas till cirka 97 miljoner kronor.

Diagram: *Kostnad hyrbemanning i miljoner kronor.*



Minskningen är lika fördelad mellan läkare och sjuksköterskor. Hyrsjuksköterskor finns nu i stort sett endast inom sjukhusvården. Primärvården har haft enstaka pass på vårdcentralen Teleborg under hösten och inom sjukvårdsrådgivningen under sommaren. Rättspsykiatri är helt fri från hyrpersonal. Primärvården har en oförändrat besvärlig vakanssituation på läkarsidan, men minskar ändå kostnaden med 13 procent. Specialistpsykiatri har anlitat hyrläkare för att täcka föräldraledigheter och personalomsättning. Sedan hösten har verksamhetsområdet hyrläkare enbart inom rehabiliteringen. Hälften av sjukhusvårdens kliniker minskar sina kostnader för hyrläkare, några ökar men med relativt små belopp förutom ögon- och röntgenkliniken.

Även kostnaden för hyrsjuksköterskor minskar totalt ca 23 miljoner kronor. Endast barn-, kirurg- och röntgenkliniken redovisar ökade kostnader.

Antal hyrläkare uppgår till 35 stycken, vilket är en minskning med 9 jämfört med 2024. Antal hyrsjuksköterskor uppgår till 33 stycken, vilket är en minskning med 1 jämfört med 2024. Utfasning påbörjades med start 1 oktober 2023 och har resulterat i en minskning med 40 stycken.

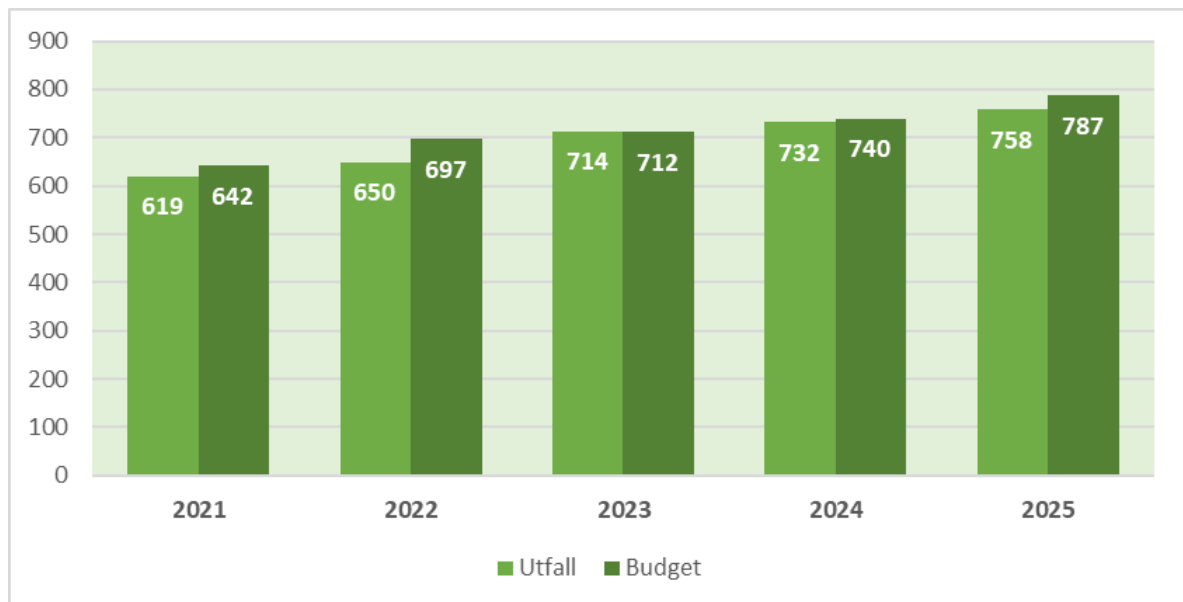
Andelen hyrbemanning av egen personal uppgår till 4,0 procent, vilket är 1,5 procentenheter lägre jämfört med föregående år. Målet har fastställts till 2 procent vilket nationellt angetts som gräns för hyroberoende. Prognoserna för 2026 och 2027 visar en fortsatt reducering av hyrpersonal, om än i något lägre takt med en andel på 3,0 respektive 2,7 procent.

Tabell: *Kostnad för hyrpersonal inom HSN per verksamhetsområde och yrkeskategori, ackumulerat utfall 2025 och 2024 (tkr).*

(belopp i tkr)	2025				2024			
	Läkare	Sjuk-sköterskor	Övriga yrkes-grupper	Summa	Läkare	Sjuk-sköterskor	Övriga yrkes-grupper	Summa
Rättspsykiatri	0	0	2	2	0	3 910	-4	3 907
Sjukhusvård	43 800	47 972	4 006	95 778	49 953	62 277	1 721	113 951
Tandvårdscentrum	0	0	3 497	3 497	0	0	910	910
Primärvård	55 227	863	0	56 090	63 552	5 739	0	69 291
Psykiatri rehab hab	5 024	0	10	5 034	13 544	50	86	13 680
SUMMA	104 051	48 835	7 515	160 401	127 049	71 976	2 713	201 738

Köpt vård

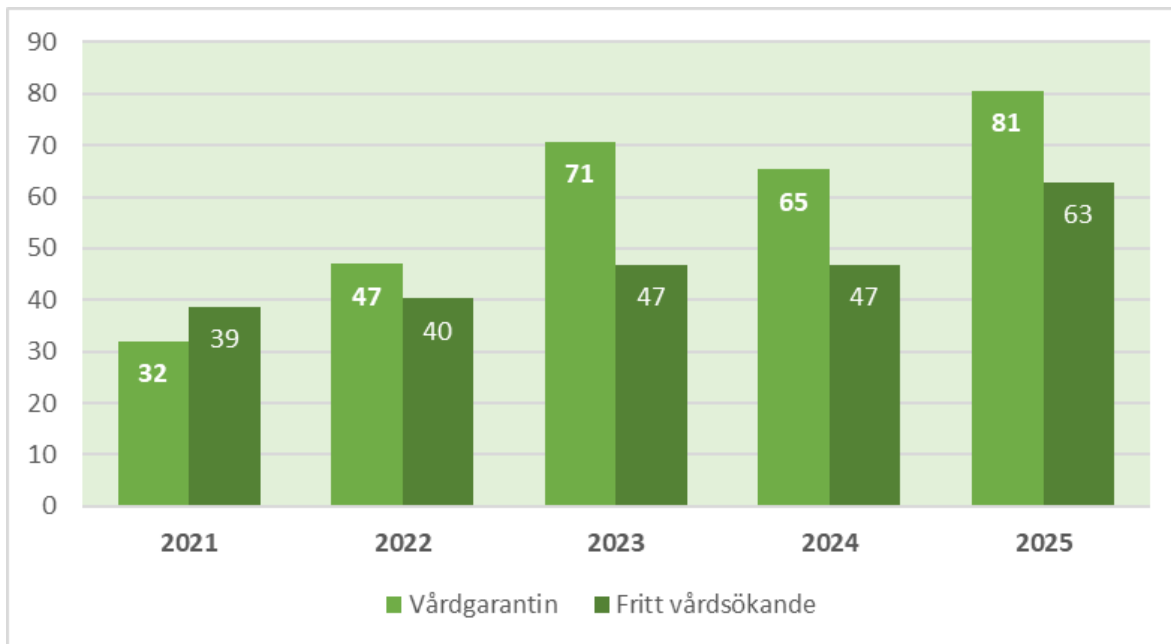
Diagram: *Kostnad köpt vård i miljoner kronor.*



Inom den högspecialiserade vården är antal mycket dyra vårdtillfällen (> 700 tusen kronor) 61 stycken, vilket är 15 färre jämfört med 2024. Kostnaden minskar med 4 miljoner kronor till 93 miljoner kronor. Internt köpt rättspsykiatrisk vård ökar med 12 miljoner kronor, där antal kronobergare i slutenvård nu uppgår till 27 stycken. Abonnemangsmodellens kostnadssida inom Södra sjukvårdsregionen redovisar överskott med 23 miljoner kronor hänförligt till Skånes universitetssjukhus och Thoraxkliniken i Blekinge. Region Kronoberg köper således mer än de volymer som låg till grund för abonnemanget.

Nämnden för folkhälsa och vårdval redovisar ett lägre utfall för köpt vård än budgeterat.

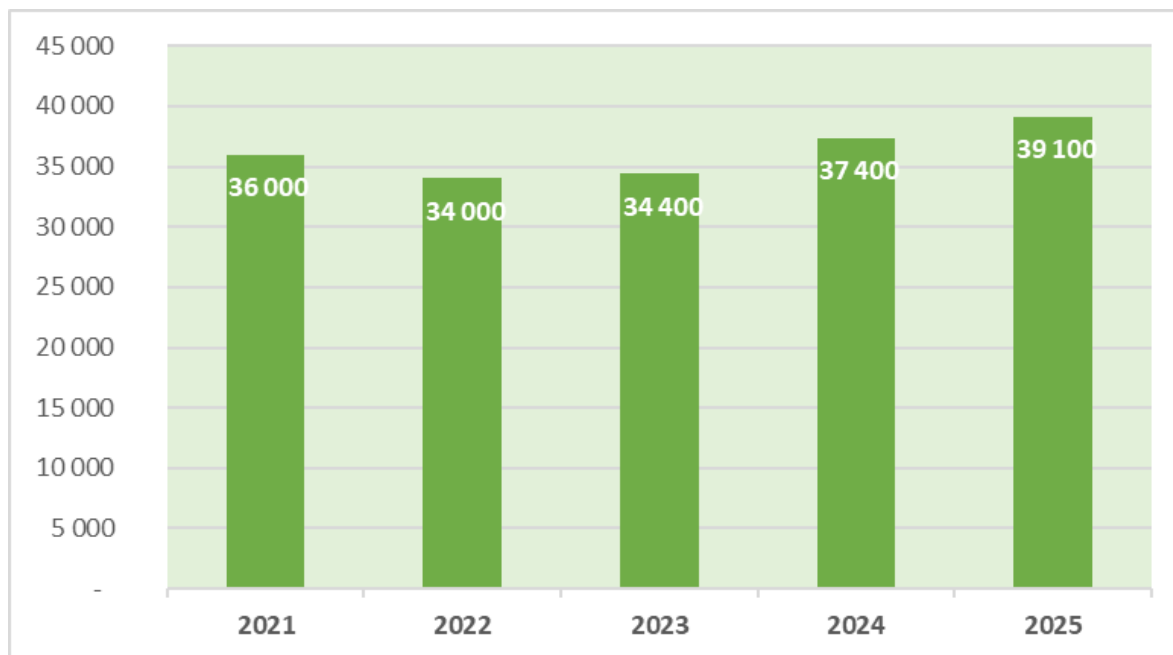
Diagram: *Kostnad Vårdgarantin och Fritt vårdsökande i miljoner kronor.*



Kostnaden för vård inom vårdgarantin ökar med 23 procent (15 miljoner kronor) jämfört 2024. Kostnaden ökar främst inom ortopedi och påverkas av de statliga satsningarna för ökad tillgänglighet. En mindre ökning noteras för öron-, näs- och halssjukvård. Tillgängligheten har generellt sett förbättrats och når målnivån för såväl första besök i specialiserad vård som operation.

Kostnader för fritt vårdsökande ökar med 35 procent (16 miljoner kronor) jämfört med 2024, där 11 miljoner beror på ändrad redovisning inom psykiatrin. Justerat för detta står ögonsjukvården och rehabilitering för de största ökningarna med ca 1 miljon kronor vardera. Utöver det noteras en ökning av fritt sökt EU-vård och onkogenetisk vård med 2 miljoner kronor vardera.

Diagram: *Antal digitala kontakter*



Köpt vård via webben redovisar oförändrad kostnad jämfört med föregående år. Antal kontakter ökar med 1700 (4,5 procent) till 39 100 medan kostnaden ligger kvar på 18,5 miljoner kronor.

Offentligt finansierad privat vård

Underskottet för offentligt finansierad vård är av budgetteknisk karaktär.

Trafik

Trafikkostnaderna är betydligt lägre än budgeterat.

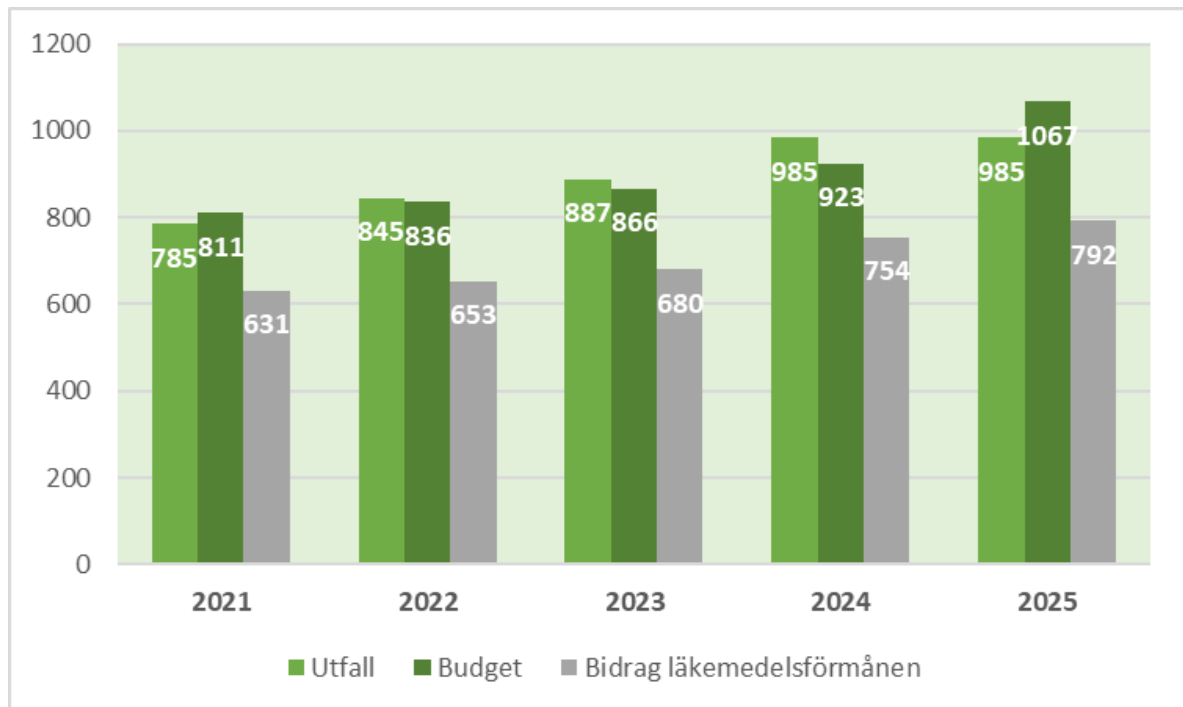
På bussidan förklaras detta huvudsakligen av borttagen biogasskatt och vitesersättningar. Även tågstäckningarna är lägre på grund av framför allt outnyttjade budgetmedel 2025 för utökad Öresundstågstrafik till följd av framskjutna tidplaner till 2026 och 2027.

Noteras bör att en stor del av linjetrafikens överskott mot kostnadsbudget består av engångskrediteringar för bland annat biogasskatt från tidigare år, vitesersättningar samt outnyttjad budgetram 2025 till följd av framskjutna tidplaner.

Läkemedel

Kostnaden för läkemedel ökade kraftigt under 2024. Budgeten förstärktes för att täcka underskott och förväntad kostnadsökning enligt Socialstyrelsens prognos. Under 2025 har ökningstakten stannat av och utfallet ligger totalt sett på en oförändrad nivå jämfört med 2024. Ett överskott jämfört med budget redovisas till följd härav med 82 miljoner kronor.

Diagram: Läkemedelskostnader och bidrag läkemedelsförmånen i miljoner kronor



Kostnadsökningar inom förskrivna läkemedel på recept redovisas likt tidigare för behandling av sjukdomar i nervsystemet, diabetes och högt kolesterol. Ett nytt läkemedel för behandling av spinal muskelatrofi har tillkommit med 10 miljoner kronor.

Ökningarna vägs upp av lägre kostnader för rekvirerad cytostatika, ökad återbäring, ändrat högkostnadsskydd och stärkt kronkurs. Antal patienter som hämtat ut läkemedel på recept redovisar en minskning med 0,5 procent. Den förstärkta kronkursen mot dollarn och euron bidrar till en dämpad kostnadsutveckling. Nya dyra läkemedel för behandling av RS-virus har kommit under hösten, men kostnaden har inte slagit igenom på totalen.

Material och förbrukningsinventarier

Utfallet för material och förbrukningsartiklar uppgår till 673 miljoner kronor, vilket är en ökning med 6,8 procent (43 miljoner kronor) jämfört med samma period 2024.

Övriga kostnader

Tabell: Övriga kostnader 2025

(mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall fg år
Övriga anslag	-162	-230	68	-151
Lokal och fastighetskostn inkl. reparation, underhåll och energi mm exkl avskrivningar	-188	-183	-5	-187
Reparation och underhåll inventarier	-82	-80	-1	-78
Telefon, datakommunikation och porto	-41	-35	-6	-38
Försäkrings avg. och övriga riskkostn	-101	-44	-57	-52
Övriga tjänster, bl.a. IT-tjänster, andra konsultarvoden och tolkarvode	-138	-149	11	-106
Övrigt	-313	-447	134	-327
Totalt övriga kostnader	-1 027	-1 169	142	-939

Överskottet avseende övriga anslag förklaras främst av ej utnyttjade centrala anslag under regiongemensamt.

Avsättningar för befarade sanktionsavgifter kopplade till den pågående utredningen av Rättspsykiatriska kliniken och Sernekes konkurs har inneburit ökade riskkostnader.

Den positiva budgetavvikelsen för raden övrigt beror bl.a. på ej utnyttjat anslag i ändringsbudget (flytt av driftsram om 40 miljoner kronor från trafiknämnden) och lägre kostnader för transportmedel.

Finansiering

Skatteintäkterna utgår från skatteunderlagsprognosen från SKR i december 2025.

Skatteundersprognosen kom in 83 miljoner kronor lägre än budget. Under året har SKR:s prognos för skatteunderlaget gått från en relativt optimistisk bild tidigt på året till en något mer dämpad prognos i december. Prognoserna har försvagats, vilket speglar den besvärliga ekonomiska utvecklingen och lägre tillväxttakten.

Bidraget för läkemedelsförmånen hade ett utfall på 28 miljoner kronor lägre än budget. Det beror främst på justeringen av högkostnadsskyddet.

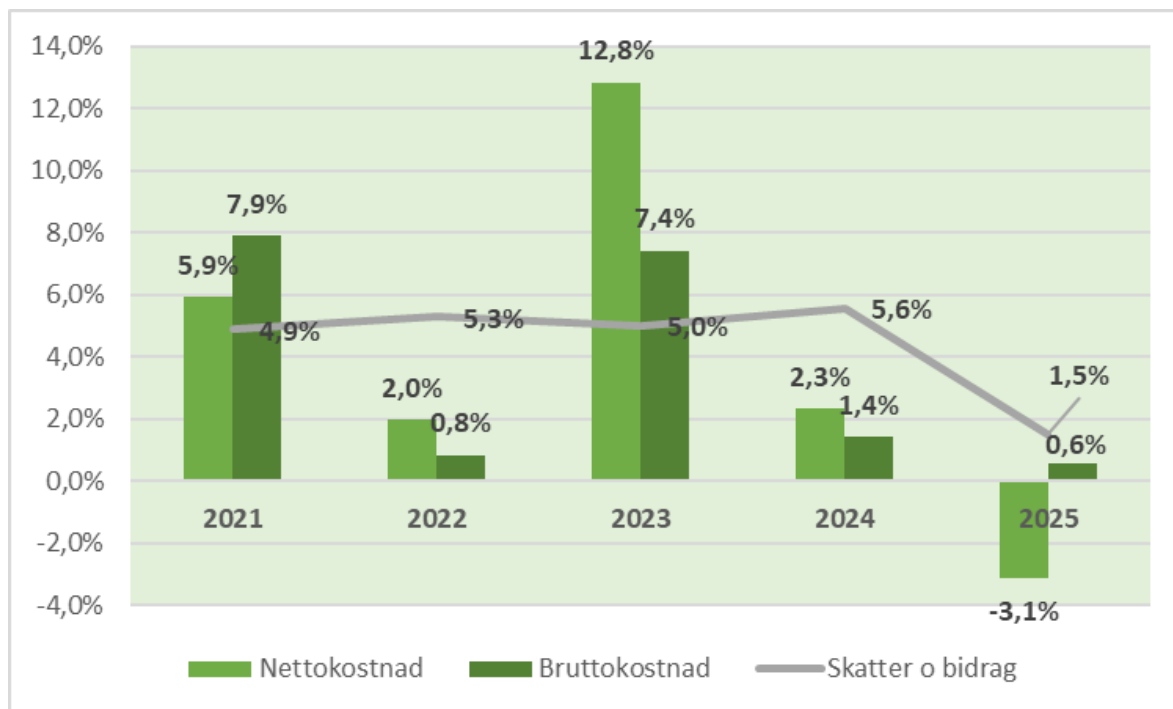
De finansiella intäkterna och kostnaderna överstiger budget, huvudsakligen på grund av orealiserade vinster och förluster på värdepapper. Finansnettot blev totalt plus 16 miljoner kronor, vilket till största delen kan hänföras till högre ränteintäkter och utdelningar än vad som budgeterats.

	Utfall 2025	Budget 2025	Avvik.	Utfall 2024	Förändring mnr	Förändri ng %
Skatter	6 150	6 233	-83	5 954	196	3,3 %
Preliminärskatt	6 184	6 233	-49	5 958	226	
Avräkning skatteintäkter	-34	0	-34	-4	-30	
Utjämningsystem och generella statsbidrag	2 353	2 371	-18	2 422	-69	-2,8 %
Inkomstutjämningsbidrag	1 347	1 366	-19	1 292	55	
Kostnadsutjämningsavg./-bidrag	27	28	-1	1	26	
Strukturbidrag	47	47	0	47	0	
Regleringsavgift	100	71	29	149	-49	
Bidrag läkemedel inom förmånen	792	820	-28	754	38	
Övriga statsbidrag	40	39	1	180	-140	
Summa skatter, utjämningsbidrag samt generella statsbidrag	8 503	8 604	-101	8 376	127	1,5 %
Finansiella intäkter*	178	75	103	298	-120	
Finansiella kostnader*	-260	-173	-87	-410	150	
varav finansiell del pensioner	-153	-153	0	-386	233	
Summa	8 421	8 506	-85	8 264	157	1,9 %

*Finansiella intäkter och kostnader är i utfallet för 2025 och 2024 beräknade inklusive orealiserade vinster och förluster samt räntekostnader för finansiell leasing.

Kostnadsutveckling

Diagram: Nettokostnads- och bruttokostnadsutveckling i jämförelse med hur finansieringen (skatt, utjämnning och generella bidrag) utvecklats.



Att det så kallade sektorsavdraget minskade från 180 miljoner kronor 2024 till 40 miljoner kronor 2025 är den främsta förklaringen till den svaga utvecklingen för finansieringen.

Den låga bruttokostnadsutvecklingen förklaras till stor del av att pensionskostnaderna sjunkit kraftigt till följd av att inflationen återgått till mer normala nivåer. Därtill kommer också lägre kostnader för kollektivtrafik och hyrpersonal samt oförändrade läkemedelskostnader.

Ökade specialdestinerade statsbidrag bidrar till att nettokostnaden sjunker.

Balanskravsresultat

Balanskravsutredningen utgår från årets redovisade resultat. Detta resultat ska justeras för intäkter och kostnader som inte härrör från den löpande verksamheten. Justering ska göras för realisationsvinster vid försäljning av fastigheter, orealiserade vinster och förluster på värdepapper samt nedskrivning av värdepapper och återföring av tidigare nedskrivning av värdepapper.

Balanskravsutredning

(Belopp i miljoner kronor)	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Årets resultat	625	217	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	29	-159	-160
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	7	11	14
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	661	69	-146
Reservering av medel till resultatreserv	-425		
Användning av medel från resultatreserv		0	0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv		0	146
Balanskravsresultat	236	69	0

Väsentliga personalförhållanden

Under året har Region Kronoberg fortsatt att stärka sin långsiktiga hållbarhet genom att tydligt arbeta med medarbetarperspektivet på olika sätt. Sjukfrånvaron ligger fortsatt på låga nivåer, vilket är ett viktigt kvitto på hur medarbetare har det på jobbet.

Vi har ett högt resultat i både vårens och höstens pulsmätningar vilket visar att medarbetarna upplever sitt arbete som både meningsfullt och utvecklande. Resultaten visar också på ett gott ledarskap som visar både uppskattning och förtroende.

Personalomsättningen har minskat avsevärt sedan förra året, vilket visar på att både medarbetare och chefer väljer att stanna och bidra till verksamhetens långsiktiga mål. Det talar också för att medarbetare trivs på sin arbetsplats och med sin arbetsgivare.

För att möta framtidens kompetensbehov har vi tagit fram en övergripande kompetensförsörjningsplan som ger en tydlig riktning för hur vi ska attrahera, utveckla och behålla kompetens framöver. Planen stärker förutsättningarna för ett strukturerat arbete på alla nivåer i organisationen och bidrar till ett mer samlat och proaktivt arbete i Region Kronoberg.

Arbetet med friskfaktorer har under året fortsatt att vara prioriterat. Genom att stärka det som fungerar – såsom ett nära ledarskap, tydliga uppdrag och möjligheter till delaktighet och lärande – har vi ytterligare förbättrat arbetsmiljön. Det hälsofrämjande fokuset handlar inte bara om att förebygga ohälsa utan också till att skapa arbetsplatser där medarbetare vill och kan göra ett bra jobb.

Regionens arbete med hyroberoende har varit framgångsrikt under året. Framför allt när det gäller sjuksköterskor har vi kunnat minska behovet av att anlita hyrföretag. Samarbetet med Region Kalmar län och Region Blekinge fortsätter.

Sammantaget visar årets resultat att organisationen står stark som arbetsgivare, med engagerade medarbetare och processer som stödjer verksamhetens och medarbetarnas utveckling.

Region Kronoberg behåller befintliga medarbetare och attraherar nya genom möjligheter till utveckling, hälsofrämjande arbetsplatser och goda arbetsvillkor

Utveckla arbetet kring chef- och ledarskap samt medarbetarskap i Region Kronoberg.

Utbildningar inom ledarskapsområdet fortsätter enligt plan. Ledarskapsprogrammet, utbildning i Indirekt ledarskap samt ledningsgruppsutveckling pågår.

Utbildning i Utvecklande medarbetarskap har tagits fram och pilotats under 2025. Syftet är att tydliggöra medarbetarskapets roll och kombinera ett utvecklande medarbetarskap med ett utvecklande ledarskap för att nå goda resultat och skapa god arbetsmiljö. Utbildningen kommer erbjudas till arbetsplatser med start i mars-april 2026. Utvärdering och eventuella justeringar kommer göras löpande för att ta ställning till om utbildningen ska erbjudas även efter 2026.

En översyn av chefers introduktion har genomförts och ett nytt sammanhållet program för chefers introduktion och utveckling under de första tre åren har tagits fram. Syftet är att ännu

bättre säkerställa att nya chefer får det stöd och kompetenspåfyllning som behövs i starten av sitt chef- och ledarskap. Implementering av nya och justerade insatser sker succesivt under 2026.

Utveckla arbetet med kompetensförsörjning.

Under året fastställdes den regiongemensamma kompetensförsörjningsplanen. Arbetet med att sprida och implementera planen pågår, liksom framtagandet av lokala planer inom respektive verksamhetsområde utifrån regionens nio kompetensförsörjningsstrategier.

Som ett led i att stärka och utveckla befintlig kompetens fortgår arbetet med att ta fram karriärmodeller för fler yrkesgrupper samt fortsätta implementera befintliga. Under 2025 färdigställdes modeller för kuratorer, arbetsterapeuter och medicinska sekreterare. Nästa år planeras en karriärmodell för undersköterskor. Även en modell för strukturerat mentorskap färdigställdes, med syftet att stärka introduktionen för nya medarbetare och främja en kultur av lärande och kompetensöverföring.

Flera insatser har genomförts för att attrahera och rekrytera nya medarbetare. Region Kronoberg deltog i ett antal student- och arbetsmarknadsmässor, bland annat emigrantmässan i Holland för att möta sjukvårdspersonal som överväger att flytta till Kronoberg. Samtliga sjuksköterskestudenter i termin fem och sex vid Linnéuniversitetet bjöds in till att träffa verksamhetsrepresentanter inom hälso- och sjukvården, och cirka 400 gymnasieelever från årskurs 2 deltog i ett mingel på KTC där de fick träffa medarbetare från våra bristyrken inför sina utbildningsval. Under höstens Yrkesdag som arrangerades i Växjö fick omkring 5 500 elever i årskurs 6 och 9 möta medarbetare från Region Kronoberg som visade upp sina yrken och eleverna fick ställa frågor och prova på olika yrkesmoment, bland annat HLR.

Söktrycket till utbildningstjänster med start hösten 2025 var fortsatt högt, med cirka 140 sökande och 46 beviljade tjänster. Intresset varierar mellan inriktningarna och utmaningar kvarstår när medarbetare inte antas till universitetens utbildningar. Regionen fortsätter därför att köpa utbildningsplatser för att säkerställa kompetensförsörjningen inom vissa specialiteter. I december påbörjades annonseringen inför 2026.

Intresset för AT- och BT-tjänster är fortsatt stort. Under året anställdes 24 AT-läkare och 4 BT-läkare i Växjö samt 14 AT-läkare och 2 BT-läkare i Ljungby. Region Kronoberg placerar sig fortsatt väl i den nationella AT-rankningen – Ljungby på plats 5 och Växjö på plats 9 – och båda orterna klättrar jämfört med föregående år.

Arbetet med att skapa bättre förutsättningar för personer med funktionsnedsättning fortsätter enligt plan. Under hösten genomfördes en pilot med anpassad APL för gymnasieelever inom vård och omsorg. Fem elever erbjöds stöd och både elever och handledare gav positiv feedback. Insatsen fortsätter under 2026 med målet att fler elever ska kunna fullfölja sin utbildning stanna i yrket och på sikt stärka regionens kompetensförsörjning.

Sommarpraktik bytte namn till sommarlovsjobb och lockade cirka 350 gymnasieelever till de omkring 100 platserna inom både vårdnära och administrativa verksamheter. Det har även under 2025 blivit enklare för studenter från icke vårdinriktade högskoleprogram att söka praktik och examensarbete genom två årliga annonseringsperioder.

Arbetet med att bli hyroberoende pågår och följs upp månadsvis. Användande av hyrbemannning ligger sammantaget fortfarande på oönskad nivå, men en positiv förskjutning kan ses. Samverkan med Region Kalmar län och Region Blekinge fortsätter.

Ett arbetsmiljö- och hälsoarbete för att främja den goda arbetsplatsen.

Arbetet med att implementera Suntarbetslivs modell för friskfaktorer fortlöper på alla nivåer i organisationen. Chefer, skyddsombud och arbetsmiljöteam har under året erbjudits utbildningar och workshops för att få igång arbetet med att stärka friskfaktorer på arbetsplatsen. Det finns också möjlighet för arbetsplatser att få stöd direkt i arbetet med friskfaktorer. Arbetet utvecklas kontinuerligt för att arbetsplatser på ett enkelt sätt ska kunna arbeta med att stärka friskfaktorerna.

Den grundläggande arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud har reviderats och den nya utbildningen lanserades i september. Utbildningen kompletterades också med en ny digital introduktion i arbetsmiljö för chefer att gå precis när de börjar sin tjänst.

Under året har förbättringsarbete av det systematiska arbetsmiljöarbetet genomförts och det börjar gälla under 2026. Det innebär ny riktlinje för det systematiska arbetsmiljöarbetet, framtagande av en arbetsmiljöhandbok och förändrade aktiviteter i det systematiska arbetsmiljöarbetet. En pilot för att testa de nya aktiviteterna har genomförts under hösten med goda resultat.

En sammanställning av regionens friskvårdsarbete är genomförd. En av slutsatserna var en satsning på personalgym, med fokus på uppdatering och utbyte av utrustning som planeras vara klart i början av 2026.

En attraktiv, tydlig och sammanhållen personalpolitik.

En digital utbildning i samverkan för första linjens chefer och fackligt förtroendevalda har lanserats och under 2025 har 144 personer genomfört utbildning. En utbildning i samverkansavtalet för chefer på övergripande nivå och centrala samverkansgruppen genomfördes under året.

2025 innebar en nationell avtalsrörelse, för stora delar av arbetsmarknaden. För regioner kom nya kollektivavtal på plats inom alla avtalsområden. En pilot av digital hantering av lönesamtalet, där samtalet dokumenteras och förberedes i kompetensportalen genomfördes under året.

En översyn av samtliga lönetillägg är genomförd, redovisad och uppföljd av RSPU, med fokus på vilka lönetillägg som fyller ett syfte, vilka som behöver vidare utredning samt de som inte uppfyller syfte med lönetillägg.

Rutiner och villkor för de fackliga organisationerna har uppdaterats under 2025, där det bland annat tydliggörs att förbunden får 6,5 h per medlem och år i facklig löpande tid.

Obligatorisk sjukfrånvaroredovisning

Sjukfrånvaro i % av arbetstid inkl. timavlönade

	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Sjukfrånvaro i % av arbetstid inkl. timavlönade	5,3	5,2
-varav kvinnor	5,9	5,8
-varav män	3,4	3,3
29 år eller yngre	5,3	4,9
-varav kvinnor	5,8	5,1
-varav män	4,0	4,3
30 -49 år	4,9	4,7
-varav kvinnor	5,4	5,3
-varav män	3,1	2,9
50 år eller äldre	5,8	5,9
-varav kvinnor	6,5	6,7
-varav män	3,6	3,4
Långtidssjukfrånvaro (60 dagar eller mer) i %	44,5	44,7
-varav kvinnor	46,3	46,6
-varav män	33,8	31,8

Sjukfrånvarodagar (kort/lång) per snittanställd

	Jan-dec 2025			Jan-dec 2024		
	Totalt	1 -14 dagar	>14 dagar	Totalt	1 -14 dagar	>14 dagar
Region Kronoberg	15,0	5,6	9,4	15,4	5,6	9,7

Sjukfrånvaron har ökat marginellt i jämförelse med föregående år. Korttidssjukfrånvaron beror främst på infektion/förkylning, medan långtidssjukfrånvaro oftast orsakas av psykisk ohälsa samt övriga fysiska sjukdomar. Rehabiliteringsarbetet pågår kontinuerligt inom verksamheterna, bland annat genom arbetsanpassningar och upprättande av planer för återgång i arbete vid längre sjukskrivningar.

Genom att arbeta med friskfaktorerna på arbetsplatsen så förstärks det främjande perspektivet i arbetsmiljöarbetet, för att förebygga och förkorta sjukfrånvaro. Ett utredningsarbete har under perioden påbörjats för göra en djupare analys av sjuktalen i Region Kronoberg.

Medarbetarrelaterade nyckeltal

Anställningsflöde, sjuksköterskor & specialistsjuksköterskor (endast tillsvidareanställda)

	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nyanställda	132	140
Återanställda	56	60
Totalt	188	200
Avgångar	132	150
<i>varav pension</i>	23	24
Netto	56	50

Anställningsflödet är fortsatt positivt. Jämfört med föregående år minskar inflödet något, men detta uppvägs av färre avgångar, vilket ger ett förbättrat nettotillskott.

Överenskommen- och faktisk sysselsättningsgrad

	dec 2025		dec 2024		dec 2023	
	Över. ssg	Fakt. ssg	Över. ssg	Fakt. ssg.	Över. ssg	Fakt. ssg.
Allmän regional verksamhet totalt	98,5 %	89,4 %	98,9 %	93,2 %	98,5 %	92,4 %
Kultur totalt	90,9 %	75,5 %	90,0 %	83,6 %	87,8 %	79,4 %
Primärvård totalt	95,8 %	83,3 %	95,0 %	83,3 %	94,5 %	81,4 %
Specialiserad psykiatrisk vård totalt	98,7 %	88,0 %	98,8 %	87,9 %	98,7 %	87,6 %
Specialiserad somatisk vård totalt	96,4 %	83,8 %	96,4 %	83,3 %	96,3 %	82,2 %
Tandvård totalt	97,5 %	84,7 %	97,6 %	85,7 %	98,1 %	85,7 %
Trafik och infrastruktur totalt	96,0 %	89,5 %	94,7 %	86,2 %	96,7 %	91,9 %
Utbildning totalt	92,5 %	80,0 %	94,9 %	88,7 %	93,7 %	91,3 %
Övrig hälso- och sjukvård totalt	97,4 %	86,7 %	97,3 %	88,2 %	97,2 %	86,9 %
Övrigt	98,5 %	91,0 %	98,3 %	92,1 %	98,2 %	89,5 %
Region Kronoberg	97,2 %	86,2 %	97,1 %	86,5 %	97,0 %	85,3 %

Den överenskomna sysselsättningsgraden ligger stabilt och kan kopplas till att fler nya tillsvidareanställda medarbetare erbjuds heltidstjänst. Den faktiska sysselsättningsgraden har minskat något i jämförelse med föregående år. Dialog kring förutsättningar för tjänstledighet är en gynnsam faktor för måluppfyllelse.

Nyckeltal medarbetare

	2025	2024	2023
Antal anställda	6 606	6 504	6 460
-varav kvinnor	5 042	4 980	4 974
-varav män	1 564	1 524	1 486
Antal tillsvidareanställda	6 242	6 155	6 108
-varav heltid	5 527	5 416	5 362
-varav deltid	715	739	746
Antal visstidsanställda	364	349	353
-varav heltid	297	284	275
-varav deltid	67	65	78
Antal chefer	332	326	331
-varav kvinnor	234	229	236
-varav män	98	97	95
Medelålder (år)	44,1	44,0	43,9
-varav kvinnor	44,3	44,1	43,9
-varav män	43,5	43,4	43,7
Personalomsättning (%)	5,7 %	7,7 %	7,3 %

Årsarbetare och budgeterade tjänster

Organisation	2025 jan-dec			2024 jan-dec		
	Budgeterade tjänster	Årsarbetare	Diff.	Budgeterade tjänster	Årsarbetare	Diff.
Regionstyrelse	739,5	757,0	-17,5	743,4	754,3	-11,0
Hälso- och sjukvårdsnämnd	4 708,2	4 600,8	107,5	4 645,2	4 610,6	34,6
Trafiknämnd	73,0	71,7	1,3	77,3	71,4	5,8
Kulturnämnd	7,4	7,3	0,1	6,4	6,1	0,3
Styrelsen för Grimslövs folkhögskola	31,7	25,5	6,2	31,8	26,6	5,2
Regional utvecklingsnämnd	68,7	64,3	4,5	70,1	65	5,1
Nämnden för folkhälsa och vårdval	0	0	0	0	0	0
TOTALT	5 628,5	5 526,6	102,1	5 574,2	5 534,0	40,0

En applikation har tagits fram för analys av närvarotid och semester uttryckt som årsarbetare jämfört med budgeterade tjänster. Applikationen innehåller även hyrpersonal.

Regionstyrelse

Antal årsarbetare inom Regionstyrelsen är i stort sett oförändrat jämfört med 2024 och antalet årsarbetare överstiger antalet budgeterade tjänster med ca 17 årsarbetare.

Av dessa så är har Regionservice under 2025 haft 10 medarbetare på lönebidrag fördelat över

våra verksamheter vilket ökat antalet årsarbetare. Utöver det har vi inom flera av våra verksamheter intäktsfinansierade tjänster där kunder debiteras via tilläggsavtal. Även inom Regionfastigheter finns projektfinsierade ingenjörer, byggprojektledare och lokalutvecklare.

Hälso och sjukvårdsnämnd

En sammanställning av antal årsarbetare inklusive hyrpersonal, men exklusive semestervikarier visar en bemanning motsvarande 4 600 jämfört med 4 708 budgeterade tjänster inom hälso- och sjukvården. Överskotten jämfört med budget (bristen) speglar delvis den svåra rekryteringssituationen och behovet av att anlita hyrpersonal. Det största överskottet (störst brist) redovisas för psykiatri/rehab och sjukhusvården.

Primärvård har färre årsarbetare än budgeterat. Jämförelsen med 2024 störs av organisationsförändring. Det har inte skett några väsentliga förändringar i budgeterad bemanning på enhetsnivå förutom Familjehälsan som har utökat sin budgeterade bemanning med sex personer som en följd av tilltagande behov. Vakanssituationen är tydlig på Primärvårdsrehab där verksamheten har svårigheter att rekrytera medarbetare inom yrkeskategorin fysioterapeuter. En mindre ökning noteras för distrikts- och ST-läkare.

Psykiatri, rehab/hab har ett stort överskott jämfört med budget för sjuksköterskor, men även för psykologer, läkare och medicinska sekreterare. Överskottet mot budget beror på vakanser och stängning av rehabavdelningen. Man har svårt att täcka vakanser för arbetsterapeuter, fysioterapeuter och logopedier. Hyrläkare finns endast inom rehabiliteringen och periodvis inom psykiatrin.

Rättspsykiatrin redovisar fler årsarbetare än budgeterat. Till del förklaras det av timanställda som inte ingår i personalbudgeten (15 tjänster). Bemanningen har ökat jämfört med 2024 då kliniken har lyckats anställa fler allmän- och specialistsjuksköterskor samtidigt som man blivit oberoende av hyrpersonal, vilket är en strategiskt viktig förändring.

Tandvården redovisar en i stort sett oförändrad bemanning jämfört med föregående år. Avvikelsen mot budget redovisas främst för tandsköterskor där flera är partiellt lediga eller helt föräldralediga och inte har ersatt med vikarier. När det gäller tandläkare tappade man flera under våren och nyrekryteringarna började först under augusti och september. Ett visst behov av hyrbemanning inom specialisttandvård kvarstår.

Sjukhusvården redovisar totalt sett oförändrat antal årsarbetare jämfört med 2023, och ligger under budgeterad nivå. Störst avvikelse mot budget redovisas för anesthesi- och barn- o ungdomskliniken, men flertalet kliniker har färre årsarbetare än budgeterat. Avvikelserna förklaras framför allt av den svåra rekryteringssituationen som finns inom flera verksamheter. Närvarotiden ökar motsvarande 15 årsarbetare främst avseende läkare, men även avseende sjuksköterskor. Användning av hyrsjuksköterskor minskar motsvarande 13 årsarbetare medan hyrläkare minskar med 3.

Trafiknämnd

Antalet årsarbetare är i stort sett oförändrat jämfört med föregående år. Antal budgeterade tjänster är lägre än tidigare år och är mer i linje med utfallet av årsarbetare.

Kulturnämnd

Totalt över året stämmer budget och verklighet väl överens. Över året har det skiftat en del mellan verksamheterna inom förvaltningen.

Styrelsen för Grimslövs folkhögskola

Antal årsarbetare är i något färre jämfört med 2024 och är lägre än antalet budgeterade tjänster. Anledningen är främst att en del tjänster har varit vakantsatta under året.

Regional utvecklingsnämnd

Antalet årsarbetare är något färre än budgeterade tjänster. Detta beror på att förvaltningen avvaktat med ersättningsrekryteringar då budget 2026 är lite osäker.

Nämnden för folkhälsa och vårdval

Nämnden har ingen personal anställd och därmed ingen personalbudget. Personella resurser för beredning av nämndens ärenden kommer främst från Regionstyrelse och Hälso-och sjukvårdsnämnd.

Förväntad utveckling

Kostnaderna för välfärden kommer att öka i betydligt snabbare takt än kommunsektorns intäkter framöver. För att klara välfärden behövs olika åtgärder, som ökade resurser och nya arbetssätt. Kompetensförsörjningen med stor arbetskraftsbrist är välfärdens största utmaning framöver. Fler kommer att behöva rekryteras samtidigt som tillgången på arbetskraft inte ökar i samma takt. Det medför att traditionella arbetssätt behöver utmanas samtidigt som heltid blir norm och arbetslivet behöver förlängas.

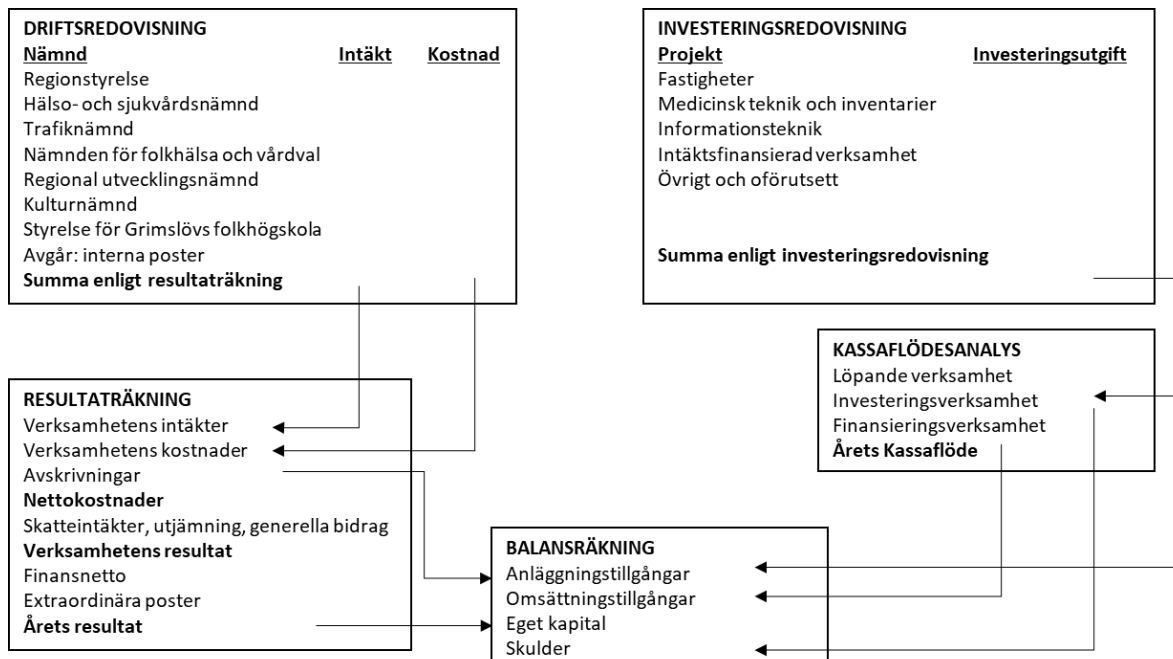
Region Kronoberg behöver vidta åtgärder för att bromsa den underliggande kostnadsutvecklingen för att lyckas hålla oss inom våra ekonomiska ramar över tid. Utöver det behöver vi skapa ett förhållningssätt där vi utgår ifrån att hitta lösningar utifrån de resurser vi har.

Tidig prognos för 2026 är ett resultat på ca 400 miljoner kronor efter balanskravsjusteringar.

(miljoner kronor)	Utfall 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens nettokostnad	-7 796	-8 567	-8 888	-9 201
Skatteintäkter	6 150	6 418	6 669	6 917
Kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag	2 353	2 333	2 361	2 423
Verksamhetens resultat	707	184	142	139
Finansiella intäkter	178	80	80	80
Finansiella kostnader	-261	-87	-166	-169
Årets resultat	625	177	56	50
Balanskravsjusteringar	36			
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	661	177	56	50
<i>Nettokostnadsutveckling</i>	<i>-3,1 %</i>	<i>9,9 %</i>	<i>3,7 %</i>	<i>3,5 %</i>
<i>Utveckling skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag</i>	<i>1,5 %</i>	<i>2,9 %</i>	<i>3,2 %</i>	<i>3,4 %</i>
Investeringar	382	563	590	515

DRIFTSREDOVISNING

Nedan beskrivs av drift- och investeringsredovisningens samband med årsredovisningens övriga delar.



Driftredovisningen visar den löpande verksamhetens utfall gentemot budget. Den speglar också de ekonomiska relationerna mellan nämnder och verksamheter. Driftredovisningen innehåller därför regioninterna poster såsom köp och försäljning mellan varandra. Den regionövergripande resultaträkningen innehåller däremot bara externa intäkter och kostnader. Resultaträkningen omfattar även poster som inte finns i driftredovisningen; skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, finansiella intäkter och kostnader samt extraordinära poster.

Investeringsredovisningen visar investeringar per projekt gentemot budget. Investeringarna återfinns även under investeringsverksamheten i kassaflödesanalysen samt bland anläggningstillgångarna i balansräkningen. Avskrivningar av anläggningstillgångar återfinns förutom i balansräkningen även i resultaträkningen. Årets resultat i resultaträkningen återfinns under balansräkningens eget kapital. Förändring av skulder återfinns under finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen.

Anslagsförändringar

Regionfullmäktige beslutade i oktober 2024 om preliminära driftsramar per nämnd i samband med att budgeten antogs för 2025 med flerårsplan för 2026-2027 (RF 2024 §204).

Efter beslutet har ett antal förändringar ägt rum som påverkar nämndernas budgetramar för 2025. Främst rör det justering av budgettillskott med anledning av lägre indexkostnader för drivmedel inom trafiknämnden, justering av kostnader för PO-pålägget till de anslagsfinansierade verksamheterna, lönerrevision, fördelning av interna kostnader (främst serviceverksamheter) samt genomförda verksamhetsanpassningar. Med anledning av ovanstående beslutade regionfullmäktige i maj 2025 om ramförändringar samt fastställde definitiva budgetramar 2025 för samtliga nämnder (RF2025 §66).

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Beslut budget RF oktober-24 §204	Beslut ramförändringar RF maj-25 §66	Justering avskrivningar*	Definitiv ram 2025
Hälso- och sjukvårdsnämnd	5 640	-134	5,0	5 511
Trafiknämnd	462	-47	-	415
Nämnden för folkhälsa och vårdval	1 465	-	-	1 465
Regional utvecklingsnämnd	86	-5	0	81
Kulturnämnd	76	-1	-0,1	75
Styrelsen för Grimslövs folkhögskola	18	-2	0,1	16
Regionstyrelse	578	189	-5,0	762
Patientnämnd	1	0	-	1
Regionfullmäktige	8	0	-	8
SUMMA	8 334	0	0	8 334

**justering gjord utifrån ekonomistyrningsprinciperna där anslagsfinansierad verksamhet kompenseras för sina ökade avskrivningskostnader i slutet av året.*

Resultat per nämnd

	Utfall	Budget	avvik	Utfall fg år
Hälso-och sjukvårdsnämnd	-5 326	-5 511	185	-5 558
<i>varav:</i>				
<i>Sjukhusvård</i>	-4 216	-4 142	-74	-4 330
<i>Primärvård</i>	-73	-73	0	-113
<i>Psykiatri, Rehab, Hab</i>	-747	-799	51	-764
<i>Rättspsykiatri</i>	18	0	18	1
<i>Folktandvård</i>	-86	-95	8	-89
<i>Hälso-och sjukvårdsgemensamt</i>	-220	-402	182	-263
Trafiknämnd	-307	-415	108	-339
<i>varav:</i>				
<i>Kollektivtrafik, Buss</i>	-151	-201	50	-178
<i>Kollektivtrafik, Tåg</i>	-75	-118	43	-78
Regional utvecklingsnämnd	-81	-81	0	-84
Kulturnämnden	-75	-75	1	-72
Styrelsen för Grimslövs folkhögskola	-16	-16	0	-17
Nämnden för folkhälsa och vårdval	-1 443	-1 465	22	-1 438
<i>varav:</i>				
<i>Vårdval Primärvård</i>	-1 259	-1 255	-4	-1 235
<i>Vårdval BUP</i>	-73	-100	27	-73
<i>Tandvård</i>	-110	-109	0	-128
Regionstyrelsen	-541	-762	220	-530
<i>varav:</i>				
<i>Regionstab</i>	-219	-233	14	-234
<i>Regionservice</i>	19	6	13	-1
<i>Regiongemensamt</i>	-256	-443	187	-218
<i>Regionövergripande</i>	-68	-69	1	-57
Patientnämnden	-1	-1	0	-1
Regionfullmäktige	-7	-8	0	-7
Summa verksamhetens nettokostnad	-7 796	-8 334	538	-8 047
Skatteintäkter	6 150	6 233	-83	5 954
Utjämning och statsbidrag	2 353	2 371	-18	2 422
Verksamhetens resultat	707	270	437	328
Finansnetto	-82	-98	16	-112
Redovisat resultat	625	172	453	217
Balanskravsjusteringar*	36		36	-148
Resultat efter balanskravsjusteringar	661	172	489	69

Resultaträkning

	Utfall	Budget	Avvik	Utfall fg år
Verksamhetens intäkter	2 248	1 999	249	1 939
Verksamhetens kostnader	-10 044	-10 333	289	-9 986
Verksamhetens nettokostnad	-7 796	-8 334	538	-8 047
Skatteintäkter	6 150	6 233	-83	5 954
Generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning	2 353	2 371	-18	2 422
Verksamhetens resultat	707	270	437	328
Finansnetto	-82	-98	16	-112
Redovisat resultat	625	172	453	217
<i>Balanskravsjusteringar*</i>	36		36	-148
Resultat efter balanskravsjustering	661	172	489	69

Finansiering

	Utfall	Budget	Avvik	Utfall fg år
Skatt				
Preliminärskatt	6 184	6 233	-49	5 958
Avräkning skatteintäkter	-34	0	-34	-4
Summa skatt	6 150	6 233	-83	5 954
Utjämning och generella statsbidrag				
Inkomstutjämningsbidrag	1 347	1 366	-19	1 292
Kostnadsutjämningsbidrag	27	28	-1	1
Strukturbidrag	47	47	0	47
Regleringsavgift/-bidrag	100	71	29	149
Bidrag läkemedel inom förmånen	792	820	-28	754
Övriga generella statsbidrag	40	39	1	180
Summa Utjämning och generella statsbidrag	2 353	2 371	-18	2 422
Summa, Skatt, utjämning och generella statsbidrag	8 503	8 604	-101	8 376
Finansiella intäkter	178	75	103	298
Finansiella kostnader	-260	-173	-87	-410
<i>-varav finansiell del pensioner</i>	-153	-153	0	-386
SUMMA	8 421	8 506	-85	8 264

INVESTERINGSREDOVISNING

För att möta de framtida kraven på Region Kronoberg och framförallt en hälso- och sjukvård av hög kvalitet, patientsäkerhet och att vara en attraktiv arbetsgivare genomför Region Kronoberg ett omfattande investeringsprogram. Investeringar som Region Kronoberg gör ska bidra till verksamhetsutveckling och möjliggöra effektiviseringar genom nya eller förbättrade produkter, ökad kapacitet eller sänkta kostnader. Investeringar görs även för att byta ut befintliga resurser för att bibehålla kapacitet eller standard.

Region Kronobergs investeringar för 2025 uppgår till ca 382 miljoner kronor.

(belopp i mnkr)	Utfall	Budget	Avvik	Utfall fg år
Fastigheter	207	423	216	258
Medicinsk teknik och övriga inventarier *	133	193	60	102
Informationsteknik	30	36	6	37
Övriga investeringar och oförutsett	12	44	32	1
Totalt	382	696	314	398

*Utfallet inkluderar även investeringar från arv och gåvor

	Uppföljning av projektets totala kostnader				Uppföljning av årets investeringar		
	Total budget	Prognos	Avvikelse	Ack. utfall	Årets budget	Årets utfall	Avvikelse
Färdigställda investeringar							
Fastigheter	99	90	9	90	90	81	9
Växjö sjukhus							
- varav: Ombyggnation neonatal	42	32	10	32	33	23	10
Ljungby sjukhus							
Sigfridsområdet och övriga länet							
Fastighetsanslaget							
- varav: Mindre anpassningar och tekniska reinvesteringar	50	51	-1	51	50	51	-1
- varav: intäktfinansierade verksamheter	7	7	0	7	7	7	0
MT och övriga inventarier	157	135	22	128	116	104	13
Anslagsfinansierade verksamheter	129	112	17	112	88	87	1
- varav: operationsbord	12	13	-1	13	12	2	10
- varav: PET/CT	24	23	1	23	24	23	1
- varav: Skelettlab	8	8	0	8	8	2	6
- varav: Ambulans 3 st	7	7	0	7	7	7	0
- varav: Uppgradering MR Ljungby	6	6	0	6	6	6	0

	Uppföljning av projektets totala kostnader				Uppföljning av årets investeringar		
Intäktsfinansierade verksamheter	28	23	5	16	28	16	12
- varav: Rättspsykiatri	11	11	0	2	11	2	9
- varav: Tandvård	5	3	2	2	5	2	3
- varav: Primärvård	1	1	0	0	1	0	1
- varav: Hjälpmedelscentralen	9	9	0	9	9	9	0
- varav: Mikrobiologen	2	0	2	2	2	2	0
IT	30	22	8	22	30	22	8
- varav: Datakom	5	5	0	5	5	5	0
- Brandväggar							
- varav: Datakom	5	5	0	5	5	5	0
- Distributionsswitchar							
Övrigt							
Summa färdigställda investeringar	286	247	40	240	237	207	30
Pågående investeringar							
Fastigheter	1 647	1 571	76	310	333	126	207
Växjö sjukhus							
- varav: PCI	36	36	0	6	6	4	2
Ljungby sjukhus							
- varav: Förstärkning hus 1 C	25	25	0	13	9	6	3
- varav: Nybyggnation hus 1 N	1 014	1 014	0	10	0	0	0
- varav: Ombyggnation ögonavdelningen	23	24	-1	22	20	17	3
Sigfridsområdet och övriga länet							
- varav: Ombyggnation hus 1 Barnhab och adm	169	169	0	87	29	-10	39
- varav: Ny byggnad för rättspsykiatri	275	215	60	160	125	93	33
- varav: Ombyggnation VC Teleborg	77	60	17	10	25	7	18
- varav: Ventilation till Regionhuset	28	28	0	3	35	3	32
Fastighetsanslaget							

	Uppföljning av projektets totala kostnader				Uppföljning av årets investeringar		
MT och övriga inventarier	77	77	0	30	77	30	48
Anslagsfinansierade verksamheter	77	77	0	30	77	30	48
- varav: EKG	14	14	0	11	14	11	3
- varav: Automationslina klin kemi	35	36	-1	11	30	11	19
- varav: PDMS	8	8	0	5	8	5	3
Intäktsfinansierade verksamheter							
IT	8	8	0	8	6	8	-2
- varav: Cosmic	8	8	0	8	6	8	-2
Övrigt	44	8	36	12	44	12	32
- varav: Konst	6	6	0	2	1	2	-1
Summa pågående investeringar	1 776	1 664	113	359	460	176	284
Summa investeringar	2 063	1 911	152	599	696	382	314
- varav: Finansiell leasing	0	1	-1	1	0	1	-1
Summa investeringar exkl finansiell leasing	2 063	1 909	153	598	696	381	315

Färdigställda investeringar	Kommentar
Fastigheter	
Fastighetsanslaget, regionövergripande	
- varav: Mindre anpassningar och tekniska reinvesteringar	Investeringsbudget höjs utifrån stora behov till 60 mnkr för 2026. Utifrån detta ökas investeringsvolymen 2025 för att fördela ökningen över två år.
- varav: intäktsfinansierade verksamheter	Utökad förstudie renovering vårdbyggnad K6 innebär försening. Merparten av inventarier K8 kommer våren 2026. Renovering Ekudden klar.
MT och Övriga inventarier	
Anslagsfinansierade verksamheter	Under 2025 har investeringsprocessen för MT och övrigt fungerat mycket väl och totalt har 176 ärenden hanterats. Av dessa överfördes 41 st från tidigare år och 135 tillstyrktes under året. Under året färdigställdes 128 ärenden.
- varav: PET/CT	Projektets totala kostnader minskades efter upphandlingen.
Intäktsfinansierade verksamheter	

Färdigställda investeringar	Kommentar
- varav: Rättsspsykiatri	Merparten av inventarier K8 kommer våren 2026.
- varav: Tandvård	Löpande återinvesteringar pågår enligt plan. Nyinvesteringar som inte är akuta har pausats då vi i april 2026 byter journalsystem.
- varav: Primärvård	Lågt nyttjande av årets budget. Räknar med större behov framåt.
- varav: Hjälpmedelscentralen	Fortsatt hög efterfrågan på hjälpmedel.

Pågående investeringar	Kommentar
Fastigheter	
Växjö Sjukhus	
- varav: PCI	Omprojektering pga att takhängd utrustning vann upphandlingen.
Ljungby Sjukhus	
- varav: Förstärkning hus 1 C	Försvårande omständigheter påträffas under arbetets gång trots utförlig projektering.
- varav: Nybyggnation hus 1 N	Avvaktar utredningar vårdens innehåll och rivning hus 1A. Budget inkluderar ej index
- varav: Ombyggnation ögonavdelningen	Prognosen visar en avvikelse på 1 miljon över beslutad budget.
Sigfridsområdet och övriga länet	
- varav: Ombyggnation hus 1 Barnhab och adm	Påverkad av Sernekes prognos. Nytt förväntat färdigställandedatum är våren 2026. Ny upphandling (efter konkursen) överklagad.
- varav: Ombyggnation VC Teleborg	Upphandlad entreprenör med lägre entreprenörskostnad. Dock är upphandlingen överklagad hos kammarrätten. Prognos baseras på att projektet kommer igång i början av 2026
MT och Övriga inventarier	
Anslagsfinansierade verksamheter	
	Pga längre upphandling och leveranstider överförs 47 ärenden till 2026. Det förväntade utfallet för dem är 47 mnkr under 2026. De största överförda projekten är Läkemedelsautomater, Automationslina Klin Kemi, PDMS och EKG, men i flera av dem har delleveranser skett 2025. 20 av de 47 överförda ärendena beräknas leveras Q1 2026
- varav: EKG	Utrustningarna för vårdval blev aktiverade vid årsskiftet. Resten av projekt aktiveras i början av 2026.
- varav: Automationslina klin kemi	Analysinstrument från Roche blev levererat. Resten (pre-, postanalys, automation och Sysmex analysinstrument) ska vara i drift Q2-Q3 2026. Enligt plan är 5 mnkr budgeterat för hematologin år 2026.
- varav: PDMS	Fas 1-5 levererade, och fas 6 kommer att levereras i början av 2026

Pågående investeringar	Kommentar
Övrigt	Lågt utfall då en fungerade investeringsprocess minskar behovet av oföutsedda projekt. Utrymmet används till viss del för att möjliggöra nyttjande av bidrag inom cancerbehandlingar och robusthöjande åtgärder inom NAT
- varav: Konst	Konstprojekten för nybyggnation Rättspsykiatri, ombyggnation hus 1 Barnhab, ombyggnation ögon Ljungby samt ombyggnation VC Teleborg pågår. Ombyggnation Neo i Växjö färdigställd 2025.

RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING SAMT KASSAFLÖDESANALYS

Resultaträkning

mnr	Not	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31
Verksamhetens intäkter	3	2 248	1 939
Verksamhetens kostnader	4	-9 726	-9 679
Avskrivningar	5	-318	-307
Verksamhetens nettokostnader		-7 796	-8 047
Skatteintäkter	6	6 150	5 954
Generella statsbidrag och utjämning	7	2 353	2 422
Verksamhetens resultat		707	328
Finansiella intäkter	8	178	299
Finansiella kostnader	9	-261	-410
Resultat efter finansiella poster		625	217
Årets resultat		625	217

Balansräkning

mnkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	32	43
Materiella anläggningstillgångar:			
1. Mark, byggnader och tekniska anläggningar	11	3 055	3 010
2. Maskiner och inventarier	12	758	732
Finansiella anläggningstillgångar	13	107	107
Summa anläggningstillgångar		3 952	3 892
Omsättningstillgångar			
Förråd	14	101	76
Kortfristiga fordringar	15	894	892
Kortfristiga placeringar	16	4 796	3 836
Kassa och bank	17	637	811
Summa omsättningstillgångar		6 429	5 615
Summa tillgångar		10 380	9 507
Eget kapital			
Eget kapital vid årets början	18	2 978	2 761
-varav resultatutjämningsreserv	18	489	489
Årets resultat	18	625	217
Eget kapital vid årets slut		3 603	2 978
-varav resultatreserv		425	0
-varav resultatutjämningsreserv		489	489
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	4 347	4 167
Andra avsättningar	20	21	0
Summa avsättningar		4 368	4 167
Skulder			
Långsiktiga skulder	21	792	835
Kortfristiga skulder	22	1 617	1 526
Summa skulder		2 409	2 362
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		10 380	9 507

mnkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Panter och ansvarsförbindelser			
Pensionsförpliktelse som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna	23	2 505	2 598
Övriga ansvarsförbindelser	24	616	786

Kassaflödesanalys

mnkr	Not	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		625	217
<u>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</u>			
Avskrivningar	5	318	307
Gjorda avsättningar	19,20	201	697
Övriga ej likviditetspåverkande poster	26	-57	-260
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 087	960
Ökning/minskning kortfristiga fordringar (-/+)	15	-2	158
Ökning/minskning förråd och varulager (-/+)	14	-26	-2
Ökning/minskning kortfristiga skulder (+/-)	22	90	52
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 150	1 168
Investeringsverksamhet			
Investering i immateriella anläggningstillgångar	10	-9	-13
Investering i materiella anläggningstillgångar	11,12	-372	-385
Försäljning av materiella anläggningstillgångar (likvid)	11,12	1	1
Förvärv av värdepapper (kortfr placeringar)	16	-791	-353
Avyttring av värdepapper (kortfr placeringar)	16	368	123
Ökning/minskning transaktionskonto för kortfr placeringar	16	-477	230
Ökning/minskning finansiella anläggningstillgångar	13	0	19
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 281	-378
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning långfristiga skulder	21	-43	-43
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-43	-43
Årets kassaflöde		-174	747
Likvida medel vid årets början exkl kortfristiga placeringar		811	64
Likvida medel vid årets slut exkl kortfristiga placeringar		637	811

Not 1 Redovisnings-och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR). Det innebär att:

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras Region Kronoberg och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Kortfristiga placeringar värderas som huvudregel till verkligt värde i stället för till anskaffningsvärde.

Sammanställda räkenskaper

Enligt 12 kap. 2 § andra stycket LKBR behöver sammanställda räkenskaper inte upprättas för den kommunala koncernen, om samtliga kommunala koncernföretag, såväl var för sig som tillsammans, är utan väsentlig betydelse för kommunen. Enligt RKR:s rekommendation R16 kan följande undantas från de sammanställda räkenskaperna: ”företag vars verksamhet är av obetydlig omfattning, vilket definieras som företag där den kommunala koncernens andel av omsättning eller omslutning är mindre än 2 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Den sammanlagda kommunala koncernens andel av omsättningen eller omslutningen hos de företag som undantas, får dock inte överstiga 5 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag”. För Region Kronobergs koncernföretag är inget av dessa villkor uppfyllda och några sammanställda räkenskaper behöver därför inte upprättas.

Bedömningen är att konsolidering inte tillför väsentlig information i förhållande till Region Kronobergs resultat- och balansräkning. I avsnitt ”Region Kronobergs organisation” i förvaltningsberättelsen redovisas uppgifter om de stiftelser och bolag som Region Kronoberg är huvudman för eller delägare i.

Periodiseringsprinciper

Som huvudprincip gäller att kostnader och intäkter hänförs till det redovisningsår där motsvarande prestation hör hemma. I allt väsentligt har leverantörsfakturor, arbetsgivaravgifter, räntekostnader, avgifter, ersättningar och ränteintäkter periodiserats på detta sätt.

Pågående externt finansierade projekt periodiseras för att matcha projektets intäkter med projektets kostnader. När projektet är avslutat resultatavräknas eventuellt överskott eller underskott. Budgetfinansierade projekt periodiseras inte eftersom upparbetade kostnader anses matchade mot beslutad budget.

Intäkter

Skatteintäkter

I redovisningen för år 2025 ingår den definitiva slutavräkningen för 2024 och en preliminär slutavräkning för år 2025. Prognos för skatteintäkterna är i enlighet med rekommendation R2 baserat på SKL:s decemberprognos.

Statsbidrag

Generella statsbidrag

Generella statsbidrag och utjämning redovisas i resultaträkningen tillsammans med bidrag och avgifter i utjämningsystemet i posten generella statsbidrag och utjämning. De redovisas normalt det år de inbetalas, då de inte innehåller några villkor eller andra restriktioner avseende när bidraget får eller ska användas. Bidrag för läkemedelsförmånen redovisas också i posten generella statsbidrag. Bidraget erhålls normalt med två månaders eftersläp varför två månaders bidrag fordringsbokförs, se not 15.

Specialdestinerade statsbidrag

Specialdestinerade statsbidrag avser bidrag som är avsedda för en bestämd verksamhet eller ett bestämt ändamål och redovisas i resultaträkningen tillsammans med övriga verksamhetsanknutna intäkter. De kräver i regel någon form av motprestation och återrapportering. De periodiseras i normalfallet till den period där kostnaderna som statsbidraget avser är bokförda.

De bidrag som inte betalats bokslutsåret har fordringsförts enligt not 15, se även not 2 uppskattningar och bedömningar för detaljer. I not 22, där de förutbetalda intäkterna specificerats, framgår om något riktat statsbidrag skuldförts, till exempel på grund av återbetalningsskyldighet eller användning kommande år.

Övriga intäkter

Enligt rekommendationen RKR R2 Intäkter, får endast offentliga investeringsbidrag initialt skuldredovisas för att sedan successivt intäktsredovisas över tillgångens nyttjandeperiod. De bidrag som erhålls från privata aktörer intäktsförs i sin helhet när intäktskriterierna i R2 är uppfyllda.

Realisationsvinster i balanskravsresultatet

Normala omplaceringsvinster återläggs inte vid beräkning av balanskravsresultat, utan endast realisationsvinster vid försäljning av fastigheter. Med normala omplaceringsvinster menas exempelvis vinst vid byte av inventarier och löpande avkastning på kapitalförvaltningen i form av utdelning, räntor och resultat vid normala omplaceringar.

Vid beräkning av balanskravsresultatet justeras även resultatet med orealiserade vinster och förluster i värdepapper samt att det görs en återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper. Det utifrån att det inte är rimligt att kortsiktiga upp- och nedgångar i marknadsvärden på värdepapper ska påverka förutsättningarna att uppnå balanskravet.

Kostnader

Avskrivningar

Avskrivningar är månadsvisa värdeminskningar vilka fördelas på anläggningstillgångens nyttjandeperiod, det vill säga den tid som tillgången förväntas kunna användas. Avskrivningen börjar då investeringen tas i bruk och sker i normalfallet linjärt, det vill säga med lika stora nominella belopp varje år. För byggnader sker detta i normalfallet i samband med slutbesiktning. Omprövning av nyttjandeperioden görs om det finns omständigheter som

indikerar på att det är nödvändigt, och att det rör sig om väsentliga belopp.

Konst inkorporerad i fastigheten aktiveras och avskrivs tillsammans med fastigheten. Vid investering i annans fastighet av värdehöjande slag sker avskrivning enligt systematisk plan över nyttjandetiden. För mark, pågående investeringar samt lös konst sker ingen planmässig avskrivning.

Nedanstående avskrivningstider tillämpas normalt för olika typer av anläggningstillgångar.

Nyttjandeperioder och årliga avskrivningar immateriella och materiella anläggningar

Typ av anläggningstillgång	Nyttjande-period	Årlig avskrivning
Immateriella:		
IT-system, -program, -licenser, –utveckling	3-5 år	20-33%
Materiella:		
Byggnader (se komponentinpdelningen nedan)	10-50 år	2-10%
Verksamhetsanpassningar byggnader i egna lokaler	5-10 år	10-20%
Medicinteknisk utrustning	5-10 år	10-20%
Fordon (exkl tåg)	5-7 år	14-20%
Tåg (leasade)	18-30 år	3-6%
Övriga inventarier	5-10 år	10-20%

Komponentredovisning

För att få en mer rättvisande redovisning samt minska gränsdragningsproblematiken mellan investeringar och planerat underhåll används en modell för komponentindelning och -avskrivning inom fastighetsområdet. Modellen bygger på en komponentindelning utifrån tre krav på komponenterna; relativ storlek, olika förväntade livslängder samt någon form av funktionell samhörighet så att grupperingen framstår som logisk. Totalt ingår åtta olika huvudgrupper som i sin tur indelats i 36 anläggningstyper med olika nyttjandeperioder.

Nyttjandeperioder och årliga avskrivningar byggnadskomponenter

Typ av anläggningstillgång	Nyttjande-period	Årlig avskrivning
Mark		0%
Markanläggningsarbeten	25-50 år	2-4%
Stomme	30-50 år	2-3%
Tak	30 år	3%
Fasad	15-40 år	2-7%
Inre ytskikt	15-25 år	2-4%
Byggnads- och markinventarier	10-30 år	3-10%
Installationer	10-30 år	3-10%

Leasingavtal

Klassificeringen av leasingavtalen beror på i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och

fördelarna med ägandet finns hos leasingtagaren eller inte. Om avtalets värde är av mindre belopp eller avtalstiden är högst tre år redovisas det alltid som operationell leasing. Klassificering av avtalet görs vid leasingavtalets början.

Person- och lätta lastbilar som leasas längre än 3 år klassificeras som finansiell leasing, övriga som operationell lease. Totalt leasas 86 olika lokaler och 11 tåg. Av dessa är 34 fastighets- och 7 tåghyresavtal klassificerade som finansiella leasingavtal och redovisade som materiella anläggningstillgångar med tillhörande leasingskuld, se not 11, 12, 21, 22 och 25.

Finansiella leasingavtal - fastigheter

Vid klassificering av fastighetsavtal ingångna innan 2023-01-01 har bedömning gjorts samlat vid en genomgång av alla befintliga avtal. För 2023 togs det även fram schablonberäknade variabla kostnader per kvadratmeter. De fem största hyresavtalen är vårdcentralerna Centrum, Dalbo, Skärvet, folk tandvården på Klostergatan samt bussdepå på Hammerdalsvägen.

Om fastighetens nyttjandeperiod inte explicit framgår i kalkyl eller avtal görs en bedömning där nyttjandeperioden sätts utifrån att en lokals maximala nyttjandeperiod som huvudregel är 32 år. I lokaler av typen vårdcentral, ambulansstation och tandvård, som ofta är specialanpassad till verksamheten, är intentionen som huvudregel att avtalet kommer att sträcka sig över hela lokalens nyttjandeperiod oavsett avtalets formella längd. I övriga lokaler är intentionen som huvudregel att avtalet enbart sträcker sig över avtalets formella längd. Varje fastighetsavtal blir, oavsett vad intentionen som huvudregel är, individuellt bedömt.

I samtliga fastighetshyresavtal klassificerade som finansiella avtal ingår möjlighet till förlängning av avtalen. Minimileaseavgifterna avser kallhyra varpå exempelvis el, värme, vatten debiteras som variabla avgifter. I de fall kallhyran inte är specificerad i avtalet görs en uppskattning av de variabla avgifterna, serviceavgifter och skatter utifrån regionens självkostnadspris på de tjänster som tillhandahålls.

Finansiella leasingavtal – tåg

Utgångspunkten vid omklassificering av tågavtalen till finansiell lease är leasegivarens ursprungliga anskaffningsvärde med ett restvärde vid avtalsslut lik 0 kronor. Om tåget varit nytt eller begagnat vid avtalets startdatum har sedan haft betydelse för tågens återstående tekniska livslängd (nyttjandeperiod). Minimileaseavgifterna avser kallhyra varpå variabla avgifter tillkommer.

Fyra tågavtal har klassificerats som operationell leasing beroende av att avtalens slutdatum är redan 2025. Det bedöms därmed motiverat att inte hantera dem som finansiell leasing. Detta trots att intentionen vid avtalets ingång var långsiktig. Dessa avtalen har under 2025 förlängts med 1 år till utgången av 2026.

Tillgångar

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet. Det med undantag för finansiella instrument vilka som huvudregel värderas till verkligt värde. Aktiva kundfordringar som överlämnats till anlitat inkassobolag bedöms och värderas löpande. Osäkra fordringar skrivs ner till uppskattat verkligt värde.

Region Kronobergs pensionsmedelsportfölj är klassificerad som omsättningstillgång vilka som huvudregel värderas till verkligt värde, se avsnitt ”Finansiella tillgångar och skulder” nedan. Portföljens förvaltning regleras i antaget Reglemente för den finansiella verksamheten, fastställt av Regionfullmäktige 2024-09-18. Region Kronoberg tillämpar i enlighet med RKR:s rekommendation R8 säkringsredovisning på valutarisken för utländska värdepapper. Den säkrade risken utgörs av värdeförändringar i framtida kuponger och ursprungligt investerat belopp på grund av förändringar mellan svenska kronor och utländsk valuta. Säkringsredovisningen finns närmare beskriven i säkringsdokumentationen.

Finansiella tillgångar och skulder

Värdering av finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring

Finansiella tillgångar som Region Kronoberg innehar för att generera avkastning eller värdestegring värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde. Efter första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring till verkligt värde i den mån det är förenligt med 7 kap. 6 och 7 §§ LKBR. Förändringen i tillgångarnas verkliga värden redovisas löpande i resultaträkningen. Obligationer och andra räntebärande värdepapper som regionen har för avsikt att behålla fram till förfallodagen värderas till anskaffningsvärde i enlighet med vad som anges nedan för finansiella tillgångar som inte innehas för att generera avkastning eller värdestegring.

Värdering av övriga finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar som inte innehas i syfte att generera avkastning eller värdestegring värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärdet. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärde och försäljningsvärde. Finansiella anläggningstillgångar värderas till efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde. Efter första redovisningstillfället redovisas kortfristiga finansiella skulder till anskaffningsvärde.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar omfattar materiella och immateriella tillgångar. För finansiella anläggningstillgångar se avsnitt ovan om ”Finansiella tillgångar och skulder”.

Anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Gränsvärdena för materiella anläggningstillgångar är ett prisbasbelopp och för immateriella anläggningstillgångar 200 000 kr.

I de fall investeringen finansierats med offentliga bidrag, intäktsförs inkomsten på ett sätt som återspeglar investeringens nyttjande och förbrukning. Den del som ännu inte intäktsförts, finns bland de långfristiga skulderna (långfristig förutbetalad intäkt) i balansräkningen. Icke offentliga investeringsbidrag intäktsförs när investeringen skett.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av inventarier och utrustning, mark och byggnader som

är avsedda för stadigvarande bruk. Vid redovisning följs RKR R4. En anskaffning som i övrigt uppfyller kriterierna för investering bokförs som en materiell anläggningstillgång endast under förutsättning att utgiften uppgår till minst ett prisbasbelopp och en nyttjandeperiod på minst 3 år.

Vid bedömning av om en anskaffning ska bokföras som kostnad eller investering används varje enskilt objekts anskaffningsvärde som grund, även vid köp som är ett led i en större inventarieanskaffning. Regeln tillämpas i princip även vid anskaffning av inventarier med ett naturligt samband men här finns undantag för samband som är så starka att flera inventarier är nödvändiga för investeringens behov.

För att få en mer rättvisande redovisning samt minska gränsdragningsproblematiken mellan investeringar och planerat underhåll används en modell för komponentindelning inom fastighetsområdet, som utifrån tre krav på komponenterna; relativ storlek, olika förväntade livslängder samt någon form av funktionell samhörighet så att grupperingen framstår som logisk. Totalt ingår åtta olika huvudgrupper som i sin tur indelats i 36 anläggningstyper.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består av IT-system, -program, -licenser och utveckling som upphandlats. I den mån IT-system utvecklas internt, betraktas dessa i normalfallet inte som tillgångar utan de kostnadsförs. Förutsättningen för att en anskaffning ska hanteras som en investering och bokföras som en immateriell anläggningstillgång är att anskaffningsvärdet överstiger 200 000 kronor och att nyttjandeperioden är mer än tre år.

Skulder och avsättningar

Personalskuld

Region Kronoberg skulder till personalen i form av semesterlöneskuld, ej kompenserad övertid, jour och beredskap har värderats enligt löneläge den 31 december 2025 och redovisas som kortfristig skuld. De bokförda löneskulderna inkluderar sociala avgifter. Flexitidskulden redovisas inte i bokföringen.

Pensionsskuld

Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i Region Kronoberg är beräknade enligt RIPS (Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld) i enlighet med RKR R10, och redovisas enligt den s.k. blandmodellen i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning. Det innebär att pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas i balansräkningen och att pensionsförmåner intjänade före 1998 återfinns under ansvarsförbindelsen. Pensionsskulden i balansräkningen redovisas dels under avsättningar och dels som en kortfristig skuld. Det som redovisas under avsättningar är främst intjänande av förmånsbestämd ålderspension (FÅP) som beräknas på inkomster över 7,5 inkomstbasbelopp. Det som redovisas som en kortfristig skuld avser den avgiftsbestämda ålderspensionen. Beräkningen görs av pensionsbolaget Skandia på grundval av uppgifter som lämnas av Region Kronoberg om löneläge, sysselsättningsgrad med mera. Beräkningen bygger på gällande pensionsavtal och ett antal antaganden om bland annat löneutveckling, realränteutveckling, pensionstidpunkt och medellivslängd. Hänsyn har tagits till ökade kostnader för särskilda pensioner som Skandia inte har kännedom till. För avtal

med samordnings-klausul utgår beräkningen från de förhållanden som är kända vid bokslutstillfället. Om inget annat är känt, görs beräkningen utifrån att ingen samordning kommer att ske.

Visstidsförordnanden som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Redovisningsprinciper i driftsredovisningen

Huvudprincipen är att respektive verksamhet ska bära sina egna kostnader och intäkter. I konsekvens med detta ska som huvudregel internt köpta tjänster som medicinsk service, lokalvård, fastighetservice med mera regleras.

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 44,14% som inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en kalkylränta på 2,5% för årets genomsnittliga kapitalbindning.

Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet och bygger på en självkostnadshyra utifrån aktuella fastighetsdriftskostnader och kapitalkostnader. Prissättningen baseras på budgeterad självkostnad inklusive overheadkostnader. I fastighetsdrift ingår mediakostnader (el, fastbränsle, fjärrvärme, fjärrkyla, vatten samt avlopp), markskötsel, tillsyn och skötsel samt felavhjälpande underhåll. Lokalhyran sätts utifrån lokalernas yta, standard, lokalklass och pris per kvadratmeter.

Kostnader för IT interndeberas utifrån självkostnad och fördelas både utifrån en schablon per verksamhet och debitering utifrån verkligt nyttjande. Prissättningen baseras på budgeterad självkostnad inklusive overheadkostnader.

Gemensam central administration som ekonomi, personal och upphandling fördelas, med undantag av ej anslagsfinansierad verksamhet, inte ut på de olika verksamheterna.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

De flesta specialdestinerade statsbidrag redovisas som intäkter det år de avser, oavsett när de faktiskt betalas ut. Detta innebär att bidrag som ännu inte betalats ut under bokslutsåret redovisas som fordringar. Bidrag där det bedöms finnas en återbetalningsskyldighet, eller där medlen får användas kommande år, redovisas i stället som skulder. För vissa bidrag som intäktsförts under 2025 sker återredovisning till staten först under 2026, vilket skulle kunna medföra en återbetalningsskyldighet. Bedömningen är dock att de medel som intäktsförts 2025 har använts i enlighet med sitt avsedda ändamål och därför inte bedöms innebära någon risk för återbetalning under 2026.

Bedömningen av vad som utgör jämförelsestörande poster följer samma principer som tidigare år. För att klassas som jämförelsestörande ska posten vara väsentlig, sakna tydligt samband med den ordinarie verksamheten och inte förekomma regelbundet eller ofta. Jämförelsestörande poster särredovisas i not, och om en post klassas som jämförelsestörande justeras relevanta nyckeltal. Omräkning av jämförelsetal kan även göras i andra situationer, exempelvis vid ändrad redovisningsprincip eller rättelse av fel.

Den 14 juni 2023 beslutade regionfullmäktige att upphäva beslutet om byggnation av ett nytt akutsjukhus i Räfteå. En förnyad nedskrivningsprövning av det bokförda värdet på tomten i Räfteå har genomförts per december 2025. Då inga av nedskrivningskriterierna i RKR:s rekommendation R6 *Nedskrivning* bedöms vara uppfyllda, är en nedskrivning av tomtens värde fortfarande inte aktuell.

Region Kronoberg har, tillsammans med flera andra regioner, blivit stämd av Apotekstjänst AB med anledning av en upphandling av dosdispensering. Linköpings tingsrätt fastställde i mellandom den 11 juni 2024 att något upphandlingsfel inte föreligger. Apotekstjänst överklagade mellandomen. Göta hovrätt fastställde den 12 december 2025 Linköpings tingsrätts dom att upphandlingsdokumenten i dosdispenseringstjänstakupphandlingen varit korrekta. Apotekstjänst AB har överklagat till Högsta domstolen, som ännu inte tagit ställning till frågan om huruvida prövningstillstånd ska beviljas eller ej. Det är svårt att få prövningstillstånd i Högsta domstolen i den här måltypen så sannolikheten bedöms hög att Göta hovrätts dom till regionernas förmån kommer vinna laga kraft under första månaderna 2026. Apotekstjänst AB kommer i så fall få ersätta regionernas nerlagda rättegångskostnader, på cirka en miljon, samt tillhörande räntekostnader. Skadeståndsyrkandet är inte preciserat i stämningsansökan.

Vid utredning hösten 2025 har det framkommit uppgifter om ett flertal företeelser vid Rätt psykiatriska Regionkliniken i Växjö som av Integritetsskyddsmyndigheten (IMY) kan komma att bedömas som överträdelser av dataskyddsförordningen (GDPR). Det rör sig primärt om kameraövervakning och personuppgiftshantering. Uppgifterna är av allvarlig karaktär, och en anmälan har lämnats in till IMY utifrån dessa uppgifter som kommit fram. Utifrån allvarlighetsgraden gör Region Kronoberg bedömningen att maximal sanktionsavgift kan komma att utgå och har för det avsatt 21 mnkr. Det saknas dock tillämplig praxis vilket medför svårigheter att bedöma allvarlighetsgraden och storleken på sanktionsavgiften. Då utredningen är pågående kan ytterligare företeelser än ovan anses utgöra överträdelser vid IMYs slutliga bedömning av ärendet. Hela ärendet har också anmälts till Polisen och den

utredningen beräknas pågå under en längre tid. Eventuella konsekvenser av en fällande dom är i nuläget inte möjliga att uppskatta tillförlitligt. Det har därmed inte satts av något ytterligare för detta i årsredovisningen 2025. Utredningen vid Rättspsykiatriska Regionkliniken i Växjö visade också att det förelåg en otillåten direktupphandling av säkerhetstjänster. För det ursprungliga avtalet har preskriptionstiden passerat vilket medför att ingen upphandlingsskadeavgift kan dömas ut för det avtalet. För gällande avtal uppskattas upphandlingsskadeavgiften kunna uppgå till 150 tkr.

Not 3 Verksamhetens intäkter

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Patientavgifter och egenavgifter hälso- och sjukvård	118	104
Patientavgifter tandvård	90	83
Trafikintäkter	528	496
Försäljning av hälso- och sjukvård	580	576
Försäljning av tandvård	44	41
Försäljning inom regional utveckling	17	6
Försäljning av medicinska tjänster	104	99
Försäljning av andra tjänster	71	60
Försäljning av material o varor	15	19
Bidrag och kostnadsersättningar från staten*)	559	348
Offentliga investeringsbidrag	0	0
Övriga bidrag*)	51	77
Övriga intäkter	71	29
Summa	2 248	1 939

*) Jämförelsetalen pr dec-24 är justerade med 61 mnkr och avser bidrag från staten som 2024 ingick i raden för övriga bidrag. Främst relaterat till bidrag från statens kulturråd och asylersättning.

Ytterligare upplysningar om periodisering av förutbetalda intäkter finns i not 22.

Not 4 Verksamhetens kostnader

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Löner, arvorden och ersättningar	-3 272	-3 099
Lagstadgade arbetsgivaravgifter och avtalsförsäkringar	-1 011	-957
Pensionskostnader inklusive löneskatt	-618	-925
Övriga personalkostnader	-53	-48
Kostnader för köpt verksamhet, inköp av material och varor samt bidrag	-2 522	-2 536
Kostnader för läkemedel, sjukvårdsartiklar och medicinskt material	-1 299	-1 288
Övriga verksamhetskostnader	-952	-826
Summa verksamhetens kostnader	-9 726	-9 679

Not 5 Av- och nedskrivningar

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar immateriella tillgångar	-20	-20
Avskrivningar byggnader och anläggningar	-161	-155
Avskrivningar maskiner och inventarier	-137	-130
Nedskrivningar byggnader	0	-1
Summa	-318	-307

Se även not 10, 11 och 12.

Not 6 Skatteintäkter

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Preliminär kommunalskatt	6 184	5 958
Preliminär slutavräkning innevarande år	-34	23
Slutavräkningsdifferens föregående år	0	-27
Summa	6 150	5 954

Not 7 Generella statsbidrag och utjämning

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Inkomstutjämningsbidrag	1 347	1 292
Strukturbidrag	47	47
Regleringsbidrag	100	149
Kostnadsutjämningsbidrag	27	1
Bidrag läkemedelsförmån	792	754
Övriga generella statsbidrag	40	180
Summa	2 353	2 422

Not 8 Finansiella intäkter

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Utdelningar värdepapper	92	81
Ränteintäkter	25	35
Vinst vid försäljning av värdepapper	1	16
Orealiserad värdestegring på värdepapper	59	164
Övriga finansiella intäkter	2	2
Summa	178	299

Not 9 Finansiella kostnader

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Räntekostnad på lån	-18	-19
Förlust vid försäljning av värdepapper	0	0
Orealiserad värdeminskning värdepapper	-87	-6
Finansiell kostnad, förändring vid pensionsavsättningar	-153	-386
Övriga finansiella kostnader	-2	0
Summa	-261	-410

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Förvärvade immateriella anläggningstillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	200	192
Inköp	9	13
Försäljningar / utrangeringar	-9	-5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	201	200
- varav pågående investeringar	5	5
Ingående ackumulerade avskrivningar	-158	-142
Årets avskrivningar	-20	-20
Försäljningar / utrangeringar	9	5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-169	-158
Utgående redovisat värde	32	43
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	9 år	9 år

Not 11 Mark, byggnader och tekniska anläggningstillgångar

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Verksamhetsfastigheter		
Ingående anskaffningsvärde	5 608	5 358
Inköp	207	258
Försäljningar / utrangeringar	-76	-9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 738	5 608
- varav pågående investeringar	356	275
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 591	-2 442
Årets avskrivningar	-161	-155
Försäljningar / utrangeringar	76	7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 677	-2 591
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-7	-8
Årets nedskrivningar/återföringar	0	1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7	-7
Utgående redovisat värde	3 055	3 010
Därav finansiell leasing - fastigheter	502	528
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	32 år	32 år

Bokförd nedskrivning avser fastigheter i Ljungby och CLV's parkeringshus, där beslut är fattat om att rivning ska genomföras. Förberedande arbeten för rivning i Ljungby pågår, men är ännu ej genomförd. Rivning på CLV är genomförd och nedskrivningen skulle varit återförd med 1,2 mnkr. Tidigare nedskrivning av fastighet på Sigfrids revs och utrangeras under 2024.

Not 12 Maskiner och inventarier

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Maskiner och inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	1 784	1 733
Inköp	166	126
Försäljningar / utrangeringar	-130	-75
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 820	1 784
- varav pågående investeringar	50	33
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 052	-994
Årets avskrivningar	-137	-130
Försäljningar / utrangeringar	126	73
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 062	-1 052
Utgående redovisat värde	758	732
Därav finansiell leasing - bilar	3	3
Därav finansiell leasing - tåg	224	242
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (exkl leasad bil o tåg)	10 år	11 år
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (inkl leasad bil o tåg)	12 år	13 år

Not 13 Aktier, andelar och bostadsrätter

mnkr	Ägarandel	2025-12-31	2024-12-31
Aktier och andelar kommunkoncernföretag mm			
AB Destination Småland	100 %	0	0
Ryssbygymnasiet AB	90 %	3	3
Kulturparken Småland AB	59 %	1	1
Växjö Småland Airport AB	58 %	4	4
AB Regionteatern Blekinge- Kronoberg	49 %	1	1
ALMI Företagspartner Kronobergs län AB (avvecklat genom fusion)		0	0
Summa aktier och andelar kommunkoncernföretag mm		9	9
Övriga långfristiga aktier och andelar:			
Almi Småland och Öarna AB	13 %	0	0
Öresundståg AB	12 %	0	0
AB Transitio	5 %	1	1
Samtrafiken i Sverige AB	2 %	0	0
Inera AB	0 %	0	0
Landstingens Ömsesidiga Försäkringsbolag	2 %	27	27
Kommuninvest ekonomisk förening		50	50
Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg		0	0
SPP Fastigheter 2 Kommanditbolag		0	0
Andelar i bostadsrättsföreningar		0	0
Summa övriga långfristiga aktier och andelar		78	78
Långsiktiga fordringar:			
Växjö Småland Airport AB		8	8
Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg		11	12
Övriga långfristiga fordringar		0	0
Summa långfristiga fordringar		19	20
Summa finansiella anläggningstillgångar		107	107

Not 14 Förråd

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Förråd	101	76
Summa	101	76

Not 15 Kortfristiga fordringar

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	206	178
Fordran skattekonto	121	119
Statsbidragsfordringar	134	128
Övriga kortfristiga fordringar	115	69
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	319	398
Summa	894	892

Upplupna generella statsbidrag består av bidrag för läkemedelsförmånen för november och december 2025 på totalt 132 mnkr som utbetalas i januari och februari 2026.

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Beslutade ej erhållna riktade statsbidrag uppgår totalt till 3 mnkr, varav 1,6 mnkr avser schablonersättning mot Migrationsverket och resterande projekt främst inom Regional Utveckling.

Not 16 Kortfristiga placeringar

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Aktier och aktiefonder		
Anskaffningsvärde	1 341	916
Värdereglering	221	301
Räntebärande värdepapper		
Anskaffningsvärde	2 128	2 108
Värdereglering	-76	-120
Alternativa placeringar		
Anskaffningsvärde	595	521
Övriga kortfristiga placeringar (likvidkonto)		
Anskaffningsvärde	587	110
Summa anskaffningsvärde vid årets slut	4 651	3 655
Summa orealiserad värdereglering vid årets slut	145	181
Summa kortfristiga placeringar	4 796	3 836
Specifikation av kortfristiga placeringar		
Pensionsmedelsförvaltning	3 162	2 742
Övrig kapitalförvaltning	1 633	1 094
Summa kortfristiga placeringar	4 796	3 836

Not 17 Kassa och bank

mnr	2025-12-31	2024-12-31
Kassa	0	0
Bank	637	811
Summa	637	811

Enligt antal har Region Kronoberg rätt att åberopa en checkräkningskredit upp till 500 miljoner kronor. Krediten är för närvarande outnyttjad.

Not 18 Eget kapital

mnr	2025-12-31	2024-12-31
Ingående eget kapital	2 978	2 761
Årets resultat	625	217
Utgående eget kapital	3 603	2 978
- varav resultatreserv	425	0
- varav resultatutjämningsreserv	489	489

Not 19 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

mnr	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avsättning till pensioner inkl löneskatt	4 167	3 469
Nyintjänad pension, varav:		
-Förmånsbestämd ålderspension	96	336
-Särskild avtalspension	0	3
- Efterlevandepension	0	0
Årets utbetalningar	-85	-78
Ränte- och basbeloppsuppräknningar	121	282
Övrig post	14	18
Förändring av löneskatt	35	136
Utgående avsättning till pensioner inkl löneskatt	4 347	4 167

Uppgift om aktualiseringsgrad och visstidförordnande finns i not 23.

Utöver avsättningen finns också kortfristig skuld avseende avgiftsbestämd Ålderspension till de anställda, vilken framgår av not 22.

Förpliktelsen är minskad genom försäkring avseende alternativ KAP-KL. Alternativ KAP-KL innebär att den förmånsbestämda ålderspensionen enligt KAP-KL byts mot en premiebestämd ålderspension. Pensionsförmånen tryggas genom tjänstepensionsförsäkring och premie betalas månadsvis. Premien motsvarar den som Region Kronoberg skulle ha betalat för förmånsbestämd ålderspension om den hade försäkrats.

Förpliktelsen är även minskad med den försäkringslösning Regionförbundet Södra Småland hade innan sammanslagningen den 1 januari 2015. Denna pensionsförpliktelse utgjorde per 31 december 2025 18,6 mnr (2024: 19,7 mnr). Pensionskapitalets värde exklusive överskottsfond utgjorde per 31 december 2025 26,0 mnr (2024: 26,0 mnr). Överskottsfondens värde uppgick per 31 december 2025 till 3,9 mnr (2024: 3,4 mnr).

Not 20 Andra avsättningar

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Avsatt bidrag Trafikverket		
Redovisat värde vid årets början	0	1
Nya avsättningar	0	0
Återförd avsättning	0	-1
Utgående avsättning	0	0
Avsättning böter och sanktionsavgifter		
Redovisat värde vid årets början	0	0
Nya avsättningar	21	0
Återförd avsättning	0	0
Utgående avsättning	21	0
Summa andra avsättningar	21	0

Bidrag till Trafikverket

Infrastrukturbidraget avser anläggande av vägport under Riksväg 23 i anslutning till nytt sjukhus i Räfte. Avtal tecknades hösten 2022. Den totala utgiften bedömdes att uppgå till ca 29 mnkr i prisnivå januari 2022. Bedömd kostnad byggde på erfarenhetssiffror från tidigare projekt och var preliminära. Regionen hade det fulla kostnadsansvaret för projektets genomförande. Ambitionen var att åtgärden skulle vara färdigställd vid 2024 års utgång. Beslutet i regionfullmäktige i juni 2023 om att avbryta byggnationen av nytt sjukhus i Räfte medför att anläggandet av vägporten under Riksväg 23, som infrastrukturbidraget skulle täcka inte blev aktualiserat. Den ingående avsättningen 2024 skulle täcka slutavräkningen från Trafikverket som nu är slutavräknad.

Avsättning böter och sanktionsavgifter

Vid utredning har det framkommit uppgifter om ett flertal företeelser vid Rättspsykiatriska Regionkliniken i Växjö som av Integritetsskyddsmyndigheten (IMY) kan komma att bedömas som överträdelse av dataskyddsförordningen (GDPR). Det rör sig primärt om kameraövervakning och personuppgiftshandling. Uppgifterna är av allvarlig karaktär, och en anmälan har lämnats in till IMY utifrån dessa uppgifter som kommit fram. Hela ärendet har också anmälts till Polisen och den utredningen beräknas pågå under en längre tid. Utifrån allvarlighetsgraden gör Region Kronoberg bedömningen att maximal sanktionsavgift kan komma att utgå och har för det avsatt 21 mnkr. Det saknas dock tillämplig praxis vilket medför svårigheter att bedöma allvarlighetsgraden och storleken på sanktionsavgiften. Utredningen vid Rättspsykiatriska Regionkliniken i Växjö visade också att det förelåg en otillåten direktupphandling av säkerhetstjänster. För det ursprungliga avtalet har preskriptionstiden passerat vilket medför att ingen upphandlingskadeavgift kan dömas ut för det avtalet. För gällande avtal uppskattas upphandlingskadeavgiften kunna uppgå till 150 tkr.

Not 21 Långfristiga skulder

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	4	4
Långfristig leasingkulld	788	831
Summa	792	835

Det offentliga investeringsbidraget periodiseras över samma antal år som nyttjandeperioden för den tillgång som bidraget avser.

För leasingkuldens fördelning på tillgångslag och skuldens förfallostruktur se not 25.

Not 22 Kortfristiga skulder

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder	412	398
Övriga kortfristiga skulder*	122	100
Löneskulder inkl semesterlöner	350	364
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	76	75
Upplupna arbetsgivaravgifter	83	79
Avgiftsbestämd ålderspension samt upplupen löneskatt	299	290
Statsbidragsskulder	34	39
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	242	182
Summa	1 617	1 526

*) För kortfristig del av leasingskulden och dess fördelning på tillgångslag se not 25.

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Erhållna ej intäktsredovisade riktade statsbidrag uppgår totalt till 34 mnkr. Av de upplupna riktade statsbidragen är huvuddelen hänförliga kortare värdköer med 2,9 mnkr, ökad försörjningsberedskap för läkemedel och MT 13,5 mnkr, standardiserade vårdförlopp 4,0 mnkr och effektivitetsdelegationen 1,7 mnkr samt 2,9 mnkr för krisberedskap och civilt försvar 2024-2026. Div projekt kopplade till reg utv samt Grimslövfolkhögskola på 5,7 respektive 1,5 mnkr.

Not 23 Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna

mnr	2025-12-31	2024-12-31
Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998		
Ingående ansvarsförbindelse pensioner inkl löneskatt	2 580	2 568
Årets utbetalningar	-160	-160
Ränte- och basbeloppsuppräknings	79	178
Övrig post	7	-8
Förändring löneskatt	-18	2
Utgående ansvarsförbindelse pensioner inkl löneskatt	2 489	2 580
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar		
Visstidspension eller liknande	7	8
Omställningsstöd för förtroendevalda	10	10
Övriga pensionsförpliktelser	0	0
Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar	2 505	2 598
Aktualiseringsgrad	96 %	96 %
Antal anställda med rätt till vistidspension	0	0
Antal förtroendevalda med rätt till vistidspension enligt PBF	3	3
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	9	9
Överskottsmedel i pensionsförsäkring	4	3

Not 24 Övriga ansvarsförbindelser

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Växjö Småland Airport AB	10	10
RyssbyGymnasiet AB	135	135
AB Transitio *)	470	640
Summa ansvarsförbindelser totalt	616	786

*) Region Kronoberg har enskilt genom propriëborgens garanterat för 470 mnkr, för utestående total restskuld inklusive estimerad termineringskostnad. Tillsammans har garantivärnarna borgensförbindelser på totalt 9 164 mnkr för AB Transitio. Region Kronoberg har därutöver tidigare påtecknat borgensförpliktelser för solidarisk borgen såsom för egen skuld för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon där åtagandet begränsas till borgen för de fordon som beställts av Länstrafiken genom att ett avtal om regressrätt har träffats mellan samtliga ingående regioner. Utestående skuld under dessa åtaganden uppgår till 0 mnkr.

I balansräkningen är 273 mnkr skuldfört som finansiell leasingskuld avseende tåg.

Övriga ansvarsförbindelser

Kommuninvest i Sverige AB

Region Kronoberg har hösten 2016 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga kommuner och regioner som är medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun länat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Region Kronobergs ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 027 mnkr och totala tillgångar till 636 323 mnkr. Region Kronobergs andel av de totala förpliktelserna uppgick till 720 mnkr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 787 mnkr.

Patientförsäkringen LÖF

Region Kronoberg ansvarar som delägare i Patientförsäkringen LÖF för bolagets förbindelser till ett belopp motsvarande 10 gånger den premie som Region Kronoberg har att erlägga för vart år som förlust har uppkommit i patientförsäkringen. År 2025 uppgår premien till 23,6 mnkr.

Not 25 Leasing

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella leasingavtal		
Fastigheter		
Totala minimileaseavgifter	646	680
Nuvärde minimileaseavgifter	556	580
Därav förfall inom 1 år	25	24
Därav förfall inom 1-5 år	103	101
Därav förfall senare än 5 år	428	454
Tåg		
Totala minimileaseavgifter	326	352
Nuvärde minimileaseavgifter	273	290
Därav förfall inom 1 år	18	17
Därav förfall inom 1-5 år	78	75
Därav förfall senare än 5 år	177	198
Person- och lätt lastbil		
Totala minimileaseavgifter	3	3
Nuvärde minimileaseavgifter	3	3
Därav förfall inom 1 år	1	1
Därav förfall inom 1-5 år	3	2
Därav förfall senare än 5 år	0	0
Operationella leasingavtal överstigande 1 år		
Fastigheter		
Minimileasingavgifter:		
med förfall inom 1 år	33	30
med förfall 1-5 år	76	75
med förfall senare än 5 år	40	45
Tåg		
Minimileasingavgifter:		
med förfall inom 1 år	3	8
med förfall 1-5 år	0	0
med förfall senare än 5 år	0	0
Personbil		
Minimileasingavgifter:		
med förfall inom 1 år	5	6

med förfall 1-5 år	4	3
med förfall senare än 5 år	0	0
IT-utrustning		
Minimileasingavgifter:		
med förfall inom 1 år	29	28
med förfall 1-5 år	38	33
med förfall senare än 5 år	0	0
Förmånscyklar		
Minimileasingavgifter:		
med förfall inom 1 år	6	7
med förfall 1-5 år	6	4
med förfall senare än 5 år	0	0
Övriga maskiner och inventarier		
Minimileasingavgifter:		
med förfall inom 1 år	5	5
med förfall 1-5 år	6	8
med förfall senare än 5 år	0	0
Operationella leasingavtal uthyrning överstigande 1 år		
Fastigheter		
Minimileasingavgifter:		
med förfall inom 1 år	10	10
med förfall 1-5 år	28	28
med förfall senare än 5 år	35	35

Klassificeringen av leasingavtalen beror på i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och fördelarna med ägandet finns hos leasingtagaren eller inte. Om avtalets värde är av mindre belopp eller avtalstiden är högst tre år redovisas det alltid som operationell leasing.

Not 26 Övriga ej likviditetspåverkande poster

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Realisationsvinster/förluster vid avyttring av anläggningstillgångar:		
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-1
Realisationsförlust vid försäljning av anläggningstillgångar	3	2
Justering för ej rörelselikvidpåverkande poster i pensionsmedels-/ kapitalavkastning:		
Utdelning och vinst på försäljning av värdepapper	-89	-103
Förlust vid försäljning av värdepapper	0	0
Orealiserad värdestegring på värdepapper	-59	-164
Orealiserad värdeminskning värdepapper	87	6
Summa	-57	-260

Not 27 Upplysning om upprättade särredovisningar

Transparenslagen (2005:590), ställer krav på öppen och separat redovisning i offentliga företag som är konkurrensutsatta. Nettoomsättningen skall vara mer än 40 miljoner euro för att det ska bli aktuellt att göra en öppen redovisning. Inom Region Kronoberg är det främst vuxentandvården som faller under begreppet, men nettoomsättningen överstiger inte nivån. När det gäller tandvårdsverksamheten särredovisas den utifrån konkurrenssynpunkt enligt en gemensam modell för samtliga landsting/regioner för mer öppen redovisning.

Särredovisning av tandvårdens intäkter och kostnader har upprättats utifrån transparensdirektivet och presenteras i bilaga till årsredovisningen.



Not 28 Kostnad för Räkenskapsrevision










mnkr	2 025	2 024
	Total kostnad för räkenskapsrevision	0,5
Varav kostnad för de sakkunnigas granskning av räkenskaperna	0,5	0,6









Kostnader för räkenskapsrevision ovan anger den totala kostnaden för granskning av bokföring, delårsrapport samt årsredovisning för räkenskapsår 2025.

Räkenskaperna granskas i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. De sakkunniga bitrådets yttrande samt granskningsrapporter avseende bokslut och årsredovisning kommer finnas tillgänglig på regionens webbplats.



BILAGA - UPPDRAG

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
 Medarbetare	Arbeta med friskfaktorer	Samtliga nämnder Arbetet med implementering av friskfaktorer pågår enligt plan. Arbetet med att utveckla stöd för att arbeta med friskfaktorer fortskrider på övergripande nivå och genom direkt stöd till chefer och arbetsplatser.
	Ta fram aktiviteter och åtgärder för att möta kompetensutmaningen utifrån den övergripande kompetensförsörjningsplanen	Samtliga nämnder Den regiongemensamma kompetensförsörjningsplanen är fastställd av regionstyrelsen. På övergripande nivå fortsätter arbetet med att sprida och implementera planen. Lokala planer med aktiviteter utifrån regionens nio kompetensförsörjningsstrategier fortsätter inom respektive verksamhetsområde.
	Tillsammans med fackförbunden ta fram en struktur för arbetet med uppgiftsväxling samt intensifiera arbetet	Regionstyrelse Detta uppdrag genomförs i verksamheterna som en del i att jobba med kompetensförsörjningsplanering. I arbetet är lokala skyddsombud involverade. Uppgiftsväxling är en av strategierna i kompetensförsörjningsplanen och den benämns där som "Använd kompetensen rätt".
	Genomför en översyn av lönetillägg och vid behov ta fram förslag på ändringar	Regionstyrelse En översyn av samtliga lönetillägg är framtagen och uppföljning för 2025 genomförd. Fokus på översynen var på vilka lönetillägg som fyller ett syfte, vilka som behöver vidare utredning samt de som inte uppfyller syftet. Arbetet med föreslagna åtgärder har påbörjats och fortsätter under 2026.
	Minska hyrberoendet	Hälso- och sjukvårdsnämnd Användande av hyrbemanning ligger sammantaget fortfarande på önskad nivå, men en positiv förskjutning kan ses. Kostnaden har sjunkit successivt och under 2025 en minskning med ca 40 mnkr jämfört med föregående år. Minskningen är lika fördelad mellan läkare och sjuksköterskor. Hyrsjuksköterskor finns nu i stort sett endast inom sjukhusvården. Arbetet med att bli hyroberoende pågår och samverkan med Region Kalmar län och Region Blekinge fortsätter.
 Processutveckling och produktion	Fortsätta arbetet med rekrytering av läkare utifrån nya arbetstidsdirektiven	Hälso- och sjukvårdsnämnd Rekryteringsarbete pågår löpande i aktuella verksamheter. Perioden uppvisar ett positivt netto i anställningsflöde avseende läkare.
	Införa organiserad prostatacancer-testning 2025 (uppdrag från 2024)	Hälso- och sjukvårdsnämnd En styrgrupp tillsattes i februari 2025 och under våren har Region Kronoberg anslutit till det nationella systemet OPT-IT för hantering av kallelser och provsvar. Ett OPT-kansli har byggts upp för driften i Region Kronoberg. Under hösten 2025 har

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
		omkring 1 200 invånare (50-åriga män) erbjudits PSA-testning. Under 2026 inkluderas ytterligare en årskull, de som fyller 56 det året samt nya 50-åringar.
	Skala upp screeningen för tjock- och ändtarmscancer	 Hälso- och sjukvårdsnämnd Införandet av kolorektal screening i Region Kronoberg har skett i steg enligt plan och kommer att vara fullt infört 2026.
	Förstärkning av primärvården	 Nämnden för folkhälsa och vårdval Budgettillskott gjordes i budget 2025.
	Stärka Barn- och ungdomspsykiatrin	 Nämnden för folkhälsa och vårdval Budgettillskott gjordes i budget 2025
	Ny ambulansstation i Strömsnäsbruk	 Hälso- och sjukvårdsnämnd Slutbesiktning är genomförd, och ett par mindre korrigeringar ska åtgärdas. Inflyttning planeras under första kvartalet 2026.
	Ny familjecentral i Alvesta och Växjö	 Hälso- och sjukvårdsnämnd Alvesta: Region Kronoberg har under hösten genomfört en förstudie avseende en lokal för familjecentral i Alvesta. Syftet med förstudien var att säkerställa att behoven för familjecentralens olika verksamheter går att tillgodose i de tilltänkta lokalerna och att de olika verksamheterna kan hållas samman på ett ändamålsenligt sätt. Ärendet är planerat för vidare politisk hantering våren 2026. Teleborg: I samband med upphandling av byggtreprenör överklagades beslutet av annan entreprenör till förvaltningsrätten. Ärendet har sedan lyfts till kammarrätten. Tidsplanen är därmed oklar i dagsläget.
	Inför avgiftsfri TBE-vaccinering för barn och unga i Region Kronoberg	 Vaccineringen sker på 31 vårdcentraler En privat vårdcentral har valt att inte teckna tilläggsavtalet. Ersättning ges per stick till utföraren.
	Införa slutenvårdsdos på sjukhusen	 Hälso- och sjukvårdsnämnd En lämplig lokal har tilldelats på Växjö sjukhus och denna kommer att iordningställas för att kunna bedriva slutenvårdsdosverksamhet. Uppstartsmöte för upphandling av dosmaskin är genomfört, och från Cambio har en offert på den version av Cosmic som stöder integration mot dosmaskin inkommit. Planen är att införandet ska vara klart under 2027.
	Satsning på familjehälsan	 Hälso- och sjukvårdsnämnd En rad olika förbättringsarbeten pågår kopplat till barnprocessen, främst kopplat till tillgänglighet för en första bedömning. Ett resurstillskott till Familjehälsan har möjliggjort rekrytering av ytterligare logoped och behandlare. Uppdraget för logoped har utökats med barn 6-18 år med språkstörning/dyspraxi. Familjehälsan och En väg in utökade sina lokaler under våren då närliggande lokaler i Dockanhuset tillgängliggjordes.
	Höjd grundbemanning på akuten	 Hälso- och sjukvårdsnämnd Bemanningen justerades i samband med budgeten under hösten 2024. Uppdraget är genomfört.

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
	Utred hur arbetet med organdonation kan stärkas	Hälso- och sjukvårdsnämnd  Utredningen är färdigställd och redovisades för hälso- och sjukvårdsnämnden den 17 december 2025. Fortsatt arbete sker enligt beslut.
	Upphandling fordon Öresundståg	Trafiknämnd  Projektet pågår Regionfullmäktige beslöt 5 november att godkänna att nya fordon för Öresundstågstrafiken, samt tillhörande tjänster för underhåll av fordonen, upphandlas. Det fortsatta arbetet med framtagande av kravställning och förfrågningsunderlag för NGÖ fortlöper enligt plan.
	Kvalitetssäkra uppstart av trafikavtal 2025	Trafiknämnd  Uppstarten har skett och uppföljning hur trafikstarten har gjorts med trafikföretagen. Nu är det istället fokus på att följa upp daglig drift och avtalsuppföljning.
	Tillgänglighetsanpassning av hållplatser	Trafiknämnd  I arbetet med respektive kommun har en ny mötesform initierats, där möten hållits med sex av länets åtta kommuner. Genom arbetet bedöms möjligheterna till större fokus på dessa frågor förbättras i kommunerna. Trafiknämndsordförande har tillskrivit respektive kommunstyrelsen i respektive kommun om behovet av tillgänglighetsanpassning av hållplatserna
	Strategiska trafikutredningar	Trafiknämnd  Två trafikförändringar, till följd av strategiska trafikutredningar, genomfördes i augusti. Delar av Ljungby kommun fick ny och förbättrad trafik i paketet som kallas "Ljungby västra". Det omfattar trafiken Ljungby-Halmstad, Lidhultstrafiken, samt Ljungby-Lagan-Värnamo. Förändringarna har överlag tagit väl emot och resandeökningen mellan Lagan-Ljungby har varit stor. Vid samma tidpunkt driftsattes även nytt trafikupplägg i stråket Växjö-Moheda-Lammhult.
	Kollektivtrafik i glesa miljöer	Trafiknämnd  Glesbygdstrafiken infördes i hela länet 1 mars 2025. Resandet har därefter minskat kraftigt, främst till följd av nytt upplägg i Ljungby kommun. I dec 2025 gjordes regelverket mer generöst upp och är nu betydligt mer frikostigt gällande resmöjligheter, öppettider osv. Utvärdering av resandet görs regelbundet. I december startade också ett test med anropsstyrda avgångar i linjetrafiken som komplement till trafiken i glesa miljöer. Faller det väl ut kan det komma att tillämpas i fler delar av Kronoberg
	Utred möjligheten att utöka antalet avgångar med Öresundståg under helgerna	Trafiknämnd  Efter utredning och politiskt beslut infördes ytterligare turer med Öresundståg mellan Kronoberg och Skåne/Köpenhamn på lördagar i samband med tidtabellsskiftet i december.
	Inför reklam på bussarna	Trafiknämnd  Under 2025 har Länstrafiken Kronoberg arbetat med

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
		<p>att undersöka och upphandla en samarbetspartner för försäljning av reklam på infotainmentskärmar ombord på bussar och på bussbaksidor. Arbetet inleddes med dialog och intresseförfrågningar till utvalda reklamföretag, vilket ledde till bedömningen att en upphandling enligt LUK behövde genomföras. En formell LUK-upphandling annonserades i Tendsign under våren 2025 med sista anbudsdag i augusti. Upphandlingen resulterade inte i några inkomna anbud. Under hösten genomfördes därför en direktupphandling med samma villkor och förutsättningar, men inte heller denna resulterade i några giltiga anbud. Under året har dialog förts med upphandlingsenheten om hur ärendet kan tas vidare. Ny upphandling kommer att genomföra enligt LUK under q1 2026.</p> <p>Uppdraget kommer löpande att återrapporteras i trafiknämnden under 2026.</p>
	Genomför en trygghetsinsatsning	<p>Trafiknämnd</p> <p>Under 2025 har en utredning genomförts och åtgärder har tagits fram med syfte att öka tryggheten i kollektivtrafiken. Under hösten 2025 har extra biljettkontroller genomförts och vi har haft trygghetsskapande ordningsvakter vid flera tillfällen i trafiken. Knappt 700 resenärer kontrollerades för biljettgiltighet vid dessa extra tillfällen.</p>
	Fortsätta arbetet med att hitta nya resenärer och arbeta med riktade insatser	<p>Trafiknämnd</p> <p>Under 2025 genomfördes ett omfattande marknads- och utvecklingsarbete i syfte att öka resandet, stärka varumärket och förbättra kundupplevelsen. Trafiknämnden beslutade vid sitt sammanträde i mars att länstrafiken ska genomföra fyra extra insatser för att attrahera nya resenärer (Sommarbiljetten, Gröna dagen, 30% rabatt på 30-dagarsbiljetten samt kundresa): TN § 26/2025</p> <p>Delrapportering av budgetuppdrag - Fortsätta arbetet med att hitta nya resenärer och arbeta med riktade insatser. Samtliga kampanjer är genomförda och återrapporterade till trafiknämnden.</p> <p>Totalt genomfördes 23 kampanjer under året, med både säljande, informativa och varumärkesbyggande insatser. Flera kampanjer var målgruppsanpassade, exempelvis mot studenter, seniorer och fritidsresenärer.</p> <p>Under året lanserades flera nyheter, bland annat digitalt färdtjänstsystem, glesbygdstrafik samt elbussar i stadstrafiken. Informations- och trygghetskampanjer genomfördes löpande, liksom kommunikation kopplad till tidtabellsskiftet och trafikförändringar.</p> <p>Trafikförändringar genomfördes vid tidtabellsskiftet i augusti, bland annat i Växjö, Ljungby, Älmhult och Lammhult/Moheda. Förändringarna har generellt fallit väl ut och kommer att följas upp vidare under 2026. I december utökades även Öresundstågstrafiken på lördagar.</p> <p>Ett strukturerat arbete med kundundersökningar har bedrivits under året genom enkäter, dialog och kartläggning av kundresan i samarbete med extern</p>


Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
		tjänstedesignbyrå. Resultaten används som underlag i det fortsatta utvecklingsarbetet. Dialog med invånare och samhällsföreningar har också genomförts inom trafikutredningar. Sammantaget har insatserna stärkt kundfokus och bidragit till ökad kunskap om resenärernas behov.
	Inför ett busstopp och hållplats vid idé och kunskapscentrum i Växjö kommun	 Trafiknämnd Ny linje, (linje 14) mellan Växjö station och Idé- och Kunskapscentrum startades upp i augusti. Linjen har 10 dubbelturer per dag och körs på vardagar.
	Utred möjligheten att införa en sommarbiljett	 Trafiknämnd Uppdraget att utreda möjligheten att införa en sommarbiljett är slutfört och återrapportering genomfördes på trafiknämnden den 1 oktober. Sommarbiljetten ingår från och med taxa 2026 i den ordinarie taxan.
	Stärk samhällets robusthet och beredskap (uppdrag från 2024)	Regional utvecklingsnämnd Region Kronoberg har under 2025 fortsatt arbetat med att stärka samhällets robusthet och beredskap i egen regi och genom samverkan med aktörer i länet för att hantera strukturalterande utmaningar som elpriser, inflation och kriser. Genom Tillsammansätverket, Kronobergsmodellen och Business Region Kronoberg samordnas insatser för att stötta näringslivet vid behov. Business Region Kronoberg, som inkluderar regionens samtliga kommuners näringslivsansvariga i kommunerna och samordnas av Region Kronoberg, har haft löpande möten enligt samverkansmodellen och bland mycket annat haft fokus på den gemensamma satsningen på beredskap i näringslivet tillsammans med Länsstyrelsen Kronoberg. Vid större händelser, så som varsel och konkurser som bedöms få regionala effekter, finns också möjlighet att starta upp ett regionalt advisory board, med syftet att samla centrala aktörer, myndigheter och organisationer som kan komma att behöva göra koordinerade insatser. Regionalt advisory board har haft beredskap för att aktiveras under året men lyckligtvis har det inte behövts. Tillsammansätverket, där Region Kronoberg, Länsstyrelsen, länets kommuner, Arbetsförmedlingen, branschorganisationer, arbetsgivarorganisationer och företagsfrämjande organisationer ingår spelar en viktig roll för att sprida information och kontaktytor i länet, har under perioden tagit upp det aktuella läget kring tullen i omvärlden, med syfte att få en samlad lägesbild. Kronobergsmodellen, som är en steg-för-steg-guide för att en kommun snabbt och koordinerat ska kunna agera när ett eller flera företag drabbas av kris, har ännu inte aktiverats. Region Kronoberg är också projektledare för projektet "Smarta elsystem", med syftet att stärka framtidens elförsörjning i Kronoberg och Kalmar. Projektet fortskrider och inkluderar bl.a. analyser och kunskapshöjande insatser för medverkande organisationer och näringslivet i de båda regionerna.

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
	<p>Ta fram Energi-strategi för Kronobergs län samt skapa en samverkansplattform med aktuella aktörer (uppdrag från 2024)</p>	<p>Regional utvecklingsnämnd</p> <p>Under 2025 har arbetet med att säkra framtidens elförsörjning och underlätta elektrifieringen i Sydsverige fokuserat på flera centrala områden, särskilt genom projekten Smarta elsystem och Effektprognoser.se. Det är ett omfattande samarbete i Sydsverige för att möta växande efterfrågan på el. Genom dessa initiativ samverkar regioner, elnätsbolag och myndigheter och kan bland annat erbjuda detaljerade kartverktyg och beslutsunderlag som kombinerar elnätsdata med samhällsplanering för att förutse framtida kapacitetsbehov. Arbetet fungerar som en viktig vägledning för investeringar i infrastruktur, industrietableringar och hållbar stadsutveckling i de södra delarna av landet.</p> <p>Inom ramen för projektet "Smarta elsystem", som drivs av bland annat Region Kronoberg och Region Kalmar län, har arbetet fokuserat på att möta växande krav på elkapacitet genom fyra huvudområden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kunskap, dialog och samverkan: Genomförande av kunskapshöjande insatser och dialoger på storregional nivå för att öka förståelsen för elsystemet. • Optimal användning av elsystemet: Praktiska studier har genomförts med fokus på hur företag kan använda elsystemet mer resurseffektivt via flexibilitet, lagring och planerbar kraftproduktion. • Lokal och regional planering: Arbetet har syftat till att höja offentliga aktörers kompetens inom energiplanering och ta fram bättre planeringsunderlag för att möjliggöra fortsatt elektrifiering. • Elanvändning vid kris: Ett förstärkt fokus har lagts på att stötta elnätsföretag, kommuner och regioner med metoder för beredskap inom elförsörjningen givet det osäkra omvärldsläget. <p>Lärdomar från arbetet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En central lärdom är att elektrifieringen kräver betydligt mer framförhållning och en ökad medvetenhet eftersom marginalerna i elnäten krymper samtidigt som ledtiderna för utbyggnad är långa. • Genom att koppla samman elnätsdata med detaljerade samhällsdata om befolkningsutveckling, bostadsbyggande och ekonomi skapas ett gemensamt kunskapsunderlag som är avgörande för både nätutvecklingsplaner och kommunal planering. • Erfarenheterna visar att ett proaktivt samarbete på storregional nivå, så som inom Regionsamverkan Sydsverige, är nödvändigt för att skapa ett stabilt energisystem och främja fortsatt elektrifiering av industri, transporter och

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
		<p>växande tätorter.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Det har blivit tydligt att risker för kapacitetsbrist och höga elkostnader kan hanteras genom en mer optimal användning av elsystemet, där fokus bör ligga på praktiska lösningar kring flexibilitet, lagring och planerbar kraftproduktion. • En viktig insikt är att det ofta saknas tillräckliga kunskaper hos offentliga aktörer om deras specifika roll och ansvar inom energiområdet, vilket skapar ett behov av både kompetenshöjande insatser och bättre anpassad data. • Arbetet har även visat att beredskapsperspektivet måste integreras i all energiplanering på grund av samhällets stora elberoende och det osäkra omvärldsläget, vilket kräver att nätverk byggs för att återföra erfarenheter mellan myndigheter, elproducenter och företag. • För att klara framtidens behov krävs ett nära samspel i hela kedjan, från elproduktion till slutanvändning, där delad kunskap och gemensamma långsiktiga lösningar lägger grunden för regional konkurrenskraft och grön utveckling.
	<p>Implementera den nya regionala utvecklingsstrategin (RUS)</p>	<p>Regional utvecklingsnämnd</p> <p>Flera samtal har förts internt och externt under året för att få en bra start på genomförandet av den regionala utvecklingsstrategins första år. Regiondagarna i januari 2025 fungerade som en kick-off för länets ledande förtroendevalda politiker och chefer. Kommundialoger i mindre konstellationer gav möjlighet till vidare resonemang utifrån lokala förutsättningar. Internt har arbete skett för att identifiera hur strategin påverkar olika sakområden och vilka arbetssätt som behöver ändras för att jobba enligt strategins mål och genomförandesystem.</p>
	<p>Ökade resurser till flygplatsen</p>	<p>Regionstyrelse</p> <p>Regionstyrelsen beslutade i december 2024 att höja Region Kronobergs ägarbidrag under 2025 från 5,5 miljoner kronor till 11 miljoner kronor.</p> <p>Därefter har en förändrad ägarstruktur skett i bolaget. Regionfullmäktige beslutade i juni 2025 beslutat att köpa Alvesta kommuns aktier i bolaget vilket motsvarar 3 procent. Med anledning av att Alvesta kommun genom aktieöverlåtelseavtal överfört sina aktier om 3 procent i bolaget Växjö Småland Airport vid halvårsskiftet har regionstyrelsen och Alvesta kommun fattat beslut om hanteringen av kvarvarande andel ägarbidrag för 2025. Alvestas ägarandel motsvarar ett ägarbidrag om 300 000 kr för 2025. Överlåtelsen av aktieinnehavet föreslås ske senast en månad efter fullmäktiges beslut, dock senast den 31 augusti 2025. Den politiska majoriteten hos de båda huvudmännen har överenskommit att föreslå</p>

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
		<p>respektive styrelse att lämna ett ägarbidrag till bolaget om 150 000 kr vardera för 2025, .</p> <p>Regionstyrelsen beslutade i mars 2025 att lämna ett bidrag till Växjö Småland Airport AB om 4 miljoner kronor per år helårsbasis under åren 2025 – 2028 i syfte att understödja klimatåtgärder, om flyglinje mellan Växjö och Stockholm etableras. Finansiering har anslagits ur regionstyrelsens driffram under åren 2025 – 2028, vilket innebär en totalsumma om 12 000 000 fördelat på tre år.</p>
	Stärk besöksnäringen	<p>Regional utvecklingsnämnd</p> <p>Destination Småland har fått ett ekonomiskt tillskott på en miljon kronor för att stärka besöksnäringen. Under perioden har Smålandssamarbetet växlats upp genom ökad gemensam ekonomi för gemensamma insatser. Bolagets organisation har stärkts med en ny anställning i syfte att effektivisera marknadsföringen. Därutöver har en Sverigekampanj genomförts med fokus det småskaliga, genuina och meningsfulla resandet inom länet.</p>
	Utveckla samarbeten inom EU	<p>Regional utvecklingsnämnd</p> <p>Under året har arbetet med målet att utveckla samarbeten inom Europeiska unionen präglats av ett strategiskt och långsiktigt fokus på att stärka Region Kronobergs position, inflytande och lärande i europeiska sammanhang. Genom politiska dialoger och strategiska kontakter i Bryssel, deltagande i samråd om framtida budget och sammanhållningspolitik samt värdskap och medverkan i regionala och makroregionala möten har regionen både bidragit till och tagit del av viktiga diskussioner om framtida inriktningar för regional utveckling. Samarbeten inom EU, och särskilt Östersjöområdet, har fördjupats genom projekt som stärker internationalisering, kompetensförsörjning, innovationskraft, grön omställning och hållbar rörlighet, där erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande har varit centrala resultat.</p> <p>Ett strategiskt viktigt steg under året är beslutet att etablera ett Europa Direkt-kontor som, med stöd från EU-kommissionen, skapar långsiktiga förutsättningar för ökad kunskap, dialog och engagemang kring Europeiska unionens roll på regional och lokal nivå. Sammantaget har året inneburit ett mer samlat, synligt och strukturerat arbete inom Europeiska unionens arena, med starkare medverkan i internationella nätverk, ökad strategisk kompetens och förbättrade förutsättningar att påverka och ta tillvara möjligheter i kommande programperiod.</p>
	Införa en kulturgaranti för barn och unga	<p>Kulturnämnd</p> <p>Grundstrukturen för det digitala webbverktyget och utbudskatalogen Kulturkompassen har arbetades fram i dialog med kommuner och kulturverksamheter under 2025. Kulturkompassen lanserades i november och finns nu tillgänglig. Under lanseringen av Kulturkompassen fick pedagoger, politiker och tjänstemän träffa de regionala kulturverksamheterna och ta del av ett urval av det utbud som erbjuds.</p>

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
		<p>Deltagarna fick svara på en enkät om lanseringens utformning. Underlaget utgör tillsammans med en utvärdering från de regionala kulturverksamheterna och nätverksträffarna grunden för det fortsatta arbetet med en utbudsdag. Under året har en översyn av behovet av en utbudsdag påbörjats. Arbetet har bland annat fokuserat på att säkerställa att efterfrågan är i paritet med administrationen.</p> <p>Under året har det regionala barnkulturnätverket träffats i arbetet med Kulturkompassen, för diskussioner om hur ungas idéer kan tillvaratas och hur reellt inflytande för unga kan skapas. Det har genomförts två träffar för det kommunala barnkulturnätverket, bland annat med fokus på att arbeta med kultur i skolan utifrån läroplanen och barnkonventionen. Träffarna har också inkluderat studiebesök på Regionteatern, Hemsjöden Kronoberg och Filmregion Sydost. Deltagarna från det kommunala barnkulturnätverket var även inbjudna att delta under lanseringen av Kulturkompassen.</p>
	Utred möjligheten till regional samordning av kulturskolorna	<p>Kulturnämnd</p> <p>En dialog med länets kulturskolor påbörjades under 2025. Två dialogmöten har genomförts med fokus på samverkan sinsemellan kulturskolorna såväl som med Region Kronoberg. Utgångspunkten för dialogmötena har varit Kulturskolornas behov av stöd och utveckling. Från kulturskolornas sida har det identifierats behov av en regional samordnare för kulturskolorna samt bättre förutsättningar för utbyte och samverkan mellan kommunerna. Arbetet fortgår under 2026.</p>
	Ökad tillgängligheten till Region Kronobergs offentliga konst	<p>Kulturnämnd</p> <p>För att tillgängliggöra konstsamlingen digitalt har konsthandläggarna med hjälp av kommunikationsavdelningen tagit fram en mall och ny sida på regionkronoberg.se för publicering av nyinköp till konstsamlingen. Principen är att data om verken och fotografier samlas in löpande under årets gång för att sedan samlas i en digital publikation i samband med årsskiftet. 2025 års inköp sammanställs just nu och kommer publiceras på hemsidan under det första kvartalet av 2026. Målet är att fortsatt publicera varje års inköp samlat i början av nästkommande år enligt denna princip och mall.</p>
	Uppgiftsväxling	<p>Regionstyrelse</p> <p>Arbete med uppgiftsväxling pågår inom Regionservice, främst inom området förrådsservice och lokalvård. Vi har tillsammans med VC Centrum påbörjat införandet av arbetsmomenteten inom förrådshanteringen samt att vi har övertagit lokalvård på ett antal vårdcentraler.</p> <p>Utöver det har projektet med serviceteam inom Rättspsykiatri fortsatt. Dialog kring konceptet, tidplan och förväntade effekter har presenterats för ledning inom RPK.</p>
	Stärkt beredskap	<p>Regionstyrelse</p>

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
		Arbetet fortlöper enligt plan med att stärka beredskapen enligt nationella direktiv.
 Ekonomi	Utred förutsättningarna för att införa fler resultatenheter	Regionstyrelse Den politiska majoriteten har föreslagit en organisationsförändring inom sjukhusvården som innebär fler resultatenheter. Vidare utredning kommer att behövas inom främst HSN för att se vilka konsekvenser detta kommer att få. En utredning kring köp och sälj inom medicinsk service är initierad.
	Utred möjligheten för att införa en lokal tillgänglighetspeng	Hälso- och sjukvårdsnämnd Hälso- och sjukvårdsnämnden har beslutat att ersätta öron-, näsa-, halskliniken med 3 600 kr extra per utprovad hörapparat med syfte att förbättra tillgängligheten. Kliniken ska nå målet om 2 500 utprovningar per år.
	Motverka välfärdsbrottslighet	Trafiknämnd Verksamheterna efterlever de rutiner som finns för att säkerställa att utbetalningar inte görs till icke önskvärd verksamhet. Hälso- och sjukvårdsnämnd Delar av hälso- och sjukvårdens ledningsgrupp deltar i nationella nätverk med syfte att höja kunskapsnivån och identifiera metoder för att upptäcka välfärdsbrott. Regionstyrelse Arbete pågår kopplat till förebyggande, upptäckt och hantering av välfärdsbrottslighet. I detta ligger att skapa en långsiktig struktur för frågorna i organisationen. Där ansvar och ambition på olika nivåer blir tydlig. Bedömningen är att vi vid årsskiftet kommer ha tydliga strukturer på plats. Vi kommer att ha ett aktivt arbete inom utpekade riskområden. Därutöver kommer vi att ha höjt den allmänna beredskapen, kunskapen och vaksamheten i hela organisationen i dessa frågor.
	Förbättrad bolagsstyrning	Regionstyrelse Ett arbete pågår för en ändamålsenlig bolagsstyrning i regionen. En utredning med förslag framåt är överlämnad till regionstyrelsen för behandling.
	Utred möjligheten och ta fram ett regelverk för hur våra bolag ska arbeta för att utöka sin externa finansiering, genom exempelvis sponsorer och reklam	Kulturnämnd Under året anlätades ett konsultföretag för en kompetenshöjande digital föreläsning med fokus på filantropiskt stöd i kulturverksamheter riktad till alla verksamheter med regionala driftsanslag. Totalt 12 verksamheter från länet deltog tillsammans med verksamheter från Kalmar län och Skåne län. Utifrån kunskapsunderlag från Myndigheten för Kulturanalys och omvärldsbevakning av nuläget i andra regioner och kommuner har möjliga förhållningssätt framåt utretts och identifierat. På nationell nivå pågår ett utredningsarbete kopplat till extern finansiering på kulturområdet som ska presenteras under våren 2026. Beslut har fattats att invänta relevant lagstiftning på området innan eventuella åtgärder.

BILAGA - SÄRREDOVISNING TANDVÅRD

Tandvårdens intäkter och kostnader

Sammanställning per verksamhetsgren efter fördelning, årets och ackumulerat resultat (belopp i tkr) inklusive interna poster.

Från 2024 inkluderas inte huvudmannskapets myndighetsverksamhet eller beställarverksamhet i sammanställningen, då beställarverksamheten inte är integrerad i tandvårdens verksamhet.

All specialisttandvård i Kronoberg bedrivs under Folktandvården.

Verksamhetsgrenar	KU/KS/MV	Summa intäkter	Summa kostnader	Resultat
FOLKTANDVÅRDEN				
Barn och ungdomstandvård				
Allmäntandvårdsersättning, 3-19 år	KU	61 597	59 183	2 414
Befolkningsansvar	KS	5 455	7 602	-2 147
Specialisttandvård	KS	39 616	36 781	2 835
Tandvård till gömda och ayslsökande barn till 18 år	KU	479	441	38
Vuxentandvård				
Allmäntandvård vuxna	KU	113 752	109 727	4 025
Befolkningsansvar	KS	1 400	5 877	-4 477
Specialisttandvård	KS	37 367	40 052	-2 684
Tandvård till personer med särskilda behov	KU	28 019	26 203	1 816
Akut tandvård till gömda och asylsökande patienter fr o m 18 år	KU	347	311	36
Särskilda uppdrag				
Forskning	KS	868	782	86
Introduktion av nyanställda	KS	60	60	0
Nyrekrytering	KS	1 608	1 608	0
ST-utbildning	KS	7 376	7 376	0
Särskild ersättning till specialisttandvårdsverksamhet	KS	5 211	0	5 211
Övriga mindre projekt och uppdrag	KS	26 499	24 887	1 612
Övriga mindre projekt och uppdrag	KU	31 809	32 285	-476
SUMMA Folktandvård		361 463	353 175	8 289
Resultat/Summa		-	-	8 289
-varav resultat/summa konkurrensskyddad	KS	-	-	436
-varav resultat/summa konkurrensutsatt	KU	-	-	7 853

Folktandvårdens ackumulerade resultat		KS	KU	TOTALT
Ingående ackumulerat resultat	IB	-23 619	72 964	49 345
-varav resultat år	2 023	791	6 831	7 622
-varav resultat år	2 024	6 613	1 140	7 753
Årets resultat	2 025	436	7 853	8 289
Utgående ackumulerat resultat	UB	-23 183	80 817	57 634

KU= Konkurrensutsatt verksamhet, KS= Konkurrenskyddad verksamhet samt MV = myndighetsverksamhet.

Liksom tidigare är föreligger det svårigheter att beräkna och allokera kostnader för befolkningsansvaret.

Det går inte att skilja ut de specifika kostnader vi har för befolkningsansvaret i våra patientbehandlingar. Konsekvensen är att de behandlingar, där vi inte kan arbeta kostnadseffektivt eller där patienten har stort behandlingsbehov som vi inte får full täckning för, hamnar som en kostnad på barn och vuxna i både allmän- och specialisttandvården.

BILAGA – FÖRVALTNING AV FINANSIELLA MEDEL

Region Kronoberg skall på ett effektivt och säkert sätt förvalta de finansiella medel som regionen förfogar över. Totalt uppgår marknadsvärdet på de finansiella medlen till 5,4 mdkr. Avkastningen i pensionsmedelsförvaltningen för år 2025 är reallt 0,7 (7,4) procent, jämfört med målsättningen på 3 procent, och för kapitalförvaltningen 3,3 (2,3) procent reallt. Realiserad avkastning år 2025 i pensionsmedelsförvaltningen är 60 (80) mnkr och i kapitalförvaltningen 26 (22) mnkr. Region Kronoberg har inte haft några banklån sedan 2001.

Marknadsanalys

2025 blev ett år som präglades av stora rörelser på de finansiella marknaderna. Under våren infördes nya handelshinder av USA, Liberation Daytullarna, som skapade kraftiga marknadsreaktioner. Samtidigt fortsatte krig och geopolitiska spänningar att påverka investeringsviljan globalt. Men marknaderna visade motståndskraft och utvecklades trots utmaningarna positivt på de flesta marknader under 2025.

De breda svenska indexen OMXS30 steg 16 procent, OMXS30GI steg 19 procent och OMXPGI steg 12 procent. I USA har [Nasdaq 100](#) stigit ungefär 19 procent, [DJ USA](#) cirka 17 procent och globalt index ca 20 procent.

Även om uppgången varit stor i USA är det ingen bred uppgång utan främst är det stora teknik- och AI-bolag som bidragit till uppgången såsom tex Nvidia och Alphabet med flera. Avkastningen i svenska kronor har dock varit blygsam då svenska kronan stärks ca 20 procent under året mot dollarn. Vilket innebär att uppgången äts upp av valutaeffekten.

I Sverige har de stora bolagen gått mycket bättre än de mindre bolagen. OMX30GI steg 19 procent medans Carnegie Small Cap Return Index som är ett index som ofta används för småbolagsfonder sjönk med 2 procent. Bland de stora bolagen var det finans med bland annat banker såsom Nordea, Swedbank har varit starkt bidragsgivande till börsutvecklingen.

Region Kronobergs finansförvaltning

Region Kronobergs finansiella medel förvaltas i enlighet med reglementet för den finansiella verksamheten¹ och kan delas in i tre delar; löpande likviditet, kapitalförvaltning och pensionsmedelsförvaltning. Tillgångarna i de olika förvaltningarna är bokförda som omsättningstillgång. Tillgångarna värderas till marknadsvärdet undantaget alternativa tillgångar som värderas till anskaffningsvärdet. Totalt per 31 december 2025 uppgår de finansiella medlen till:

(Belopp i mnkr)	2024	2024
Likviditet (drift)	637	811
Kapitalförvaltning	1 633	1 094
Pensionsmedelsförvaltning	3 170	2 741
Totala finansiella medel	5 440	4 646

TABELL: Finansiella medel per 31 december, (mnkr)

¹ Reglemente för den finansiella verksamheten i Region Kronoberg, fastställt av fullmäktige 2024-09-18.

Likviditetsförvaltning

För att Region Kronoberg ska kunna fungera rationellt och klara av de löpande betalningarna måste betalningsmedel alltid finnas i beredskap. Betalningsberedskapen är beroende av tillgången på likvida medel, det vill säga sådana tillgångar som snabbt kan utnyttjas för utbetalningar. Region Kronobergs likviditetsförvaltning är uppdelad i två delar: likviditetsförvaltning och kapitalförvaltning. Förvaltningen skiljer sig bland annat med avseende på syfte och placeringshorisont. Syftet med kapitalförvaltningen är att uppnå högre avkastning på den del som inte behövs kortsiktigt.

Den genomsnittliga likviditeten för 2025 uppgick till 2 287 (1 810) mnkr. Att genomsnittet ökar beror på det starka resultatet, samt att kostnader för avsättningar för pensioner inte är likvidpåverkade.

Kapitalförvaltning

Den del av Region Kronobergs likviditet som inte behövs för att säkerställa den kortsiktiga betalningsberedskapen kan överflyttas till kapitalförvaltningen. Syftet med kapitalförvaltningen är att uppnå högre förväntad avkastning jämfört med den korta likviditetsförvaltningen. Att högre avkastning kan förväntas beror främst på tillämpning av differentierad placeringshorisont.

	2025				2024			
	Marknadsvärde	Anskaffningsvärde	Orealiserad vinst/förlust	Andel av marknadsvärde(%)	Marknadsvärde	Anskaffningsvärde	Orealiserad vinst/förlust	Andel av marknadsvärde(%)
Räntebärande värdepapper	1 219	1 260	-41	75 %	1 080	1 133	-53	99 %
Likvida medel	414	414	0	25 %	14	14	0	1 %
Totalt	1 633	1 674	-41	100 %	1 094	1 147	-53	100 %

TABELL: Kapitalförvaltningens anskaffningsvärde och marknadsvärde

Portföljens marknadsvärde uppgick vid årsskiftet till 1 633 (1 094) mnkr. Under året flyttas 500 mnkr över från kassan till portföljen. Portföljen bestod vid årets utgång av 75 procent räntor samt 25 procent likvida medel. Under hösten togs beslut, 25RS31, att investera i aktier även i kapitalförvaltningen. Syftet med att placera i aktier är att höja den förväntade avkastningen i kapitalförvaltningen. För att minska marknadsrisken kommer aktierna köpas in succesivt.

Utveckling under året

Totalt har avkastningen i kapitalförvaltningen överavkastat mot index med 1,1 procent.

Tillgångsslag	Index	Tillgångs-avkastning 2025	Indexavkastning 2025	Differens jmf med index
Räntor	OMRX Bond/OMRX T-Bill	3,6 %	2,5 %	1,1 %
Totalportföljen		3,6 %	2,5 %	1,1 %

TABELL: Kapitalförvaltningens tillgångsavkastning jämfört med index

Pensionsmedelsförvaltning

Region Kronobergs pensionsmedelsförvaltning ska förvaltas på ett effektivt och säkert sätt. Totalt uppgår de finansiella medlen inom pensionsmedelsförvaltningen till 3 170 (2 741) mnkr. Avkastningen i pensionsmedelsförvaltningen för år 2025 är 1,0 (9,0) procent nominellt. Realiserad avkastning år 2025 är 60 mnkr jämfört med 80 mnkr år 2024.

Syftet med pensionsmedelsförvaltningen är att skapa en buffert för kommande pensionsutbetalningar och därmed trygga långsiktiga pensionsåtaganden. Region Kronobergs pensionsmedelsförvaltning förvaltas i enlighet med de regler och limiter som är angivna i reglementet för den finansiella verksamheten.

Marknadsvärdet på pensionsmedelsförvaltningen uppgick per den 31 december 2024 till 3 170 mnkr. Det är en ökning med 429 mnkr jämfört med 2024. Avkastningen under 2025 var 0,7 (7,4) procent reallt. Nedanstående tabell visar anskaffningsvärde och marknadsvärde för de olika tillgångsslagen:

	2025				2024			
	Marknadsvärde	Anskaffningsvärde	Orealiserad vinst/förlust	Andel av marknadsvärde(%)	Marknadsvärde	Anskaffningsvärde	Orealiserad vinst/förlust	Andel av marknadsvärde(%)
Aktier	1 562	1 341	221	49 %	1 217	916	301	44 %
Räntebärande värdepapper	833	869	-36	26 %	907	974	-67	33 %
Alternativa tillgångar	602	594	8	19 %	521	521	0	19 %
Likvida medel	173	173	0	6 %	96	96	0	4 %
Totalt	3 170	2 977	193	100 %	2 741	2 507	234	100 %

TABELL: Pensionsmedelsförvaltningens anskaffningsvärde och marknadsvärde

Pensionsmedelsförvaltningens utveckling

Enligt reglementet skall tillgångsavgkastningen utvärderas mot angivna index. Nedanstående tabell visar en jämförelse mellan portföljens utveckling och reglementets angivna jämförelseindex:

Tillgångsslag	Index	Tillgångs-avgkastning 2025	Indexavgkastning 2025	Differens jmf med index
Räntor	OMRX Bond/OMRX T-Bill	3,9 %	2,5 %	+1,4 %
Svenska aktier	SIX Portfolio return Index	7,7 %	12,7 %	-5,0 %
Utländska aktier	MSCI All Country Net Div reinvested	-7,5 %	1,8 %	-9,3 %
Alternativa investeringar	OMRX T-bill + 2%	1,9 %	4,2 %	-2,3 %
Totalportföljen		1,0 %	4,6 %	-3,6 %

TABELL: Pensionsmedelsförvaltningens tillgångsavgkastning jämfört med index

Pensionsmedelsportföljen har under 2025 gett en avgkastning på 1,0 procent nominellt. Det är sämre än ett sammansatt index som ökade med 4,6 procent.

Differensen mot index har några olika orsaker. Huvudorsaken är att uppgången i USA mycket drivits av AI och teknikföretag som regionen har haft mindre exponering i jämfört med index. Småbolag har underavgkastat både i USA och Sverige det har påverkat totala portföljen negativt då regionen har mer exponering mot detta jämfört med index.

Regionens räntor har överavkastat jämfört med index. Alternativa investeringar har under 2025 gett positiv avkastning men underavkastat mot sitt jämförelseindex med 2,3 procent. Regionen har ökat sin relativa andel av aktier under året från 44 procent till 49 procent.

Pensionsförpliktelse

Region Kronobergs totala pensionsförpliktelse består av tre delar; den avgiftsbestämda ålderspensionen som är bokförd som kortfristig skuld, pensioner som är bokförd som avsättning och pensionsskulden under ansvarsförbindelser. Den totala pensionsförpliktelsen, inklusive kortfristig skuld, för avgiftsbestämd ålderspension uppgår den 31 december 2025 till 7 113 mnkr och fördelar sig enligt nedanstående tabell:

(Belopp i mnkr)	2025	2024
Avgiftsbestämd ålderspension	139*	136*
Pensionsskuld avsättning	4 347	4 167
Pensionsskuld ansvarsförbindelse	2 505	2 598
Total Pensionsskuld	6 991	6 901

*exklusive löneskatt

TABELL: Pensionsskuld inklusive löneskatt, miljoner kronor

Den totala pensionsskulden har ökat med 90 (795) mnkr jämfört med föregående år. Ansvarsförbindelsen har minskat med 93 (22) mnkr samtidigt har pensionsskuldsavsättningen ökat med 180 (698) mnkr. Avgiftsbestämd ålderspension har ökat med 3 mnkr.

Enligt kommunallagen ska Region Kronoberg använda eller placera sina pensionsmedel på ett sådant sätt, att pensionsåtaganden kan infrias utan att det blir neddragning av verksamheten. Marknadsvärdet av pensionsmedelsförvaltningen, som är en buffert för kommande pensionsutbetalningar, uppgick vid utgången av 2025 till 3 071 mnkr. Det täcker i dagsläget 46 procent av den nuvarande pensionsförpliktelsen på 6 852 mnkr, exklusive kortfristig skuld. Tabellen nedan redovisar en samlad bild av Region Kronobergs förvaltning av pensionsmedlen i förhållande till pensionsförpliktelse de senaste fem åren. Genom att följa det av fullmäktige antagna reglementet om hur pensionsmedel ska förvaltas, utifrån riskperspektiv, uppföljning och kontroll följer Region Kronoberg kommunallagen. Det är en utmaning för Region Kronoberg att klara av sina pensionsförpliktelser.

Utveckling pensionsförpliktelse och förvaltning, (belopp i mnkr om inget annat anges)	2025	2024	2023	2022	2021
Avsättningar för pensioner					
Pensioner	3 498	3 353	2 792	2 363	2 208
Särskild löneskatt	849	814	677	573	536
Summa avsättning	4 347	4 167	3 469	2 926	2 744
Ansvarsförbindelse					
Pensionsskuld	2 016	2 091	2 073	2 036	2 111
Särskild löneskatt	489	507	503	494	512
Summa ansvarsförbindelse	2 505	2 598	2 576	2 530	2 623
Summa pensionsförpliktelser*	6 852	6 765	6 045	5 456	5 367
Bokfört värde finansiella placeringar	3 170	2 741	2 505	2 150	2 216
Procentandel av pensionsförpliktelserna	46 %	41 %	41 %	39 %	41 %
Resterande pensionsförpliktelse	3 781	4 024	3 540	3 306	3 151
Marknadsvärde finansiella placeringar	3 071	2 741	2 505	2 150	2 216
Anskaffningsvärde finansiella placeringar	2 977	2 507	2 415	2 140	1 889
Mellanskillnad = orealiserad vinst/förlust	193	234	90	10	327
Marknadsvärdets utveckling, %	1 %	9 %	7 %	-13 %	11 %
Realisationsvinst/förlust, räntor, utdelningar och kostnader netto	60	80	73	51	86

*Här ingår inte avgiftsbestämd ålderspension som bokförts som kortfristig skuld

TABELL: Utveckling av pensionsförpliktelser och pensionsmedelsförvaltningen

Soliditet

Region Kronobergs soliditet, det vill säga den långsiktiga betalningsförmågan, uppgår i bokslutet till 35 (32) procent exklusive pensionsskuld inom ansvarsförbindelsen. Ju större del som finansieras med egna medel (hög soliditet) desto mindre av det ekonomiska utrymmet behövs tas till kapitalkostnader, det vill säga kostnader för att låna pengar, exempelvis räntekostnader. Det blir istället större del över till löpande verksamhet, personalkostnader, material- och underhållskostnader med mera.

Med hänsyn tagen till Region Kronobergs pensionsskuld inom ansvarsförbindelsen, uppgår soliditeten istället till 11 (4) procent för 2025. Det är stor förbättring under året. Den långsiktiga betalningsförmågan har förbättrats. Det faktum att Region Kronoberg idag belastas med kostnader både för nuvarande och gamla pensionssystemet samtidigt kommer innebära fortsatta krav på prioriteringar. Det kan innebära en risk att resurserna till den löpande verksamheten framöver måste ställas mot kapitalkostnader.