



**Delårsrapport
Region Kronoberg**

Augusti 2025

Innehållsförteckning

REGIONDIREKTÖREN SAMMANFATTAR.....	3
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	4
Den kommunala koncernen	4
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	8
<i>Förvaltning av finansiella medel.....</i>	<i>8</i>
Händelser av väsentlig betydelse.....	10
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	11
<i>Uppföljning av God ekonomisk hushållning</i>	<i>11</i>
<i>Förväntad utveckling avseende ekonomi och verksamhet utifrån målen om god ekonomisk hushållning.....</i>	<i>28</i>
<i>Ekonomisk ställning</i>	<i>30</i>
Balanskravsresultat.....	41
Väsentliga personalförhållanden	42
<i>Region Kronoberg behåller befintliga medarbetare och attraherar nya genom möjligheter till utveckling, hälsofrämjande arbetsplatser och goda arbetsvillkor</i>	<i>42</i>
<i>Obligatorisk sjukfrånvaroredovisning</i>	<i>44</i>
<i>Medarbetarrelaterade nyckeltal.....</i>	<i>44</i>
Redovisning av hur helårsprognosen förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten	46
DRIFTSREDOVISNING	47
Resultat per nämnd.....	48
Resultaträkning	49
Finansiering	49
INVESTERINGSREDOVISNING	50
RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING SAMT KASSAFLÖDESANALYS	54
BILAGA - UPPDRAG	77
Koncernföretagens ekonomi	84

REGIONDIREKTÖREN SAMMANFATTAR

Sommaren 2025 har passerat och vi kan konstatera att vi återigen lyckats bära vårt viktiga samhällsuppdrag med bravur – även under semestertiden. Det har varit ansträngt i vissa verksamheter under vissa perioder, men med hjälp av fantastiska medarbetare, lösningsfokus och gott samarbete har det mesta gått väldigt bra.

Vi kan också konstatera att vår organisation arbetat mycket framgångsrikt i förhållande till de mål vi har för verksamheten. Det gäller både verksamhetsmål och ekonomiska mål. Vårt ekonomiska läge är mycket positivt per augusti 2025, och prognosen för helåret ser bra ut. En del av detta kan kopplas till statsbidrag och faktorer som vi inte själva kan påverka – men långt ifrån allt. En mycket stor del av framgången handlar om ett målmedvetet och fokuserat arbete med mål i verksamheten, till exempel minskad hyrbemanning, smarta effektiviseringar och verksamhetsutveckling. När vi arbetar ”rätt” syns det också i det ekonomiska resultatet. Jag vill framföra ett varmt tack till alla medarbetare och chefer i Region Kronoberg som bidragit till detta gynnsamma läge!

Ett gott ekonomiskt resultat *///* har också stor påverkan framåt. Vi vet att vi står inför betydande investeringar inom Region Kronoberg framöver. Ett ekonomiskt överskott innebär att vi har eget kapital att investera, och minskar behovet av att låna stora summor.

För att säkerställa god service till kronobergarna även framåt är det därför viktigt att vi fortsätter på den inslagna vägen. Det handlar om att arbeta för att ställa om verksamheten till nya förutsättningar, bromsa kostnadsökningar och hitta arbetssätt som frigör tid och håller nere kostnader.

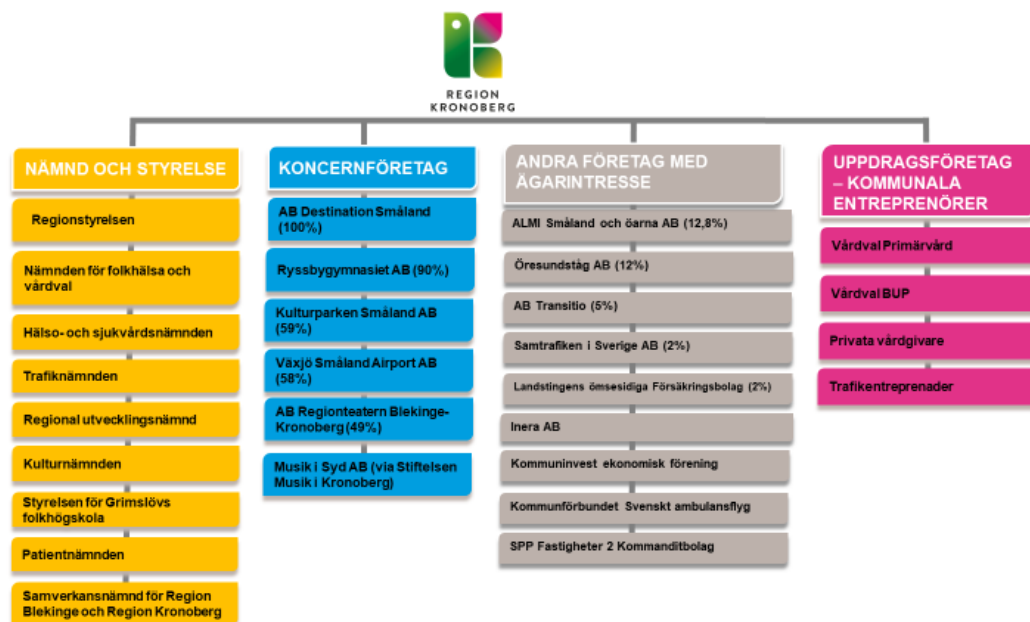
Samtidigt ska vi fortsätta vår kulturella resa mot ett gemensamt ”VI”, där vi har en tydlig gemensam bild av vilka vi är, vart vi är på väg och vilka vi är till för. Vårt gemensamma uppdrag är att skapa värde för våra invånare – varje dag.



Andreas Liljenrud, Regiondirektör

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Den kommunala koncernen



Nämnder och styrelse

Regionstyrelsen

Regionstyrelsen är den högsta verkställande och beredande församlingen inom Region Kronoberg. Styrelsen leder och samordnar förvaltningen av Region Kronobergs angelägenheter och har uppsikt över övriga nämnders verksamhet. Ärenden som ska behandlas i regionfullmäktige bereds av regionstyrelsen.

Krisledningsnämnden fullgör uppgifter enligt lagen (2006:544), om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap. Vid en allvarlig händelse som är så omfattande att den efter beslut av arbetsutskottets ordförande bedöms vara en extraordinär händelse, träder krisledningsnämnden i funktion. *Infrastrukturberedningen* är en beredning under regionstyrelsen. Beredningens uppgift är att bereda och bevaka infrastrukturfrågor inför regionstyrelsen. *Organisationsberedningen* är en beredning under regionstyrelsen. Det är ett forum för övergripande frågor som kräver överläggningar mellan partigruppmedlemmarna. Det arbetar med principiella frågor som rör Region Kronobergs politiska organisation.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Hälso- och sjukvårdsnämnden har vårdgivaransvaret för all hälso- och sjukvård, tandvård, habilitering och hjälpmedelsverksamhet som drivs i Region Kronobergs regi.

Nämnden för folkhälsa och vårdval

Nämnden för folkhälsa och vårdval ansvarar för vårdvalsfrågor och övergripande

folkhälsofrågor.

Trafiknämnden

Trafiknämnden ansvarar för verksamheten inom Länstrafiken Kronoberg. Nämnden ansvarar för sjukresor och färdtjänst, riksfärdtjänst samt skolskjutsar enligt särskilda avtal med vissa av länets kommuner.

Regionala utvecklingsnämnden

Regionala utvecklingsnämnden verkar för att stärka utveckling och tillväxt inom regionen.

Kulturnämnden

Kulturnämndens uppgift är att förvalta och utveckla de gemensamma resurserna inom kulturområdet på regional nivå. Nämnden tar fram förslag till kulturplan för Kronobergs län, för beslut i regionfullmäktige, och ansvarar därefter för genomförandet och uppföljning av planen.

Grimslövs folkhögskolas styrelse

Region Kronoberg ansvarar för Grimslövs folkhögskola som bedriver vuxenutbildning. Styrelsens uppgift är att ansvara för skolans drift samt förvaltning av skolans tillgångar.

Patientnämnden

Patientnämndens ansvar är att inom all offentligt finansierad hälso- och sjukvård och tandvård stödja och hjälpa enskilda patienter samt bidra till kvalitetsutveckling och hög patientsäkerhet.

Samverkansnämnd för Region Blekinge och Region Kronoberg

Samverkansnämnden för Region Blekinge och Region Kronoberg är en gemensam nämnd för de båda regionerna. Samverkansnämndens uppgift är att verka för ett samarbete mellan huvudmännen. Den har till uppgift att vidareutveckla samarbetet för de båda huvudmännen inom hälso- och sjukvårdsområdet, enligt tecknat samverkansavtal.

Koncernföretag

Region Kronoberg är huvudman för eller delägare i ett antal stiftelser och bolag. Region Kronoberg är enligt lag inte skyldig att upprätta en sammanställd redovisning av den verksamhet som bedrivs. En konsolidering har heller inte bedömt tillföra väsentlig information i förhållande till Region Kronobergs resultat- och balansräkning.

För koncernföretagens delårsresultat och helårsprognos 2025 se bilaga - "*Koncernföretagens ekonomi 2025*".

AB Destination Småland, 100 procent

Bolaget är ett helägt bolag vars uppdrag är att i nära samverkan med länets kommuner, andra offentliga intressenter samt näringslivet skapa förutsättningar för en utveckling av besöksnäringen i regionen.

RyssbyGymnasiet AB, 90 procent

RyssbyGymnasiet är en friskola sedan i juli 2002 med elever från hela landet. Bolaget erbjuder utbildning på gymnasial nivå inom naturbruk, restaurang och livsmedel.

Kulturparken Småland AB, 59 procent

Bolaget bedriver förvaltning av museala samlingar, byggnader och arkiv samt fullgör regionala uppgifter inom Kronobergs läns kulturarv, samt annan kulturell verksamhet.

Växjö Småland Airport AB, 58 procent

Bolagets huvuduppdrag är att ta tillvara och utveckla kommunikationer med flyg till och från Växjö och därigenom bidra till regional utveckling och tillväxt.

AB Regionteatern Blekinge-Kronoberg, 49 procent

Bolagets uppdrag är att bedriva teaterverksamhet samt vara en aktiv del av samhälls- och kulturlivet i Kronobergs och Blekinge län.

Stiftelsen Musik i Kronoberg

Region Kronoberg är ensam huvudman för stiftelsen Musik i Kronoberg. Tillsammans med Stiftelsen Musik i Skåne, med Region Skåne som huvudman, äger man Musik i Syd AB. Syftet med Musik i Syd är att ge människor tillgång till skapande och levande musikupplevelser.

(*ALMI Småland och öarna AB, 12,8 procent)

Under 2025 har Almi Företagspartner Kronobergs län AB, som Region Kronoberg ägde 49 procent i och staten 51 procent, omstrukturerats och fusionerats genom kombination till ett nytt bolag Almi Småland och öarna AB. Almis uppdrag är att stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för hållbar tillväxt genom att medverka till att utveckla och finansiera små och medelstora företag med lönsamhets- och tillväxtpotential.

Uppdragsföretag - kommunala entreprenörer

Regionfullmäktige fördelar ekonomiska ramar och utarbetar uppdrag till nämnderna. Aktiviteter för att nå fullmäktiges mål kan antingen ske i egen regi eller genom att ingå avtal med externa utförare. Det senare sker bland annat genom upphandling enligt *Lag om offentlig upphandling* och *Lag om valfrihetssystem*.

Enligt lagen om valfrihetssystem i primärvården drivs 11 vårdcentraler i privat regi och 21 i egen regi. Utav Region Kronobergs 202 427 invånare var 70 378 listade på privat vårdcentral, dvs 34,8 procent per 2025-08-31. Det är en ökning med 0,3 procentenheter mot augusti 2024. Den totala kostnaden för privata vårdcentraler är 240,3 mnkr för årets åtta första månader (230,8 mnkr per aug-24).

Inom Vårdval BUP finns fortsatt två privata vårdgivare. Den totala kostnaden för privata inom Vårdval BUP var per 31 augusti 2025 24,5 mnkr (32,8 mnkr per aug-24).

Ersättning till vårdgivare som verkar inom *lagen om läkarvårdsersättning*, *lag om ersättning för fysioterapeuter* och *lag om offentlig upphandling* uppgår till 38,6 mnkr (39,0 mnkr per aug-24).

Ersättning för barntandvård, som utförs av privata vårdgivare, uppgår till 10,4 mnkr (13,2 mnkr per aug-24). Medan ersättningen för särskilt tandvårdsstöd för vuxna utfört av privata vårdgivare uppgår till 6,8 mnkr (6,4 mnkr per aug-24).

Region Kronobergs största uppdragsföretag inom olika verksamhetsområden är:

Uppdragstagare	Verksamhetsområde	Utfall mnkr Aug-24	Utfall mnkr Aug-25
Achima Care AB	Primärvård	87,5	91,5
Capio Primärvård AB	Primärvård	34,4	36,9
Prima vård AB	Primärvård	34,0	36,0
Praktikertjänst AB *	Primärvård	11,4	12,1
Kry Primärvård AB	Primärvård	17,3	17,0
Gränsbygdskliniken Vård AB	Primärvård	12,5	12,4
Växjöhälsan AB	Primärvård	14,0	14,0
Läkarhuset i Ljungby	Primärvård	11,6	12,1
Hälsocentralen Falken AB	Primärvård	8,0	8,2
Psykiatripartner i Östergötland AB	Specialiserad psykiatrisk vård	28,7	15,7
WeMind AB	Specialiserad psykiatrisk vård	4,0	8,8
Livio Göteborg AB	Specialiserad somatisk vård	4,1	4,1
GB Obesitas Skåne AB	Specialiserad somatisk vård	6,8	1,0
Transdev-Mantena	Tågtrafik - öresundståg	45,1	48,5
SJ AB	Tågtrafik - Krösatåg	35,6	37,3
Arriva Sverige AB	Tågtrafik - Pågatåg	2,0	1,9
Connect Bus AB	Linjetrafik med buss	174,8	180,9
Flexbuss Sverige AB	Abonnerad skolskjuts	32,4	29,5
Grimslövsbuss AB	Abonnerad skolskjuts	13,1	11,5
Taxi Kenth i Knäred AB	Abonnerad skolskjuts	5,2	8,8
Östra Torsås Taxi AB (inkl. Linnean)	Serviceresor	18,7	15,9
Växjö Safety Taxi AB	Serviceresor	9,1	8,2
Beställningscentralen i Kronoberg (Växjö Taxi)	Serviceresor	8,6	7,4

** det finns flera privata aktörer knutna till Praktikertjänst, men i tabellen ovan är det Vårdcentralen Praktikertjänst i Ljungby.*

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Förvaltning av finansiella medel

Finansiella risker och riskhantering

Det av fullmäktige beslutade finansiella reglementet beskriver hur Region Kronoberg skall bedriva dess finansiella verksamhet. Det innehåller limiter för att hantera vilken risk regionen får ta. Region Kronoberg är exponerad för framför allt följande finansiella risker: administrativ risk, ränterisk, refinansieringsrisk, motpartsrisk, likviditetsrisk, valutarisk, kreditrisk och marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar.

Administrativ risk

För att minska den administrativa risken finns en tydlig ansvarsfördelning och organisation.

Ränterisk

Per den 31 augusti 2025 hade Regionen inga räntebärande skulder. De finansiella räntebärande tillgångarna i kapitalförvaltningen och pensionsförvaltningen uppgick till totalt 2 007 (1 885) mnkr.

Refinansieringsrisk

Enligt reglementet ska betalningsberedskap finnas motsvarande minimum på en månads utgifter som tillgängliga likvida medel, det motsvarar minimalt 450 mkr. Per den 31 augusti 2025 uppgick tillgängliga medel till 3 017 mnkr (2 436mnkr).

Motpartsrisk

Motpartsrisken begränsas genom att enbart godkända motparter används i samband med finansiella transaktioner. Det finns även limiter för hur stor en enskild exponering mot en emmitent får vara.

Kredit- och likviditetsrisk

Regionen placerar i räntebärande värdepapper och fonder. Absoluta merparten placeras i värdepapper emitterade med en kreditrating motsvarande BBB eller bättre enligt Standard & Poor's. Dessa värdepapper har god likviditet. Begränsning finns även gällande löptiderna för att begränsa kreditrisken.

Valutarisk

Alla placeringar i räntebärande värdepapper och värdepappersfonder måste valutasäkras. I pensionsmedelsförvaltningen finns valutarisk i de utländska innehaven i aktiefonderna.

Marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar

För att begränsa vilken marknadsvärdesrisk som Regionen får ta har reglementet begränsningar gällande olika tillgångsslag. Enligt reglementet får finansiella placeringar göras i såväl räntebärande värdepapper som aktier och alternativa placeringar. Andelen aktier får uppgå till maximalt 65 procent av pensionsmedelsportföljens värde när alternativa innehav kategoriseras som antingen räntor eller aktier. Alternativa tillgångar får max utgöra 40 procent av totalen.

Per den 31 augusti 2025 bestod Regionens finansiella tillgångar av 59 (44) procent aktier i pensionsmedelsportföljen och 41 (39) procent räntor. När alternativa tillgångar redovisas som egen kategori istället för att inkluderas i aktier och räntor utgör dessa 20 procent (17). Andelen alternativa placeringar får uppgå till maximalt 40 procent av pensionsmedelsportföljen.

Per den 31 augusti 2025 bestod Regionens finansiella tillgångar av 100 (100) procent räntor i kapitalförvaltningen.

Förvaltning av finansiella medel

Region Kronoberg ska på ett effektivt och säkert sätt förvalta de finansiella medel som organisationen förfogar över. Region Kronobergs finansiella medel förvaltas i enlighet med ett särskilt reglemente och kan delas in i tre delar; löpande likviditet, kapitalförvaltning och pensionsmedelsförvaltning.

(Belopp i mnkr)	Aug 2025	Aug 2024	Dec 2024
Likviditet (drift)	1 392	848	811
Kapitalförvaltning	1 125	1 088	1 094
Pensionsmedelsförvaltning	2 964	2 711	2 741
Totala finansiella medel	5 481	4 647	4 646

Likvida medel och kapitalförvaltning

Likvida medel, det vill säga banktillgodohavanden, uppgick per den 31 augusti 2025 till 1 392 (848) mnkr. Det är en förbättring från årsskiftet med 544 mnkr. Den stora förändringen beror främst på Region kronobergs starka resultat för 2025. För detaljer se Kassaflödesanalys i avsnitt 5.

Syftet med kapitalförvaltningen är att uppnå högre avkastning på den del som inte behövs kortsiktigt. Målet är att avkastningen över tid ska överträffa sina jämförelseindex.

Marknadsvärdet på kapitalförvaltningen uppgick per den 31 december 2024 till 1 094 mnkr och per 31 augusti 2025 var marknadsvärdet 1 125 mnkr. Avkastning har sedan årsskiftet varit +2,8 procent vilket är 0,8 procent bättre än jämförelseindexen.

Pensionsmedelsförvaltning

För att trygga långsiktiga pensionsåtaganden har Region Kronoberg avsatt 294 mnkr till en pensionsmedelsförvaltning. Avkastningsmålet för pensionsmedelsförvaltningen är minst 3 procent reallt över tid. Marknadsvärdet på denna uppgick per den 31 december 2024 till 2 741 mnkr. Per den 31 augusti 2025 var marknadsvärdet 2 964 mnkr. Real avkastning har sedan årsskiftet varit +0,1 procent och nominellt +0,7 procent.

Pensions- och kapitalförvaltningens realiserade avkastning (utdelningar, räntor och reavinster/realförluster) uppgick under perioden januari till augusti till 74 (97) mnkr.

Totala pensionsförpliktelserna

Marknadsvärdet av Region Kronobergs pensionsförvaltning, som alltså är en buffert för kommande pensionsutbetalningar, uppgick 31 augusti 2025 till 2 964 mnkr vilket motsvarar 43 (40) procent av senast beräknade pensionsförpliktelserna 6 874 (6 799 mnkr).

Ansvarsförbindelsen uppgår till 2,5 (2,7) miljarder kronor och återlånas i verksamheten.

Händelser av väsentlig betydelse

Inga händelser av väsentlig betydelse finns att rapportera för perioden.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Uppföljning av God ekonomisk hushållning

Färgmarkering utifrån måluppfyllelse (% av målvärde) nedan:

■ ≤ 80 ◆ ≤ 100 ●

● *Målet uppfyllt*

◆ *Delvis tillfredsställande måluppfyllelse*

■ *Otillfredsställande måluppfyllelse*

Trendpilen anger om förändringen sker i önskad riktning och en trendpil som pekar uppåt avser att utvecklingen är positiv ur Region Kronobergs perspektiv.

Nedan följer en redovisning av måluppfyllelsen för perioden januari-augusti 2025.

Hälso och sjukvård samt tandvård

Hälso- och sjukvården är en komplex och omfattande verksamhet vars grunduppdrag utgår ifrån hälso- och sjukvårdslagen och övriga lagar på området, de av regionfullmäktige beslutade målen och uppdragen, nationella styrdokument, vetenskap och beprövad erfarenhet samt tillgängliga resurser. Likt övriga regioner i landet arbetar Region Kronoberg med en omställning till Nära vård. Hälso- och sjukvårdens långsiktiga utvecklingsstrategi, Närmare Kronobergaren sätter riktningen för regionens omställningsarbete.

Förtroendet för verksamheten ska vara högt

Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Förtroendet för Hälso- och sjukvården enligt Hälso- och sjukvårdsbarometern		63 %	61 %	57 %	65 %	Förtroendet för hälso- och sjukvården som helhet har stigit till 63%, vilket är något lägre än rikssnittet på 64 %. Ökningen är särskilt tydligt bland äldre personer och bland dem som uppger att deras hälsa är mycket god eller god

Vården är till för alla

Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Andel patienter som får en medicinsk bedömning av legitimerad personal inom 3 dagar i primärvården		86 %	83 %	84 %	86 %	Totalt för primärvården uppgick andelen patienter som fick en medicinsk bedömning inom tre dagar till 86% i juli 2025. Privat regi 85 %, Offentliga 86 %. Fördelat per verksamhet var utfallet: vårdcentraler 86%, jourläkarcentraler 100%, primärvårdsrehab 68%, En väg in för barn och unga 79% samt primärvårdens hälsoenhet 100%.
Andelen besvarade samtal i förhållande till hur många som har ringt till vårdcentralerna.		90 %	88,7 %		95 %	Primärvården har ett starkt fokus på att erbjuda hög tillgänglighet via telefon, och överlag är tillgängligheten god. På flera håll har man lyckats höja tillgängligheten tack vare en bättre schemaläggning och bemanning på ett mer ändamålsenligt sätt, särskilt där tillgängligheten tidigare varit ojämn. Det finns ett par vårdcentraler där förbättringsarbete fortsatt behövs under hösten, inte minst med tanke på utmaningar kopplade till vakanser och frånvaro.

Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Andel väntande patienter till första besök inom planerad specialiserad vård som väntat 90 dagar eller kortare	 	75 %	71 %	77 %	73 %	Utfallet är hämtat hos SKR och avser juli. Utfallet för augusti är ännu inte klart. Snittet för riket är 58%. Implementeringen av PKS och Astrada pågår på alla opererande kliniker och kommer att leda till bättre möjligheter att mäta utfallet i operationssalarna samt omfördelning av salsfördelning som idag är statisk.
Andel väntande patienter till operation/åtgärd inom planerad specialiserad vård som väntat 90 dagar eller kortare	 	76 %	66 %	75 %	80 %	Utfallet är hämtat ifrån rapporteringen till SKR och avser juli då statistiken för augusti inte är rapporterad, snittet för riket är 63%. Implementeringen av PKS och Astrada pågår i samtliga vårdgivande enheter inom sjukhusvården. Satsningar för att arbeta ner köer sker med hjälp av statsbidraget för ökad tillgänglighet. Det finns dock patientgrupper som hellre står kvar i kön än att åka utanför regionen för vård.
Andelen patienter som fått vård (utredning) inom vårdval BUP inom 30 dagar	 	0 %	8 %	10 %	10 %	Utfall juli 2025 0%, juni 9%, maj 12%. I juli genomfördes 10 utredningar, men ingen inom 30 dagar. Utfallet förklaras dels av utmaningar i tillgång till rätt kompetens, dels av semesterperioden som ytterligare begränsar tillgängligheten.
Andelen patienter som fått vård (behandling) inom BUP inom 30 dagar	 	55 %	25 %	12 %	40 %	 Utfall juli 55%, juni 43%, maj 29%

Invånarna är aktiva och medskapande i hälsa och vård

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) 	69 %			75 %	År 2024 genomfördes befolkningsenkäten "Hälsa på lika villkor". Andelen som uppgav att de har en bra eller mycket bra hälsa låg i Kronobergs län på 68,7 %. Motsvarande siffra nationellt låg på 71%. Redovisade siffror är en flerårsmedelvärde för åren 2021-2024. Region Kronoberg har påbörjat arbetet med att skapa en plattform för jämlik hälsa i syfte att bättre kunna mäta och analysera ojämlikheter samt identifiera behov av generella och riktade insatser. Projektet "Geografiskt områdesansvar för jämlik hälsa" har uppstart i september. Projektet syftar till stärka hälso- och sjukvårdens förebyggande arbete bland annat genom ökad samverkan med andra aktörer samt nyttjande av ny kompetens. 
Andelen listade 50 åringar som har deltagit i riktade hälsosamtal  	11,9 %	9,7 %	21,2 %	30 %	Av vårdvalets 32 vårdcentraler har 15 enheter genomfört minst 2 hälsosamtal, antalet vårdcentraler som är aktiva inte har förändrats gentemot i mars 2025. Det finns en liten ökning i andel genomförda samtal gentemot samma period föregående år. 

Vården är nära och samordnad

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Andel vårdtillfällen för patienter 65 år eller äldre där oplanerad återinskrivning skett inom 30 dagar  	16,6 %	16,5 %	16,1 %	12 %	Utfallet på denna indikator är relativt svårtolkad. Resultatet varierar mellan 14 och 18%. Vi kan se samma mönster nationellt där utfall varierar mellan ca 15 och 20%. Generellt ligger Regionen i paritet med riket, kanske till och med något bättre. Om vi kikar på utfallet rullande 12 månader så syns en tydlig trend att återinläggningar minskar sakta över tid. 
Kontinuitetsindex för besök hos läkare för kroniska diagnoser de senaste 18 månaderna (primärvård)  	0,29	0,29		0,35	Indexet har sjunkit ngt under sommarmånaderna. Vårdcentralerna har ökat andel fast läkarkontakt under våren och det förväntas ge utslag i kontinuitetsindexet framöver. 

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Hållbart säkerhetsengagemang (mått patientsäkerhet)	78,6 %			78 %	Ingen ny mätning gjord sedan sist.
Andelen av befolkningen med fast vård- och läkarkontakt				18,5 %	Det är inte möjligt att slå ihop mätningen för fast vårdkontakt och fast läkarkontakt för att få ett gemensamt utfall. Utfallet redovisas således separat: Fast läkarkontakt: 61,3 % Fast vårdkontakt: 20,9 %

Uppdrag

Uppdrag
Fortsätta arbetet med rekrytering av läkare utifrån nya arbetstidsdirektiven
Införa organiserad prostatacancer-testning 2025 (uppdrag från 2024)
Skala upp screeningen för tjock- och ändtarmscancer
Förstärkning av primärvården
Stärka Barn- och ungdomspsykiatri
Ny ambulansstation i Strömsnäsbruk
Ny familjecentral i Alvesta och Växjö
Inför avgiftsfri TBE-vaccinering för barn och unga i Region Kronoberg
Införa slutenvårdsdos på sjukhusen
Satsning på familjehälsan
Höjd grundbemanning på akuten
Utred hur arbetet med organdonation kan stärkas

För utförligare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag

Samlad bedömning

För målet *Vården är till för alla* bedöms utvecklingen gå i positiv riktning fränsett tillgänglighet till utredning BUP. Måluppfyllelsen för *Invånarna är aktiva och medskapande i hälsa och vård* uppnås inte. För målet *Vården är nära och samordnad* uppnås målvärdena delvis. Sammantaget bedöms den totala måluppfyllelsen för hälso- och sjukvården som **delvis tillfredställande** för delår augusti 2025.

Kollektivtrafik

Region Kronoberg är regional kollektivtrafikmyndighet och Länstrafiken Kronoberg har ansvar för att omsätta Region Kronobergs mål och ambitioner som beslutas genom det regionala trafikförsörjningsprogrammet i trafik för kronobergarna.

Ökad trygghet i kollektivtrafiken samt på väg till och från den

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Kunder - För de flesta resor jag gör, vet jag hur jag kan åka kollektivt enligt Kollektivtrafikbarometern  	84 %	81 %	85 %	86 %	 För kunder, det vill säga de som reser frekvent med länstrafiken, har kunskapsuppfattningen om utbud nu stärkts. Den tidigare tillförlitlighetsproblematik som funnits främst i tågtrafiken har minskat och samma sak kan sägas även på bussidan.
Allmänhet - För de flesta resor jag gör, vet jag hur jag kan åka kollektivt enligt Kollektivtrafikbarometern  	59 %	62 %	63 %	64 %	 Hos allmänheten går tyvärr uppfattningen om möjligheterna att resa kollektivt åt motsatt håll och skäl för denna utveckling påskyndas sannolikt av en fortsatt lägre marknadsandel än vad vi varit vana vid. Fortsatt långsiktigt arbete bedöms vara nödvändigt för att nå igenom på ett mera markant sätt hos de grupper som inte använder kollektivtrafiken så ofta (eller som ändrat sina resvanor till följd av möjligheter till distansarbete).

Ökad nöjdhet hos resenärer och allmänheten

Nöjdheten hos kunderna i den linjelagda kollektivtrafiken har under året vänt uppåt och uppvisar en förbättring. Allmänhetens nöjdhet visar en försiktig höjning. Största anledningen till förbättringarna är att punktligheten i all trafik förbättrats samt ett positivt genomslag i de kampanjer länstrafiken genomfört som tex lanseringen av elbussarna samt Sommarbiljetten. Nöjd-kund-index (NKI) och nöjdheten med senaste resan hos serviceresors kunder ligger på en hög nivå. Nöjdheten med färdtjänsthandläggningen sjunker något och de insatser som görs kring handläggningstider, förbättringar i interna rutiner etcetera kommer över tid att påverka nöjdheten positivt.

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Kunder - Nöjd kundindex (NKI) buss/tåg enligt Kollektivtrafikbarometern  	62 %	60 %	67 %	68 %	 En förbättring av NKI-värdet mätt över våra kunder indikerar en återgång mot målvärdet för året, dock är det osannolikt att detta uppnås. Faktorer för den ökade kundnöjdheten är förutom ökad rättidighet i trafiken även det positiva genomslaget för flertalet utförda kampanjer och stor synlighet på mässor och liknande under sommarmånaderna.

Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Kunder - Nöjd kundindex (NKI) Serviceresor enligt Barometern för anropsstyrd trafik	 	87 %	89 %	88 %	90 %	 Kunderna är generellt nöjda med sina resor. Arbetet med förarcertifiering, telecoaching och avtalsuppföljning fortsätter och ger resultat.

Stärkt tillgänglighet i länet till service, fritid, arbete och studier

Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Kunder - Avgångstiderna passar mina behov enligt Kollektivtrafikbarometern	 	62 %	60 %	59 %	59 %	 Bedömningen är att kunduppfattningen av i vilken utsträckning som kollektivtrafiken i länet motsvarar behoven hos de som reser 1 gång/månad eller oftare ligger kvar på samma nivå som vid närmast föregående mätning. Dock gjordes en del förändringar som påverkar tidtabell och trafikutbud i slutet av mätperioden - vilken påverkan som detta får för kommande helårsresultat återstår att se.
Allmänheten - Avgångstiderna passar mina behov enligt Kollektivtrafikbarometern	 	40 %	39 %	39 %	39 %	 Allmänhetens uppfattning om till buds stående förflyttningsmöjligheter med kollektivtrafiken ligger kvar på en nivå som är i princip oförändrad och bedöms nå målet. Dock gjordes en del förändringar i tidtabell och trafikutbud som fick effekt först i slutet av mätperioden så det återstår att se i vilken utsträckning detta påverkar helårsresultatet.

Kollektivtrafikens marknadsandel ska öka till minst 16 procent 2030

Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Kollektivtrafikens marknadsandel (av det motoriserade resandet)	 	11 %	12 %	14 %	15 %	 Marknadsandelen fortsätter att ligga en bit under det uppsatta målet. En bedömd påverkansfaktor är de fortsatt låga bränslepriserna.

Uppdrag

Uppdrag
 Upphandling fordon Öresundståg
 Kvalitetssäkra uppstart av trafikavtal 2025
 Tillgänglighetsanpassning av hållplatser
 Strategiska trafikutredningar
 Kollektivtrafik i glesa miljöer
 Utred möjligheten att utöka antalet avgångar med Öresundståg under helgerna
 Inför reklam på bussarna

Uppdrag	
	Genomför en trygghetssatsning
	Fortsätta arbetet med att hitta nya resenärer och arbeta med riktade insatser
	Inför ett busstopp och hållplats vid idé och kunskapscentrum i Växjö kommun
	Utred möjligheten att införa en sommarbiljett

För utförligare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag

Samlad bedömning

När det gäller målet med ökad trygghet i kollektivtrafiken samt på väg till och från den visar undersökningar som gjorts på fortsatt bra och stigande värden för frågan ”Det känns tryggt att resa med bolaget”.

Nöjdheten (NKI) hos kunderna i den linjelagda kollektivtrafiken har under året förbättrats något och uppvisar en positiv utveckling efter den problematik som fanns kring punktlighet i Växjö stadstrafik och omfattande infrastrukturstörningar i tågtrafiken under 2024. Punktligheten i både Växjö stadstrafik och tågtrafiken har förbättrats under 2025 men slutsatsen är att det tar tid att ändra på kundernas och allmänhetens uppfattning och återfå förtroendet.

Nöjd-kund-index (NKI) hos serviceresors kunder ligger fortsatt på en hög nivå. Alla delar av resan, från bemötandet vid beställning till utförandet av föraren samt om kunden kom fram i tid har hög kundnöjdhet och påverkar resultatet positivt.

När det gäller ”Stärkt tillgänglighet i länet till service, fritid, arbete och studier” så infördes glesbygdstrafik i hela Kronobergs län den 1 mars. Detta innebär förbättrade resmöjligheter i länets glesa miljöer. Trafiknämnden fattade i mars även beslut om trafikförändringar som innebär förbättrade resmöjligheter i delar av Ljungby kommun och stråken mellan Växjö-Moheda/Lammhult. Dessa trafikförändringar genomfördes vid tidtabellsskiftet i augusti i år liksom vissa förändringar av linjenät och utbud i Växjö stadstrafik.

När det gäller målet ”Kollektivtrafikens marknadsandel ska öka till minst 16 procent 2030” visar utfall att det frekventa resandet med kollektivtrafik har gått ned de senaste åren och det har skett en förflyttning till ett mer sporadiskt kollektivtrafikresande - med totalt sett färre resor som följd. Låga bränslepriser och fortsatt distansarbete är faktorer som påverkar. Trenden har delvis fortsatt under 2025 även om vi ser ett ökat resande i Växjö stadstrafik.

En förändrad metod infördes i Kollektivtrafikbarometern under 2024 som fångar jämnare över kön, med fler män som svarar, samt en jämnare fördelning av inkomna svar över veckans alla dagar med fler svar som kommer in på helger. Det kvantitativa målet sattes innan mätmetoden ändrades och bedöms inte kunna nås de närmaste åren.

Sammantaget bedöms den totala måluppfyllelsen för kollektivtrafiken som **delvis tillfredställande** för perioden.

Regional utveckling

Region Kronoberg har det regionala utvecklingsansvaret i länet. Regional utveckling innebär att arbeta strategiskt med näringslivs- och innovationsfrågor, attraktiva boendemiljöer, transport och infrastrukturfrågor, kompetensförsörjning och folkhälsofrågor. Alla insatser inom sakområdena ska gemensamt bidra till en mer hållbar regional utveckling.

Framtidens Kronoberg i världen är Kronobergs läns regionala utvecklingsstrategi. Strategin beskriver hur det ska vara att leva i Kronoberg och är ett verktyg för att skapa bättre förutsättningar för en hållbar regional utveckling. Strategin är styrande för Region Kronobergs arbete med hållbar regional utveckling och stödjande för andra aktörer i länet

En större och rikare befolkning

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Inrikes flyttnetto	  -497	-787	-997	0	Kronobergs län har uppvisat ett negativt inrikes flyttnetto under hela 2000-talet. Under första halvåret 2025 flyttade 2 445 personer in från andra län och 2 942 personer flyttade ut, vilket gav ett netto på -497 personer. Det är en förbättring jämfört med samma period 2024 då nettot uppgick till -727, men utflyttningen överstiger fortsatt inflyttningen. Efter flera år av ökande utflyttning sedan 2020 bröts trenden något 2024, då helårsnettot stannade på -787, lägre än året innan. Den största flyttbenägenheten återfinns bland unga vuxna i åldern 20–29 år, där utflyttningen är klart större än inflyttningen. Mot bakgrund av dels den långsiktiga utvecklingen och dels årets utfall hittills bedöms ett flyttnetto i balans 2025 som osannolikt, och prognosen är därför röd. Utfallet för Bes. Aug 2025 avser första halvåret 2025 pga. eftersläpande statistik.

Ett innovativt och starkt näringsliv

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Nystartade företag	  208	1 136	1 106	1 200	Under första kvartalet 2025 startades 208 nya företag i Kronobergs län. Det var fler än under motsvarande kvartal 2023 och 2024, men nyföretagandet ligger fortfarande på en relativt låg nivå sett till ett femårsperspektiv. På

Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
						helårsbasis registrerades 1 136 nya företag år 2024, vilket innebar en viss återhämtning efter en nedgång som inleddes 2021. Det finns fortfarande en osäkerhet kring nyföretagartrenden de tre sista kvartalen 2025 då prognosen är gul.
						Utfallet för Bes. Aug 2025 avser första kvartalet 2025 pga. eftersläpande statistik.
Andel små och medelstora företag som vill växa	 	73 %	73 %	73 %	77 %	Statistiken baseras på Tillväxtverkets enkätundersökning <i>Företagens villkor och verklighet</i> . Undersökningen genomförs vart tredje år och nästa gång år 2026. Eftersom det finns en osäkerhet kring om helårsmålet kommer att uppnås är prognosen gul.

Turism

Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Gästnätter	 	373 189	1 004 247	1 045 952	1 200 000	År 2024 uppgick antalet gästnätter i Kronobergs län till 1 004 247, vilket motsvarade en minskning med cirka 42 000 (- 4%) jämfört med 2023. Under de första två kvartalen 2025 registrerades 373 189 gästnätter, ungefär i nivå med motsvarande period föregående år. Två tredjedelar av gästnätterna avsåg svenska besökare. Jämfört med samma period 2024 ökade de svenska gästnätterna med drygt 6 000 (+ 2,5%), medan de utländska minskade med knappt 8 700 (- 7 %) under januari till juni 2025. Eftersom det finns en osäkerhet kring om helårsmålet kommer att uppnås är prognosen gul.
						Utfallet för Aug 2025 avser första två kvartalen 2025 pga. eftersläpande statistik. För 2024 och 2023 anges helårssiffran.

Uppdrag

Uppdrag
 Stärk samhällets robusthet och beredskap (uppdrag från 2024)
 Ta fram Energi-strategi för Kronobergs län samt skapa en samverkansplattform med aktuella aktörer (uppdrag från 2024)
 Implementera den nya regionala utvecklingsstrategin (RUS)

Uppdrag	
	Ökade resurser till flygplatsen
	Stärk besöksnäringen

För utförare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag

Samlad bedömning

Regional utveckling har under perioden genomfört handlingsplaner och uppdrag enligt fastställd verksamhetsplan i regionala utvecklingsnämnden.

Sammantaget bedöms måluppfyllelsen inom Regional utveckling vara ***delvis tillfredställande*** för perioden.

Kultur

Kultur och bildning bidrar till Region Kronobergs vision och värdegrund genom att skapa ett livskraftigt, öppet och demokratiskt Kronoberg. Regionernas kulturuppdrag är att genomföra och följa upp regionala och nationella kulturpolitiska mål.

Det sker genom arbetet med de regionala kulturplanerna och den nationella *kultursamverkansmodellen*. Kulturplanplan Kronoberg beskriver Region Kronobergs kulturpolitiska utgångspunkter och regionala ambitioner – vad vi vill uppnå och hur det ska genomföras.

Alla kronobergare ska ha rätt till kulturell välfärd

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Andelen aktiviteter utanför Växjö kommun (kultursamverkansmodell en Kronoberg)  	51 %	53 %	55 %	54 %	Mätetalet visar 2024 års utfall. Målsättningen är att aktiviteternas geografiska spridning i Kronobergs kommuner ska ligga i nivå med länets befolkning. Målvärdet 54 % är något högre än de 52 % som bodde utanför Växjö kommun under 2024. Uppföljningen av 2024 visar att andelen kulturaktiviteter inom kultursamverkansmodellen fortsätter att ligga relativt väl i linje med folkmängden i respektive kommun i Kronoberg. 

Barn, unga och unga vuxna i Kronoberg ska ha rätt till kulturell välfärd på lika villkor

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Antal elever som besökte den regionala museiverksamheten via skolan. (kultursamverkansmodell en Kronoberg)  	3 160	3 656	4 313	3 800	Utfallet avser 2024 års redovisade skolbesök i den regionala museiverksamheten. Uppföljningen visar en pågående minskande trend avseende skolbesök i museiverksamheten. Generellt uttrycker verksamheter svårigheter att nå elever under skoltid. I kulturplanen 2025–2028 betonas barn och ungas rätt till kultur som en särskild prioritering. Målsättningen med kulturnämndens regionala samordning av kultur i skolan på sikt ska bryta den minskande trenden, delvis genom samverkan och övergripande insatser. 
Antal skolkonserter/föreställningar i den regionala teater-, dans- och musikverksamheten. (kultursamverkansmodell en Kronoberg, Blekinge och Skåne)  	773	834	376	900	Mätetalet redovisar 2024 års utfall. Uppföljningen visar att antalet skolkonserter/föreställningar har minskat något från föregående år. Minskningen härleds till ett minskat antal skolföreställningar hos 

Mätetal	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
					Regionteatern Blekinge Kronoberg och Berättarnätverket. Musik i Syd har däremot ökat antalet skolföreställningar jämfört med 2023. Satsningen på regional samordning av kultur i skolan avser att främja antal skolkonserter/föreställningar genom att stärka möjligheten till kultur på skoltid.

Uppdrag

Uppdrag
 Utveckla samarbeten inom EU
 Införa en kulturgaranti för barn och unga
 Utred möjligheten till regional samordning av kulturskolorna
 Ökad tillgängligheten till Region Kronobergs offentliga konst
 Utred möjligheten och ta fram ett regelverk för hur våra bolag ska arbeta för att utöka sin externa finansiering, genom exempelvis sponsorer och reklam

För utförligare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag

Samlad bedömning

Sammantaget bedöms måluppfyllelsen inom Kulturverksamheten vara ***deltvis tillfredställande*** för perioden.

Medarbetare

Region Kronobergs övergripande mål inom perspektivet medarbetare är att vara en attraktiv arbetsgivare. Region Kronoberg ska vara en hållbar och modern arbetsgivare, med en tydlig och sammanhållen arbetsgivarpolitik. Som attraktiv arbetsgivare visar Region Kronoberg förtroende för våra medarbetare och erbjuder en hälsofrämjande arbetsplats samt goda förutsättningar för medarbetare att utföra sitt arbete, växa inom organisationen och bidra till utveckling.

Vara en attraktiv arbetsgivare

Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Sjukfrånvaro (%)	 	5,2 %	4,9 %	5 %	5 %	 Sjukfrånvaron ligger något högre än samma period föregående år, vilket kan härledas till influensa/infektionssjukdom under årets första månader.
Faktisk sysselsättningsgrad	 	89,1 %	88,9 %	89 %	86 %	 Dialog kring hantering av icke lagstadgad tjänstledighet är gynnsamma faktorer för måluppfyllelse.
Hållbart medarbetarengagemang (HME)	 	80,3	79,8	79,9	80	 Ingen ny mätning har skett sedan delårsrapportering mars. Ny mätning genomförs under oktober 2025.

Uppdrag

Uppdrag
 Arbeta med friskfaktorer
 Ta fram aktiviteter och åtgärder för att möta kompetensutmaningen utifrån den övergripande kompetensförsörjningsplanen
 Tillsammans med fackförbunden ta fram en struktur för arbetet med uppgiftsväxling samt intensifiera arbetet
 Genomför en översyn av lönetillägg och vid behov ta fram förslag på ändringar
 Minska hyrberoendet

För utförligare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag

Samlad bedömning

Måluppfyllelsen för målet Vara en attraktiv arbetsgivare utvecklas i rätt riktning.

HME resultatet visar generellt på hög motivation och gott ledarskap men att uppföljning av mål kan utvecklas. Resultatet är ett viktigt underlag för dialog och reflektion kring friskfaktorer och förbättringsområden på arbetsplatsen inom medarbetarengagemang.

Faktisk sysselsättningsgrad utvecklas i rätt riktning.

Sjukfrånvaron är på något högre nivå än målsättningen och har ökat under perioden. Ett aktivt rehabiliteringsarbete pågår i verksamheterna.

Sammantaget så bedöms måluppfyllelsen inom medarbetarperspektivet som **delvis tillfredställande** för perioden.

Ekonomi

God ekonomisk hushållning ur det finansiella perspektivet innebär bland annat att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service som den konsumerar, så att ingen generation ska behöva betala för den som en tidigare generation har förbrukat.

En hållbar ekonomi i balans

Mätetal		Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Mål 2025	Kommentar
Resultat (%) i förhållande till skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag		10,4 %	-0,2 %	-2,8 %	2 %	Det positiva resultatet påverkas främst av lägre kostnader för kollektivtrafik och läkemedel än budgeterat samt ökade specialdestinerade statsbidrag som ej var kända vid budgettillfället. (Resultat efter balanskravsjusteringar)
Självfinansieringsgrad investeringar		445 %	85 %	13 %	100 %	Investeringsnivån var lägre än beräknat under perioden samt att resultatet är betydligt bättre än budgeterat för perioden.
Soliditet (%)		34 %	31 %	33 %	32 %	Utfall exklusive ansvarsförbindelsen (inklusive ansvarsförbindelsen uppgår soliditeten till 9 procent). Utfallet är efter övergång till finansiell leasing (2024).
Genomsnittlig likviditet (mnkr)		2 212	1 700	1 695	500	Likviditeten och betalningsberedskapen är god (ca fem månaders beredskap) och överstiger det finansiella målet för God ekonomisk hushållning där Region Kronoberg alltid ska ha minst en månads betalningsberedskap.
Självfinansieringsgrad kollektivtrafik (%)		59 %	54,1 %	41,7 %	50 %	Lägre kostnader till entreprenörer än budgeterat bidrar till den höga självfinansieringsgraden.

Uppdrag

Uppdrag
 Utred förutsättningarna för att införa fler resultatenheter
 Utred möjligheten för att införa en lokal tillgänglighetspeng
 Motverka välfärdsbrottslighet
 Förbättrad bolagsstyrning

För utförligare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag

Samlad bedömning

Samtliga finansiella mål visar positiva utfall och måluppfyllelsen är tillfredställande. Även helårsprognoser pekar på en tillfredställande måluppfyllelse.

För att över tid bibehålla god ekonomisk hushållning ska det fortsatt finnas en långsiktighet i planering och hushållning med tillgängliga resurser. Nya satsningar och investeringar i

verksamheten ska ske med långsiktig ekonomisk stabilitet i fokus.

Sammantaget så bedöms måluppfyllelsen inom ekonomiperspektivet som ***tillfredställande*** för perioden.

Stöd- och serviceverksamheter

Stöd och serviceverksamheternas övergripande uppdrag är att stödja kärnverksamheterna, med utgångspunkt i regionens strategier och behov, för att bidra till utveckling och kostnadseffektivitet. Stöd och service ansvarar för den koncernövergripande samordningen samt samverkan på regional, nationell, EU-nivå och internationell nivå. Verksamheten är främst organiserade inom regionservice, regionstaben och regionövergripande funktioner.

Tjänster som stöd och service erbjuder ska möta verksamhetens behov samt uppnå kraven enligt gällande lagar och förordningar



Stöd- och serviceverksamheterna ska vara en aktiv del i det utvecklingsarbetet, och ska stödja kärnverksamheterna i den omställning som måste genomföras. Stöd- och serviceverksamheterna ansvarar i hög grad för att Region Kronoberg följer lagar, förordningar och övriga uppdrag som gäller för Region Kronoberg på ett rättssäkert sätt.

Handlingsplaner	Uppföljning
 Genomföra "nöjdkundundersökning" för stöd- och serviceprocesserna	Nöjd kundundersökning är genomförd inom Regionservice för tre tjänsteområden, daglig städ, intern kundservice samt bilpoolen. Snittet för NKI landade på 81, vilket är ett gott resultat som kan kopplas till bemötande, tillgänglighet samt kvalitén i utförandet. Inom stödprocessen att tillhandahålla värdeskapande informationsteknologi har den digitala pulsen genomförts, syftet är att mäta Region Kronobergs förmåga, takt och effekt av verksamhetsutveckling med informationsteknologi. Arbetet har skapat bra dialoger och gett ett underlag som främjar fortsatt utveckling i önskad riktning. Med anledning av det processorienterade arbetet behöver stödprocesserna ha kännedom om kundens behov samt skapa tydlighet till kunden kring vad som erbjuds för att skapa rätt förväntningar, som sedan kan mätas/betygsättas. Förslag är att NKI mätning föregås av en kunddialog som tydliggör förväntan och erbjudande och att kunddialogen kopplas till respektive stödprocess, snarare än linjen/funktion. På så sätt kan vi stärka kundfokus i stödprocesserna.
 Initiera uppföljning av mandatperiodsskifte 2022/2023, samt bereda förslag till politisk organisation, arbetsordning och reglementen inför mandatperioden 2026-2030.	Organisationsberedningens arbete löper på enligt beslutad handlingsplan. Organisationsberedningen beslutade § 8/2025 att uppdra åt kanslidirektören att genomföra en utvärdering av innevarande mandatperiod. En enkät har skickats ut till samtliga förtroendevalda med politiska uppdrag inom Region Kronoberg för besvarande senast den 28 april 2025. Svarsfrekvensen var 41 %, trots två påminnelser. Därutöver har djupintervjuer genomförts med partiernas gruppledare och ordförande i nämnder och styrelser. Vid organisationsberedningens sammanträde i maj presenterades resultatet av enkätundersökningen och de fördjupade intervjuerna i en sammanställd rapport. Rapporten ska användas som ett diskussionsunderlag inför dialog i beredningen om den politiska organisationen från 2026 och framåt. Beredningen beslutade vid sammanträde i maj att beredningen under 2026 träffas i anslutning efter regionstyrelsens sammanträde minst varannan gång och vid behov kan organisationsberedningen kallas till extra sammanträde.
 Säkerställa en sammanhållen och ändamålsenlig process för lokalförsörjningen och investeringar.	Uppdraget med att ta fram planer för lokalförsörjning, fastighetsutveckling samt konceptprogram för försörjning- och service är under arbete utifrån de förutsättningar som finns. Samtliga planer har beroende av andra pågående aktiviteter såsom Hälso- och sjukvårdens handlingsplan för framtidens vårdstruktur.

Region Kronoberg har robusta, standardiserade och automatiserade stödprocesser



Region Kronoberg har ansvar för viktiga samhällsfunktioner som måste fungera även vid extraordinär/särskild händelse, höjd beredskap och krig. Statens krav på kapaciteten hos de offentliga aktörerna har ökat markant under de senaste två åren.

Region Kronoberg ska vara en robust region som kan hantera påfrestningar i såväl vardag som i kris, och ska fortsatt arbeta för att ha ett civilt försvar i nivå med vad som anges från statlig nivå. Genom fortsatt övning och samverkan med kommuner och berörda myndigheter ska vi vara väl

rustade. Vårt säkerhetsarbete innebär kunskap om hot och risker, hur de kan förebyggas, samt olika former av säkerhetshöjande åtgärder.

Arbetet pågår för fullt med att stärka och organisera beredskapen enligt nationella direktiv.

Uppdrag

Uppdrag	
	Uppgiftsväxling
	Stärkt beredskap

För utförare kommentarer till uppdragen, se Bilaga - uppdrag

Samlad bedömning

Sammantaget så bedöms måluppfyllelsen för Stöd och serviceverksamheterna som **tillfredställande** för perioden.

Förväntad utveckling avseende ekonomi och verksamhet utifrån målen om god ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning utifrån en stabil ekonomi som kännetecknas av långsiktighet och hållbarhet ska vara grunden för regionens verksamhet och ge regioninvånarna en god och kvalitativ service. Det skapas genom att verksamheten drivs ändamålsenligt och kostnadseffektivt och betyder att dagens kostnader inte skjuts över på framtidens generationer. För både verksamhet och ekonomi finns ett antal regionövergripande mål. I strävan mot en god ekonomisk hushållning ska såväl verksamhetsmässiga som ekonomiska mål beaktas.

För de verksamhetsmässiga målen finns totalt 30 indikatorer kopplade till de olika målen. Av dessa har 23 indikatorer en helt eller delvis tillfredsställande måluppfyllelse i augusti.

Utöver det finns två verksamhetsmässiga budgetmål där uppföljningen är kvalitativ utifrån nämndernas arbete. Samtliga bedöms ha en god måluppfyllelse för perioden och följer plan.

Prognosen vid delårsbokslut per augusti är att måluppfyllelsen för helåret i kommer förbättras något men att fyra indikatorer inte kommer ha en helt eller delvis tillfredställande måluppfyllelse för 2025.

Av de fem finansiella indikatorerna i budget 2025 redovisas för samtliga en tillfredställande måluppfyllelse. Prognosen för helåret är att samtliga finansiella mål uppfylls.

Viktigt att Region Kronoberg fortsätter sitt arbete med att över tid sänka takten för kostnadsutvecklingen i samtliga verksamheter.

Ekonomisk ställning

Region Kronoberg gick in i 2025 med en relativt god ekonomisk ställning. Genomsnittligt årligt resultat (balanskravsresultat) för de senaste fem åren uppgår till 262 mnkr, vilket motsvarar 3,5 procent av skatteintäkter, kommunal ekonomisk utjämning och generella statsbidrag över samma tidsperiod (mål enligt Riktlinjer för God ekonomisk hushållning två procent över en femårsperiod). Resultatet för perioden (10,4 procent efter balanskravsjusteringar) överskrider budget vilket bidragit till att den ekonomiska ställningen stärkts under året. Den genomsnittliga likviditeten för perioden uppgick till 2 212 mnkr, vilket motsvarar drygt ca fem månaders betalningsberedskap (mål minst en månads betalningsberedskap). Regionens soliditet uppgår till 34 procent exkl ansvarsförbindelsen och 9 procent inklusive ansvarsförbindelsen. Region Kronoberg har inga lån och hittills har investeringarna kunnat finansieras med egna medel det vill säga årets resultat och avskrivningar samt från regionens sparande. Periodens investeringar är självfinansierade till 445 procent (mål investeringar ska över tid vara självfinansierade till 100 procent). Framtida investeringsbehov kommer att ställa krav på fortsatt höga resultatnivåer.

Resultat per nämnd

	Utfall	Budget	Avvik	Utfall fg år	Årsbudget	Prognos helår
Hälso- och sjukvårdsnämnd	-3 447	-3 595	148	-3 604	-5 509	48
Trafiknämnd	-204	-274	70	-226	-415	90
Regional utvecklingsnämnd	-49	-53	4	-51	-81	2
Kulturnämnd	-49	-50	1	-47	-75	1
Styrelse för Grimslövs folkhögskola	-9	-10	1	-11	-16	1
Nämnden för Folkhälsa och vårdval	-954	-976	22	-960	-1 465	23
Regionstyrelsen	-346	-499	153	-412	-764	194
Patientnämnden	-0,3	-0,6	0	0	-1	0
Regionfullmäktige	-4	-5	1	-4	-8	0
Verksamhetens nettokostnad	-5 061	-5 462	401	-5 316	-8 334	359
Skatteintäkter	4 101	4 155	-54	3 974	6 233	-77
Statsbidrag	1 569	1 581	-12	1 584	2 371	-19
Verksamhetens resultat	609	274	335	243	270	263
Finansnetto	-91	-102	10	-120	-98	-6
Redovisat resultat	517	172	345	122	172	257
<i>Balanskravsjustering vinst/förl värdepapper*</i>	38		38	-148		38
<i>Övriga balanskravs justeringar**</i>	33		33	11		33
Budgeterat resultat						172
Resultat efter balanskravsjusteringar	589	172	416	-15	172	500

vid balanskravsutredningen har redovisat resultat justerats för realiserade vinster/förluster på värdepapper

*** vid balanskravsutredningen har redovisat resultat justerats för tidigare års värdereglering för sålda värdepapper*

Hälso- och sjukvårdsnämnd

Hälso- och sjukvårdens resultat uppgår efter augusti till +148 mnkr. Det redovisade överskottet motsvarar 2,8 procent av hälso- och sjukvårdens bruttointäkter inklusive region- och vårdvalsersättningar, men rensat för nämndsinterna transaktioner. Den positiva resultatutvecklingen påverkas främst av ökade statsbidrag, oförändrad kostnad för läkemedel i kombination med budgettillskott och fortsatt låga kostnader för hyrpersonal.

Helårsprognos för 2025 lämnas med +48 mnkr. Prognosen har förbättrats främst avseende statsbidrag för ökad tillgänglighet och vårdkapacitet. Läkemedelskostnaderna ligger efter augusti under budgeterad nivå där ca 3/4 av överskottet prognostiseras ligga kvar. Förmågan att ställa om till nära vård, realisera effekter och fasa ut hyrbemanning är avgörande framgångsfaktorer för att nå en ekonomi i balans. Prognoserna för läkemedel, köpt vård samt eventuella ekonomiska konsekvenser kopplat till frågan om framtidens sjukhusvård är alltför osäkerhetsfaktorer.

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade den 4 oktober 2023 om att ta fram ett åtgärdsprogram med syfte att nå en ekonomi i balans under perioden 2024-2026. Åtgärdsprogrammet bedömdes sänka kostnaderna med 119 mnkr över perioden, och följs löpande upp av nämnden. Under 2024 har 25 mnkr realiserats och prognostiserad effekt för perioden har justerats ner till 71 mnkr. Utöver åtgärdsprogrammet har reducering av hyrpersonal störst effekt som fortsätter 2025 men antas därefter plana ut. Målet om en ekonomi i balans under planperioden bedöms möjligt att uppnå.

Trafiknämnd

Resultatet för januari-augusti 2025 är 70 miljoner kr bättre än budget.

Även om storleken på överskottet mot intäktsbudget och prognos varierat en del mellan månaderna har 2025 sammanfattningsvis och så här långt varit ett starkt biljettintäktsår. Efter en väldigt bra sommarperiod är biljettintäkterna 6 procent högre än både budget och prognos. Nivån motsvarar drygt 107 procent av utfallsnivån för januari-augusti 2024.

Den främsta förklaringen till det positiva resultatet är dock fortfarande de lägre linjetrafikkostnaderna jämfört med budget.

På bussidan förklaras detta av borttagen biogasskatt och vitesersättningar. Under andra kvartalet har dessutom erlagd biogasskatt under 2023 och 2024 erhållits retroaktivt vilket förbättrar tidigare prognos avsevärt.

Även tågstäckkostnaderna är lägre på grund av framförallt hittills outnyttjad budget för dels nya Krösafordon dels utökad Öresundstågstrafik - båda till följd av framskjutna tidplaner till 2026. Lägre driftkostnader för tågtrafiken och en pluspost av engångskaraktär avseende 2024 bidrar också.

Sammanlagt 35 mnkr av överskottet består av engångskrediteringar (bland annat biogasskatt), vitesersättningar samt outnyttjad budgetram i år till följd av framskjutna tidplaner.

Prognostiserat resultat för 2025 är + 85 mnkr exklusive vitesersättningar i linjebussstrafiken och + 90 mnkr inklusive erhållna vitesersättningar till och med augusti. För 2025 prognosticeras

självfinansieringsgraden till 57,3 procent.

Regional utvecklingsnämnd

Verksamheten uppvisar ett överskott de åtta första månaderna på drygt 3,6 mnkr. Till största del beror detta på vakanser och att egna medel inte har upparbetats.

Prognosen för 2025 är ett positivt resultat på 1,7 mnkr.

Kulturnämnd

Verksamheten uppvisar ett positivt resultat på knappt 1,4 mnkr för perioden.

Överskottet beror på att externa verksamheter inte kunnat genomföra utvecklingsinsatser på sedvanligt sätt på grund av det ansträngda ekonomiska läget. Det beror också på att förvaltningen har haft vakanser under delar av året.

Prognosen för 2025 är ett positivt resultat på 0,7 mnkr.

Styrelsen för Grimslövs folkhögskola

Verksamheten uppvisar ett positivt resultat på 1 mnkr per augusti månad.

Överskottet är främst kopplat till skoldelen och är kopplat till högre statsbidrag än förväntat, försäljning av uppdragsutbildning samt det ESF-projekt som bedrivs på Växjö folkhögskola samt en del vakanser som inte tillsattes under vårterminen. Restaurang, internat och Ekhagen uppvisar underskott vilket de kommer göra vid årets utgång.

Prognosen för 2025 är ett positivt resultat på 0,5 mnkr.

Nämnden för Folkhälsa och Vårdval

För perioden redovisar nämnden totalt ett överskott på 22 mnkr.

Vårdval Primärvård

Vårdval PV redovisar efter augusti 2025 ett överskott på 0,1 mnkr.

Ersättningarna för hälsosamtal, läkemedelsgenomgångar, vaccin BHV, m.fl. genererar överskott. Kostnaden i form av bidrag för ST-läkare ST påverkar resultatet negativt

Helårsprognosen för 2025 är ett underskott på 1,3 mnkr.

Vårdval BUP

Vårdval BUP redovisar för perioden januari–augusti 2025 ett överskott på totalt 21,3 mnkr.

Årsprognosen för 2025 pekar i dagsläget på ett positivt resultat på 24,3 mnkr. Detta möjliggörs dels av en förstärkt budget för året, dels av en omarbetad regelbok som påverkar nivån på utbetald ersättning. Den förändrade regelboken har haft en dämpande effekt på utbetalda ersättningar under 2025. Årsprognosen är därför förenad med viss osäkerhet till följd av dessa förändringar och deras långsiktiga effekter.

Barntandvården och särskilt tandvårdsstöd

Barntandvården och särskilt tandvårdsstöd redovisar sammantaget ett överskott på 0,4 mnkr

för perioden.

Åldersgränsen för fri tandvård har under 2025 sänkts och omfattar 3-19 år mot tidigare 3-23 år. Barntandvårdenspengen ger ett överskott på 0,7 mnkr och områdesansvaret 0,2 mnkr. Tandregleringen håller budget. Kostnaden för avtagbara tandställningar som används av barn 9-13 år har minskat till förmån av fast tandställning som betalas av specialisttandvården. Totalt redovisar barntandvården ett överskott på 1,5 mnkr.

Särskilt tandvårdsstöd för vuxna redovisar ett underskott på 1,1 mnkr.

Helårsprognosen för barntandvården och särskilt tandvårdsstöd tillsammans är ett överskott på 0,4 mnkr.

Regionstyrelsen

Verksamheterna under regionstyrelsen redovisar för perioden ett resultat som är 153 mnkr bättre än budget. Den positiva budgetavvikelsen förklaras främst av:

- ej utnyttjade anslag under regiongemensamt,
- att pensionskostnaderna är lägre än budgeterat,
- att avskrivningskostnaderna är lägre än budgeterat
- samt överskott med anledning av vakanser och sjukfrånvaro inom Regionstab.

Helårsprognosen för 2025 är en positiv avvikelse mot budget med 194 mnkr vilken inkluderar beviljad elbusspremie om 48 mnkr.

Patientnämnden

Ekonomi i balans.

Regionfullmäktige inkl revisorer

Ekonomi i balans.

Resultatanalys

	Utfall	Budget	Avvik	Utfall fg år	Pronos avvik
Intäkter					
Avgifter	469	452	17	441	25
Sålda tjänster	422	407	15	417	20
Specialdestinerade statsbidrag	272	54	219	149	363
Övriga intäkter	205	405	-200	230	-309
Summa Intäkter	1 368	1 317	50	1 237	99
Kostnader					
Personal	-3 152	-3 246	94	-3 328	54
Hyrpersonal	-105	-109	4	-149	-7
Köpt vård	-501	-514	14	-467	5
Offentligt finansierad privat vård	-303	-306	3	-303	0
Trafik	-453	-498	45	-458	55
Läkemedel	-649	-704	55	-642	43
Material och förbrukningsinventarier	-423	-403	-20	-400	-31
Övriga kostnader	-632	-776	144	-604	117
Summa Kostnader	-6 219	-6 556	338	-6 351	237
Avskrivningar	-210	-223	13	-202	23
Verksamhetens nettokostnad	-5 061	-5 462	401	-5 316	359
Skatteintäkter	4 101	4 155	-54	3 974	-77
Generella statsbidrag	1 569	1 581	-12	1 584	-19
Verksamhetens resultat	609	274	335	243	263
Finansnetto	-91	-102	10	-120	-6
Redovisat resultat	517	172	345	122	257
Balanskravsjustering vinst/förl värdepapper*	38		38	-148	38
Övriga balanskravs justeringar**	33		33	11	33
Årets budgeterade resultat					172
Resultat efter balanskravsjusteringar	589	172	416	-15	500

* vid balanskravsutredningen har redovisat resultat justerats för realiserade vinster/förluster på värdepapper

** vid balanskravsutredningen har redovisat resultat justerats för tidigare års värde reglering för sålda värdepapper

Intäkter

Avgifter

Verksamhetsvolymerna i öppen vård ligger något under augusti 2024 men ger ändå en ökning av patientavgifterna som höjts, vilket i kombination med höjt högkostnadsskydd ger ökade intäkter.

Även om storleken på överskottet mot intäktsbudget och prognos varierat en del mellan månaderna har 2025 sammanfattningsvis och så här långt varit ett starkt biljettintäktsår i kollektivtrafiken. Efter en väldigt bra sommarperiod är biljettintäkterna 6 % högre än både budget och prognos.

Sålda tjänster

Totalt redovisas ett samlat överskott för såld vård med +8,5 mnkr jämfört med budget. Överskottet påverkas av återbetalning från Migrationsverket med 3,7 mnkr. Utöver det är det endast rättspsykiatri och onkologkliniken som redovisar högre intäkter än budgeterat. Regleringen av abonnemang inom Södra sjukvårdsregionen under hälso- och sjukvårdsgemensamt ger ett underskott på -10 mnkr kopplat till ökade volymer jämfört med underlag för abonnemangsintäkter.

Regionala utvecklingsnämnden redovisar ett utfall som är 6 mnkr högre än budgeterat.

Specialdestinerade statsbidrag

Ökningen av statsbidrag hänförs främst till statsbidrag för ökad vårdkapacitet och tillgänglighet. Statsbidraget uppgår till 173 mnkr och påverkar resultatet med 115 mnkr t o m augusti.

Övriga intäkter

Tabell: Övriga intäkter för perioden januari - augusti 2025

(mnkr)	Utfall jan-aug 2025	Budget jan-aug 2025	Avvikelse	Utfall jan-aug 2024
Försäljning övriga medicinska tjänster	70	93	-23	66
Försäljning övriga tjänster	43	49	-6	40
Ersättning asylsökande	0	0	0	12
6 -% ersättning vid upphandling*	19	17	2	19
Övriga bidrag och ersättningar	38	63	-26	66
Övrigt	35	183	-148	28
Totalt övriga intäkter	205	405	-200	230

* Momsersättning till kompensation för ingående moms vid upphandling i verksamhet som inte är momspliktig. Ersättningen beräknas schablonmässigt till 6 procent av den kostnad som ger rätt till ersättning.

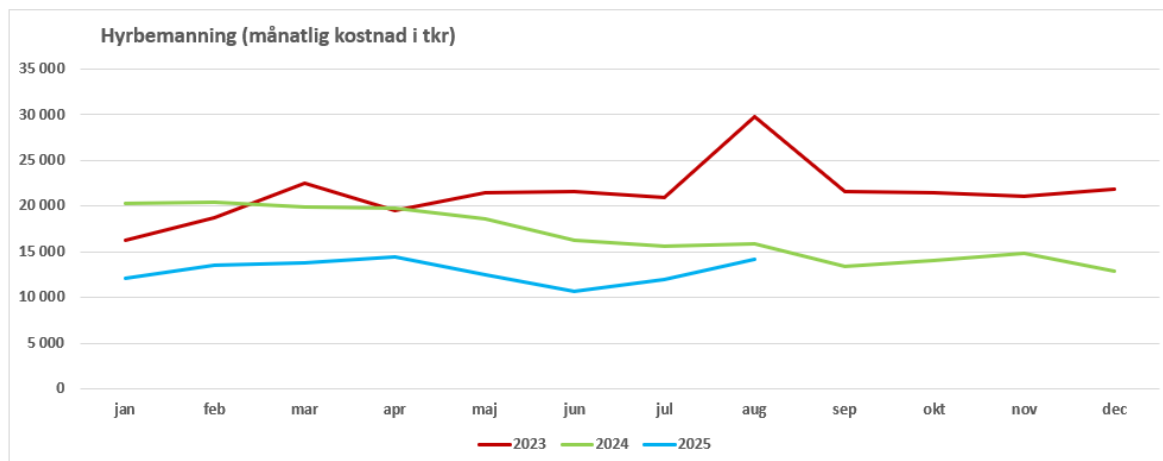
Kostnader

Bemanningskostnader

På kostnadssidan visar personalkostnaderna ett överskott på 94 mnkr vilket främst förklaras av lägre pensionskostnader än budgeterat, ej utnyttjade anslag under hälso- och sjukvårdsgemensamt samt vakanser och sjukfrånvaro inom regionstaben.

Personalkostnaderna minskar jämfört med 2024. Det beror främst på att PO-pålägget sänktes kraftigt inför 2025 då de senaste årens höga pensionskostnader återgått till normala nivåer vilka i sin tur förklaras av inflationens påverkan på regionens pensionsavsättningar minskat.

Diagram: Utveckling månatlig kostnad hyrpersonal för perioden 2023-2025



Kostnaden för **hyrbemanning** har sjunkit successivt sedan utfasningen av hyrsjuksköterskor påbörjades hösten 2023. Under 2024 ingicks ett nationellt avtal som medförde sänkta kostnader. Kostnaden uppgår till 105 mnkr vilket är en minskning med 44 mnkr jämfört med samma period föregående år och ger en merkostnad på cirka 62 mnkr. Minskningen är lika fördelad mellan läkare och sjuksköterskor. Hyrsjuksköterskor finns nu endast inom sjukhusvården. Rättsspsykiatri är helt fri från hyrpersonal. Primärvården har en oförändrat besvärlig vakanssituation på läkarsidan, men minskar ändå kostnaden med 27 procent. Specialistspsykiatri har anlitat hyrläkare för att täcka föräldraledigheter och personalomsättning. De flesta av sjukhusvårdens kliniker minskar sina kostnader för hyrläkare, några ökar men med relativt små belopp.

Även kostnaden för hyrsjuksköterskor minskar totalt ca 22 mnkr. Endast barnkliniken och röntgenkliniken redovisar ökade kostnader jämfört med samma period föregående år, men med små belopp.

Antal hyrläkare uppgår till 31 stycken, vilket är en minskning med 10 jämfört med augusti 2024. Antal hyrsjuksköterskor uppgår till 34 stycken. Utfasning påbörjades med start 1 oktober 2023 och har resulterat i en minskning med 37.

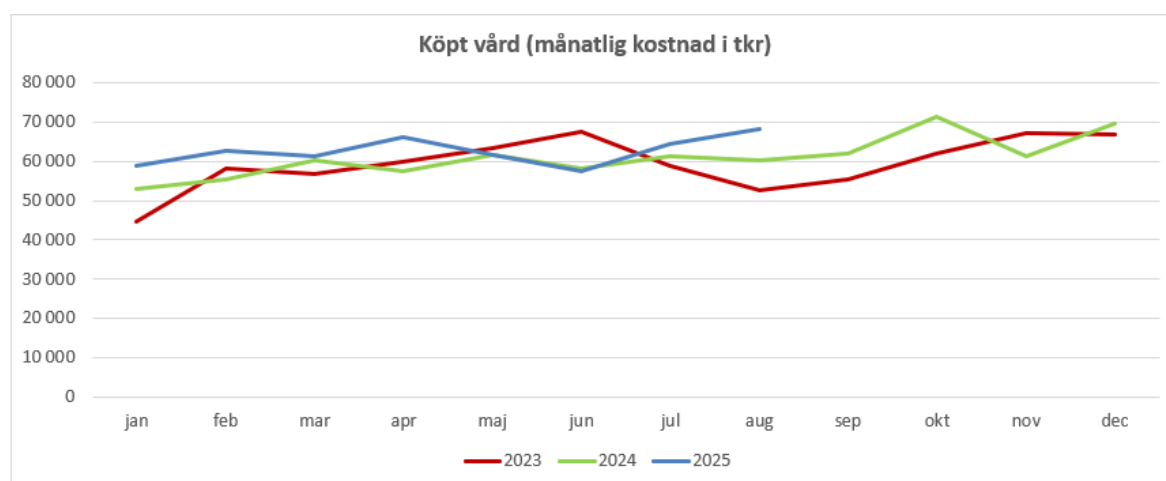
Andelen hyrbemanning av egen personal uppgår till 4,0 procent, vilket är 1,5 procentenheter lägre jämfört med samma period föregående år. Målet har fastställts till 2 procent vilket nationellt angetts som gräns för hyroberoende.

Tabell: *Kostnad för hyrpersonal inom HSN per verksamhetsområde och yrkeskategori, ackumulerat utfall 2025 och 2024 (tkr).*

(belopp i tkr)	2025				2024			
	Läkare	Sjuk-sköterskor	Övriga yrkes-grupper	Summa	Läkare	Sjuk-sköterskor	Övriga yrkes-grupper	Summa
Rättsspsykiatri	0	0	0	0	0	3 210	-4	3 206
Sjukhusvård	25 394	33 323	2 022	60 738	34 035	47 656	688	82 379
Tandvårdscentrum	0	0	1 863	1 863	0	0	630	630
Primärvård	36 005	249	0	36 254	45 052	5 063	0	50 115
Psykiatri rehab hab	3 835	0	8	3 843	10 111	50	18	10 179
SUMMA	65 233	33 572	3 892	102 697	89 198	55 978	1 333	146 509

Köpt vård

Diagram: *Utveckling månatlig kostnad köpt vård för perioden 2023-2025*



Den redovisade kostnaden för externt köpt vård uppgår till 501 mnkr och inkluderar utomlänspatienter som söker vård på Region Kronobergs avtal med 2,5 mnkr. Den ackumulerade kostnaden ökar med 34 mnkr.

Inom den högspecialiserade vården är antal mycket dyra vårdtillfällen (700 tkr) 37 stycken, vilket är 12 färre jämfört med föregående år. Kostnaden minskar med 6 mnkr till 52 mnkr. Abonnemangsmodellen inom Södra sjukvårdsregionen redovisar överskott med 8 mnkr hänförbart till Skånes universitetssjukhus. Region Kronoberg köper således mer än de volymer som låg till grund för abonnemanget.

Kostnaden för vård inom vårdgarantin uppgår till 54 mnkr, vilket är en nettoökning med 12 mnkr. Kostnaden ökar främst inom ortopedi och påverkas av de statliga satsningarna för ökad tillgänglighet. En mindre ökning noteras för ögon- samt öron-, näs- och halssjukvård. Tillgängligheten har generellt sett förbättrats för dessa specialiteter. Totalt antal vårdkontakter ökar med 1750 till 5175. Kostnader för fritt vårdsökande uppgår till 42 mnkr, vilket är en ökning med 13 mnkr jämfört med föregående år där 6,5 mnkr beror på ändrad redovisning

inom psykiatri. Justerat för detta står ögonsjukvården för den största ökningen med 3,5 mnkr. Utöver det noteras en viss ökning av fritt sökt EU-vård och onkogenetisk vård.

Köpt vård via webben redovisar en mindre minskning jämfört med föregående år. Antal kontakter ökar med 400 till 25 850 medan kostnaden minskar med 0,9 mnkr till 11,9 mnkr.

Nämnden för folkhälsa och vårdval redovisar ett lägre utfall för köpt vård än budgeterat.

Offentligt finansierad privat vård

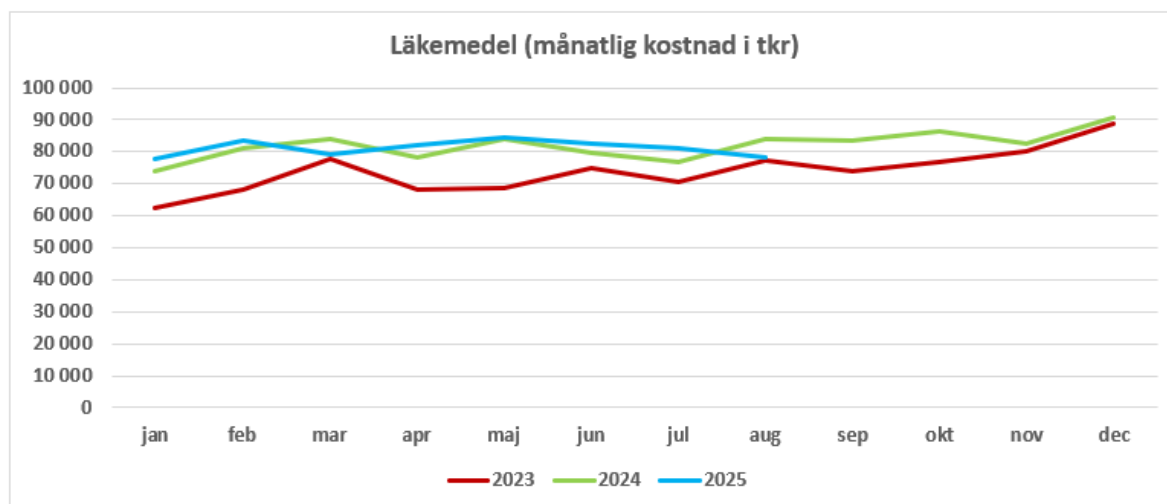
Utfallet är i nivå med samma period 2024.

Trafik

Trafikkostnaderna är fortfarande betydligt lägre än budget och prognos. På bussidan förklaras detta av borttagen biogasskatt och vitesersättningar. Även tågkostnaderna är lägre på grund av hittills outnyttjad budget för nya Krösafordon och utökad Öresundstågstrafik men också hittills lägre driftskostnader.

Läkemedel

Diagram: Utveckling månatlig kostnad läkemedel för perioden 2023-2025



Kostnaden för **läkemedel** ökade kraftigt under 2024 men ligger efter 8 månader totalt sett på en oförändrad nivå. Kostnadsökningar inom förskrivna läkemedel på recept redovisas likt tidigare för behandling av sjukdomar i nervsystemet, diabetes och högt kolesterol. Ett nytt läkemedel för behandling av spinal muskelatrofi har tillkommit med 4,5 mnkr.

Allmänläkemedel i primärvård ökar totalt med 4,5 mnkr. Ökningen vägs upp av lägre kostnader för rekvirerad cytostatika och ökad återbäring. Budgeten har förstärkts och efter augusti redovisas överskott med 55 mnkr.

Material och förbrukningsinventarier

Utfallet för **material och förbrukningsartiklar** uppgår till 423 mnkr, vilket är en ökning med 5,8 % (23 mnkr) jämfört med samma period 2024.

Övriga kostnader

Tabell: Övriga kostnader perioden januari - augusti 2025

(mnkr)	Utfall jan-aug 2025	Budget jan- aug 2025	Avvikelse	Utfall jan-aug 2024
Övriga anslag	-101	-153	52	-98
Lokal och fastighetskostn inkl. reparation, underhåll och energi mm exkl avskrivningar *	-119	-122	3	-119
Reparation och underhåll inventarier	-52	-53	1	-49
Telefon, datakommunikation och porto	-28	-23	-4	-25
Försäkrings avg. och övriga riskkostn	-47	-29	-17	-32
Övriga tjänster, bl.a. IT-tjänster, andra konsultarvoden och tolkarvode	-81	-100	18	-65
Övrigt,	-204	-296	91	-216
Totalt övriga kostnader	-632	-776	144	-604

Finansiering

Prognosen för finansiering visar på en total negativ avvikelse på -101 mnkr.

Prognosen för skatteintäkterna är att dessa blir 77 mnkr sämre än budget. Prognosen för skatteintäkterna utgår från skatteunderlagsprognosen från SKR i augusti 2025.

Jämfört med SKRs prognos i april visar nu prognosen på skatteunderlaget en svagare utveckling. Både för 2024 och 2025 har skatteunderlagstillväxten revideras ner. Framst beroende på statistik som visar på lägre lönesummor för första halvåret 2025.(Cirkulär 25:32)

Prognosen för bidraget för läkemedelsförmånen är lägre än budget. Det beror främst på att taket för högkostnadsskyddet har höjts sedan 1 juli 2025.

Finansiella intäkter är 67 mnkr bättre än budgeterat. Det beror främst på orealiserade värdeökningar (33 mnkr) och samt högre utdelningar och ränteintäkter än budgeterat. Finansiella kostnader är 73 mnkr högre än budgeterat. Det beror på orealiserade värdeminskningar.

	Utfall jan- aug 2025	Prognos 2025	Budget 2025	Avvik.	Utfall 2024	Förändrin g mnkr	Förändrin g %
Skatter	4 101	6 156	6 233	-77	5 954	202	3,4 %
Preliminärskatt	4 122	6 184	6 233	-49	5 958	226	
Avräkning skatteintäkter	-21	-28	0	-28	-4	-24	
Utgjämningssystem och generella statsbidrag	1 569	2 353	2 371	-18	2 422	-69	-2,8 %
Inkomstutjämningsbidrag	898	1 347	1 366	-19	1 292	55	
Kostnadsutjämningsbidrag	18	27	28	-1	1	26	
Strukturbidrag	31	47	47	0	47	0	
Regleringsavgift	67	100	71	29	149	-49	
Bidrag läkemedel inom förmånen	528	792	820	-28	754	38	
Övriga statsbidrag	27	40	39	1	180	-140	
Summa skatter, utjämningsbidrag samt generella statsbidrag	5 670	8 509	8 604	-95	8 376	133	1,6 %
Finansiella intäkter*	131	142	75	67	298	-156	
Finansiella kostnader*	-222	-246	-173	-73	-410	164	
varav finansiell del pensioner	-138	-153	-153	0	-386	233	
Summa	5 579	8 405	8 506	-101	8 264	141	1,7 %

* Prognosen för finansiella kostnader och intäkter är beräknad utifrån oförändrade marknadsvärden på placeringarna.

Balanskravsresultat

Balanskravsutredningen utgår från årets redovisade resultat. Detta resultat ska justeras för intäkter och kostnader som inte härrör från den löpande verksamheten. Justering ska göras för realisationsvinster vid försäljning av fastigheter, orealiserade vinster och förluster på värdepapper samt nedskrivning av värdepapper och återföring av tidigare nedskrivning av värdepapper.

Tabell: *Balanskravsutredning - 2025-08-31*

(Belopp i mnkr)	2025-08-31	2024-08-31	2023-08-31
Årets resultat enligt resultaträkningen*	517	122	-94
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	38	-148	-68
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	33	11	14
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	589	-15	-148
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0	0	0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0
Balanskravsresultat	589	-15	-148

**Jämförelsesiffrorna för Årets resultat enligt resultaträkningen 2023 har justerats pga. omklassificering finansiell lease*

I kommunallagen stadgas det att kommuner och landsting ska ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Definitionen av vad god ekonomisk hushållning innebär bestäms av organisationen själv.

Region Kronoberg har vid dags datum 489 mnkr i den s k resultatutjämningsreserven (RUR).

Väsentliga personalförhållanden

Regionövergripande kompetensförsörjningsplan fastställdes under våren. Arbete med att sprida och implementera arbetssättet vid kompetensförsörjnings-planering pågår. Efter genomförd analys av verksamhetens kompetensbehov definieras åtgärder och aktiviteter.

Arbetet med att bli hyroberoende pågår och följs upp månadsvis. En positiv förskjutning kan ses. Samverkan med Region Kalmar län och Region Blekinge fortlöper.

AT-rekrytering har genomförts med stor framgång under våren, och både Växjö och Ljungby sjukhus placerar sig högt i den ranking av AT-platser som genomförs av SYLF, Sveriges yngre läkares förening.

Anställningsflödet av sjuksköterskor visar fortsatt på ett högre netto än föregående år. En större skillnad kan ses i minskat antal avslut på egen begäran.

Arbetet med att implementera Suntarbetslivs modell för friskfaktorer fortlöper på alla nivåer i organisationen. Chefer, skyddsombud och arbetsmiljöteam har erbjudits utbildningar och workshops som stöd i arbetet med att stärka friskfaktorer på arbetsplatsen.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet ses över vilket innebär ny riktlinje för det systematiska arbetsmiljöarbetet, framtagande av en arbetsmiljöhandbok och förändrade aktiviteter i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

En sammanställning av regionens friskvårdsarbete är genomförd och förslag till åtgärder är framtagna.

Under våren pågick avtalsrörelse nationellt och nya kollektivavtal kom på plats inom alla avtalsområden. Löneöversyn genomfördes innan sommaren för alla medarbetare utom läkare och lärare, för dessa grupper genomförs löneöversyn under hösten.

Arbete med säkerhet och beredskap pågår, framför allt med fokus på arbetsrätt och kompetensförsörjning i relation till höjd beredskap.

Region Kronoberg behåller befintliga medarbetare och attraherar nya genom möjligheter till utveckling, hälsofrämjande arbetsplatser och goda arbetsvillkor

Utveckla arbetet kring chef- och ledarskap samt medarbetarskap i Region Kronoberg.

Utbildningar inom ledarskapsområdet fortsätter enligt plan. Ledarskapsprogrammet, utbildning i Indirekt ledarskap samt ledningsgruppsutveckling pågår.

Utbildning i Utvecklande Medarbetarskap kommer erbjudas till arbetsplatser med start i januari 2026. Utvärdering och vilka effekter denna insats ger kommer göras löpande för att ta ställning till om utbildningen ska erbjudas även efter 2026.

En översyn av chefers introduktion och obligatoriska utbildningar pågår och beräknas vara klar i slutet av 2025.

Utveckla arbetet med kompetensförsörjning.

Arbete med att sprida och implementera arbetssättet i kompetensförsörjningsplanen pågår.

Under perioden har flera aktiviteter genomförts med syfte att attrahera och rekrytera nya medarbetare. Samtliga sjuksköterskestudenter på Linneuniversitetet har bjudits in för att träffa representanter från olika verksamheter inom hälso- och sjukvården. AT-rekrytering har genomförts med stor framgång under våren, och både Växjö och Ljungby sjukhus placerar sig högt i den ranking av AT-platser som genomförs av SYLF, Sveriges yngre läkares förening.

Rekrytering till utbildningstjänster för sjuksköterskor har genomförts. 137 personer sökte och 46 har beviljats en utbildningstjänst med start i september.

Arbetet med att bli hyroberoende pågår och följs upp månadsvis. En positiv förskjutning kan ses. Samverkan med Region Kalmar län och Region Blekinge fortlöper.

Ett arbetsmiljö- och hälsoarbete för att främja den goda arbetsplatsen.

Arbetet med att implementera Suntarbetslivs modell för friskfaktorer fortlöper på alla nivåer i organisationen. Chefer, skyddsombud och arbetsmiljöteam erbjuder utbildningar och workshops för att få igång arbetet med att stärka friskfaktorer på arbetsplatsen. Det finns också möjlighet för arbetsplatser att få stöd direkt i arbetet med friskfaktorer. Arbetet utvecklas kontinuerligt för att arbetsplatser på ett enkelt sätt ska kunna arbeta med att stärka friskfaktorerna.

Den grundläggande arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud har reviderats och den nya utbildningen lanseras i september. Utbildningen kompletteras med en ny digital introduktion i arbetsmiljö för chefer att gå precis när de börjar sin tjänst.

Under 2024 påbörjades ett förbättringsarbete av det systematiska arbetsmiljöarbetet och planeras verkställas till 2026. Det innebär ny riktlinje för det systematiska arbetsmiljöarbetet, framtagande av en arbetsmiljöhandbok och förändrade aktiviteter i det systematiska arbetsmiljöarbetet. En pilot för att testa de nya aktiviteterna startas under hösten.

En sammanställning av regionens friskvårdsarbete är genomförd och förslag till åtgärder är framtagna.

En attraktiv, tydlig och sammanhållen personalpolitik.

Under våren har en digital utbildning i samverkan för första linjens chefer och fackligt förtroendevalda lanserats och till och med augusti har 107 personer genomfört utbildning. En utbildning i samverkansavtalet genomfördes under juni för chefer på övergripande nivå och centrala samverkansgruppen.

Under våren pågick avtalsrörelse nationellt och nya kollektivavtal kom på plats inom alla avtalsområden. Löneöversyn genomfördes innan sommaren för alla medarbetare utom läkare och lärare, för dessa grupper genomförs löneöversyn under hösten.

Beslut om villkor för de fackliga organisationerna togs under våren, där det bland annat tydliggörs att förbunden får 6,5 h per medlem och år i facklig löpande tid. Ett arbete pågår

också för att uppdatera rutiner kring den fackliga verksamheten. Förändringar verkställs under hösten.

Obligatorisk sjukfrånvaroredovisning

Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid

	Utfall jan-aug 2025			Utfall jan-aug 2024		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
Region Kronoberg	5,2	5,8	3,4	4,9	5,6	3,0

När det gäller innevarande år/ månads- sjukfrånvaro är inte den sista månaden komplett, sjukfrånvaro som uppkommer efter lönebryt, ej beviljad sjukfrånvaro samt eventuella rättningar saknas.

Sjukfrånvarodagar (kort/lång) per snittanställd

	Jan-aug 2025			Jan-aug 2024		
	Totalt	1 -14 dagar	>14 dagar	Totalt	1 -14 dagar	>14 dagar
Region Kronoberg	10,0	3,7	6,4	9,8	3,5	6,4

När det gäller innevarande år/ månads- sjukfrånvaro är inte den sista månaden komplett, sjukfrånvaro som uppkommer efter lönebryt, ej beviljad sjukfrånvaro samt eventuella rättningar saknas.

Sjukfrånvaron har ökat i jämförelse med föregående period och år. Korttidssjukfrånvaron beror främst på infektion/förkylning, medan långtidssjukfrånvaro oftast orsakas av psykisk ohälsa samt övriga fysiska sjukdomar. Rehabiliteringsarbetet är ett ständigt aktivt pågående inom verksamheten, genom till exempel arbete med arbetsanpassning och upprättande av plan för återgång i arbete vid längre sjukskrivningar.

Genom att arbeta med friskfaktorerna på arbetsplatsen så förstärks det främjande perspektivet i arbetsmiljöarbetet, för att förebygga och förkorta sjukfrånvaro. Ett utredningsarbete har under perioden påbörjats för göra en djupare analys av sjuktalen i Region Kronoberg.

Medarbetarrelaterade nyckeltal

Anställningsflöde, sjuksköterskor & specialistsjuksköterskor (endast tillsvidareanställda)

	Jan-jul 2025	Jan-jul 2024
Nyanställda	81	99
Återanställda	30	32
Totalt	111	131
Avgångar	74	98
varav pension	15	17
Netto	37	33

Något lägre antal nyanställda men betydligt färre avslut med egen begäran. Vilket gör totalt något högre nettot i jämförelse med föregående period och år.

Överenskommen- och faktisk sysselsättningsgrad

	Aug 2025		Aug 2024		Aug 2023	
	Över. ssg	Fakt. ssg	Över. ssg	Fakt ssg.	Över. ssg	Fakt ssg.
Allmän regional verksamhet	97,9 %	87,8 %	99,6 %	92,1 %	98,7 %	92,1 %
Kultur	90,0 %	70,0 %	90,0 %	84,4 %	91,7 %	89,4 %
Primärvård	95,4 %	85,5 %	95,1 %	84,4 %	94,7 %	83,6 %
Specialiserad psykiatrisk vård	98,8 %	90,6 %	98,8 %	91,0 %	98,7 %	89,7 %
Specialiserad somatisk vård	96,5 %	87,7 %	96,5 %	87,1 %	96,3 %	87,2 %
Tandvård	97,3 %	86,2 %	97,7 %	87,8 %	98,2 %	87,5 %
Trafik och infrastruktur	96,0 %	89,7 %	95,5 %	87,4 %	97,4 %	95,1 %
Utbildning	92,5 %	85,6 %	94,9 %	88,0 %	91,8 %	89,7 %
Övrig hälso- och sjukvård	97,7 %	90,5 %	97,5 %	89,4 %	97,3 %	88,7 %
Övrigt	98,5 %	93,0 %	98,4 %	93,1 %	98,4 %	91,7 %
Region Kronoberg	97,2 %	89,1 %	97,2 %	88,9 %	97,1 %	88,4 %

Den överenskomna sysselsättningsgraden ligger stabilt och kan kopplas till att fler nya tillsvidareanställda medarbetare erbjuds heltidstjänst. Ökningen av den faktiska sysselsättningsgraden beror till viss del på dialog kring förutsättningar för tjänstledighet. Vanligtvis är siffrorna för faktisk sysselsättningsgrad högre vid delår augusti än vid helåret. Detta beror framförallt på att ett antal medarbetare går upp till heltidstjänstgöring, studielediga/tjänstlediga åter är i tjänst samt att semestervikarier inte har någon längre frånvaro under sommarmånaderna. Utfallet kommer sannolikt att återgå till något lägre nivå under hösten.

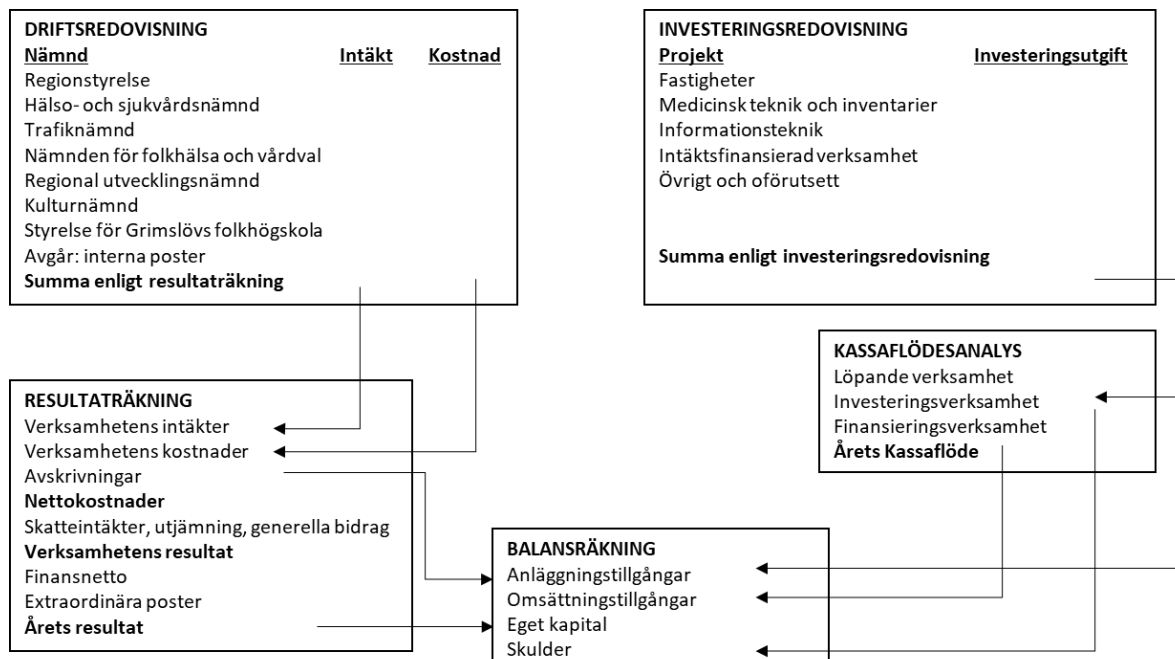
Redovisning av hur helårsprognosen förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten

Efter augusti redovisar regionen ett resultat efter balanskravsjusteringar på 589 mnkr vilket är 416 mnkr bättre än budgeterat. För året som helhet förväntas verksamhetens resultat bli ca 260 mnkr högre än budgeterat och resultatet efter balanskravsjusteringar förväntas bli ca 500 mnkr.

För 2026 är prognosen en ekonomi i balans i enlighet med beslutad budget (+ 177 mnkr).

DRIFTSREDOVISNING

Nedan beskrivs av drift -och investeringsredovisningens samband.



Driftredovisningen visar den löpande verksamhetens utfall gentemot budget. Den speglar också de ekonomiska relationerna mellan nämnder och verksamheter. Driftredovisningen innehåller därför regioninterna poster såsom köp och försäljning mellan varandra. Den regionövergripande resultaträkningen innehåller däremot bara externa intäkter och kostnader. Resultaträkningen omfattar även poster som inte finns i driftredovisningen; skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag, finansiella intäkter och kostnader samt extraordinära poster.

Investeringsredovisningen visar investeringar per projekt gentemot budget. Investeringarna återfinns även under investeringsverksamheten i kassaflödesanalysen samt bland anläggningstillgångarna i balansräkningen. Avskrivningar av anläggningstillgångar återfinns förutom i balansräkningen även i resultaträkningen. Årets resultat i resultaträkningen återfinns under balansräkningens eget kapital. Förändring av skulder återfinns under finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen.

Resultat per nämnd

	Utfall	Budget	avvik	Utfall fg år
Hälso-och sjukvårdsnämnd	-3 447	-3 595	148	-3 604
varav:				
Sjukhusvård	-2 739	-2 711	-27	-2 855
Primärvård	-38	-37	0	-64
Psykiatri, Rehab, Hab	-486	-524	38	-494
Rättspsykiatri	15	7	8	11
Folktandvård	-49	-63	14	-55
Hälso-och sjukvårdsgemensamt	-151	-266	116	-146
Trafiknämnd	-204	-274	70	-226
varav:				
Kollektivtrafik, Buss	-103	-134	31	-118
Kollektivtrafik, Tåg	-48	-76	28	-52
Regional utvecklingsnämnd	-49	-53	4	-51
Kulturnämnden	-49	-50	1	-47
Styrelsen för Grimslövs folkhögskola	-9	-10	1	-11
Nämnden för folkhälsa och vårdval	-954	-976	22	-960
varav:				
Vårdval Primärvård	-837	-837	0	-817
Vårdval BUP	-45	-66	21	-57
Tandvård	-73	-73	0	-85
Regionstyrelsen	-346	-499	153	-412
varav:				
Regionstab	-133	-149	16	-148
Regionservice	11	10	1	3
Regiongemensamt	-169	-299	130	-220
Regionövergripande	-43	-46	3	-34
Patientnämnden	-0,27	-0,6	0,3	-0,4
Regionfullmäktige	-4	-5	1	-4
Summa verksamhetens nettokostnad	-5 061	-5 462	401	-5 316
Skatteintäkter	4 101	4 155	-54	3 974
Utgjämning och statsbidrag	1 569	1 581	-12	1 584
Verksamhetens resultat	609	274	335	243
Finansnetto	-91	-102	10	-120
Redovisat resultat	517	172	345	122
Balanskravsjusteringar*	71		71	-137
Resultat efter balanskravsjusteringar	589	172	416	-15

Resultaträkning

	Utfall	Budget	Avvik	Utfall fg år
Verksamhetens intäkter	1 368	1 317	50	1 237
Verksamhetens kostnader	-6 429	-6 779	351	-6 553
Verksamhetens nettokostnad	-5 061	-5 462	401	-5 316
Skatteintäkter	4 101	4 155	-54	3 974
Generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning	1 569	1 581	-12	1 584
Verksamhetens resultat	609	274	335	243
Finansnetto	-91	-102	10	-120
Redovisat resultat	517	172	345	122
<i>Balanskravsjusteringar*</i>	<i>71</i>		<i>71</i>	<i>-137</i>
Resultat efter balanskravsjustering	589	172	416	-15

Finansiering

	Utfall	Budget	Avvik	Utfall fg år
<u>Skatt</u>				
Preliminärskatt	4 122	4 155	-33	3 972
Avräkning skatteintäkter	-21	0	-21	2
Summa skatt	4 101	4 155	-54	3 974
<u>Utjämning och generella statsbidrag</u>			0	
Inkomstutjämningsbidrag	898	911	-13	861
Kostnadsutjämningsavgift	18	19	-1	1
Strukturbidrag	31	31	0	31
Regleringsavgift/-bidrag	67	47	20	99
Bidrag läkemedel inom förmånen	528	547	-19	502
Övriga generella statsbidrag	27	26	1	90
Summa Utjämning och generella statsbidrag	1 569	1 581	-12	1 584
Summa, Skatt, utjämning och generella statsbidrag	5 670	5 736	-66	5 559
Finansiella intäkter	131	50	81	271
Finansiella kostnader	-222	-152	-70	-391
<i>-varav finansiell del pensioner</i>	<i>-138</i>	<i>-138</i>	<i>0</i>	<i>-370</i>
SUMMA	5 579	5 634	-55	5 439

INVESTERINGSREDOVISNING

För att möta de framtida kraven på Region Kronoberg och framförallt en hälso- och sjukvård av hög kvalitet, patientsäkerhet och att vara en attraktiv arbetsgivare genomför Region Kronoberg ett omfattande investeringsprogram. Investeringar som Region Kronoberg gör ska bidra till verksamhetsutveckling och möjliggöra effektiviseringar genom nya eller förbättrade produkter, ökad kapacitet eller sänkta kostnader. Investeringar görs även för att byta ut befintliga resurser för att bibehålla kapacitet eller standard.

Region Kronobergs investeringar uppgår fram till och med mars månad till ca 180 mnkr.

(belopp i mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Prognos
Fastigheter	120	423	258	226
Medicinsk teknik och övriga inventarier *	36	158	73	136
Informationsteknik	11	36	37	36
Medicinsk teknik och inventarier, intäktsfinansierad verksamhet	12	35	29	23
Övriga investeringar och oförutsett	1	44	1	10
Totalt	180	696	398	431

**Utfallet inkluderar även investeringar från arv och gåvor*

	Uppföljning av projektets totala kostnader				Uppföljning av årets investeringar		
	Total budget	Prognos	Avvikelse	Ack. utfall	Årets budget	Årets utfall	Prognos
<u>Färdigställda investeringar</u>							
Summa färdigställda investeringar	0	0	0	0	0	0	0
<u>Pågående investeringar</u>							
Fastigheter	1 739	1 660	79	250	423	120	226
Växjö sjukhus							
- varav: Ombyggnation neonatal	42	32	10	29	33	20	23
- varav: PCI	36	36	0	4	6	2	6
Ljungby sjukhus							
- varav: Förstärkning hus 1 C	25	25	0	10	9	3	8
- varav: Nybyggnation hus 1 N	1 014	1 014	0	10	0	0	0
- varav: Ombyggnation ögonavdelningen	23	23	0	15	20	11	16
Sigfridsområdet och övriga länet							
- varav: Ombyggnation hus 1 Barnhab och adm	169	160	9	86	29	-10	-3
- varav: Ny byggnad för rättspsykiatri	275	209	66	68	125	56	100
- varav: Ombyggnation VC Teleborg	77	79	-2	3	25	7	17

Uppföljning av projektets totala kostnader					Uppföljning av årets investeringar		
- varav: Ventilation till Regionhuset	28	27	1	1	35	1	4
Fastighetsanslaget, regionövergripande							
- varav: Mindre anpassningar och tekniska reinvesteringar	50	55	-5	25	50	25	55
MT och övriga inventarier	158	136	22	36	158	36	136
- varav: operationsbord	12	13	0	13	12	2	2
- varav: EKG	14	14	0	0	14	0	14
- varav: PET/CT	24	23	0	0	24	0	23
- varav: Ambulans 3 st	7	7	0	0	7	0	7
- varav: Automationslina klin kemi	30	33	0	0	30	0	12
- varav: PDMS	8	8	0	0	8	0	6
- varav: Uppgradering MR Ljungby	6	6	0	0	6	0	6
IT	36	36	0	11	36	11	36
- varav: Cosmic NLL Skriv 2025	2	6	-3	2	6	2	6
Intäktsfinansierade verksamheter	35	31	4	11	35	12	23
- varav: Rättsspykiatri	18	18	0	4	18	4	5
- varav: Tandvård	5	5	0	2	5	2	5
- varav: Primärvård	1	1	0	0	1	0	1
- varav: Hjälpmedelscentralen	9	5	4	5	9	5	10
- varav: Mikrobiologen	2	2	0	0	2	0	2
Övrigt	44	6	39	3	44	1	10
- varav: Konst	5	6	-1	3	1	1	2
Summa pågående investeringar	2 012	1 869	144	311	696	180	431
Summa investeringar	2 012	1 869	144	311	696	180	431
- varav: Finansiell leasing	0	1	-1	1	0	1	1
Summa investeringar exkl finansiell leasing	2 012	1 868	145	310	696	179	430

Pågående investeringar	Kommentar
Fastigheter	
Växjö Sjukhus	
- varav: Ombyggnation neonatal	Inflytt i oktober
- varav: PCI	Projekteringen kan behöva justeras beroende på den upphandlade utrustningens utformning

Pågående investeringar	Kommentar
Ljungby Sjukhus	
- varav: Förstärkning hus 1 C	Försvårande omständigheter påträffas under arbetets gång trots utförlig projektering.
- varav: Nybyggnation hus 1 N	Avvaktar utredningar vårdens innehåll och rivning hus 1A. Budget inkluderar ej index
- varav: Ombyggnation ögonavdelningen	Svårt att uppskatta slutlig kostnad pga arbetet genomförs under pågående närliggande verksamhet som är känslig för störningar och har ett högt patientflöde.
Sigfridsområdet och övriga länet	
- varav: Ombyggnation hus 1 Barnhab och adm	Påverkad av Sernekes prognos. Nytt förväntat färdigställandedatum är våren 2026. Ny upphandling (efter konkursen) överprövad. Prognos för 2025 förutsätter att vi kommer igång med ny entreprenör.
- varav: Ny byggnad för rättspsykiatri	
- varav: Ombyggnation VC Teleborg	Ökad kostnad för projektering. Prognosen kommer påverkas av kommande upphandling. Anbud kommer in under hösten
- varav: Ventilation till Regionhuset	
Fastighetsanslaget, regionövergripande	
- varav: Mindre anpassningar och tekniska reinvesteringar	Investeringsbudget höjs utifrån stora behov till 60 mnkr för 2026. Utifrån detta ökas investeringsvolymen 2025 till 55 mnkr för att fördela ökningen över två år.
MT och Övriga inventarier	
	Det finns flera projekt som ej eller bara delvist levereras under 2025 (PDMS, Automationslina Kemi, Mobilt röntgen, Kõrsimulator). Dessutom finns det några ärenden där leveranstiden är väldigt osäker (ambulanser, mm.)
- varav: operationsbord	Klart under hösten
- varav: EKG	Första leverans vecka 35. Leveranserna förväntas vara klara i slutet av november.
- varav: PET/CT	Installationsarbete påbörjat, leveransen förväntas vara klar i slutet av oktober. Projektets totala kostnader minskades efter upphandlingen.
- varav: Ambulans 3 st	Planerad leverans i år.
- varav: Automationslina klin kemi	Analysinstrument från Roche kommer att tas i drift i november. Resten (pre-, postanalys, automation och Sysmex analysinstrument) ska vara i drift Q2-Q3 2026.
- varav: PDMS	Leverans i faser. Fas 1-5 i år och fas 6 i början av 2026
- varav: Uppgradering MR Ljungby	Uppgradering beräknat att bli klart v37. Inget utfall än.
IT	
- varav: Cosmic NLL Skriv 2025	
Intäktsfinansierade verksamheter	
- varav: Rättspsykiatri	Utökad förstudie renovering vårdbyggnad K6 innebär försening. Merparten av inventarier K8 kommer våren 2026. Renovering Ekudden klar.
- varav: Tandvård	Löpande återinvesteringar pågår enligt plan

Pågående investeringar	Kommentar
- varav: Primärvård	
- varav: Hjälpmedelscentralen	Fortsatt hög efterfrågan på hjälpmedel. Dock möjligt att det blir något lägre kostnader än de senaste åren.
- varav: Mikrobiologen	
Övrigt	Lågt utfall då en fungerade investeringsprocess minskar behovet av oföutsedda projekt. Utrymmet används till viss del för robusthöjande åtgärder
- varav: Konst	Konstprojekten för nybyggnation Rättsspsykiatri, ombyggnation hus 1 Barnhab, ombyggnation ögon Ljungby samt ombyggnation Neo i Växjö pågår. Ombyggnation VC Teleborg upphandlas under 2025.

RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING SAMT KASSAFLÖDESANALYS

Resultaträkning

mnkr	N o t	2025-01-01	2024-01-01	Årsbudget	Årsprognos
		2025-08-31	2024-08-31	2 025	2 025
Verksamhetens intäkter	3	1 368	1 237	1 998	2 096
Verksamhetens kostnader	4	-6 219	-6 350	-9 988	-9 750
Avskrivningar	5	-210	-203	-344	-321
Verksamhetens nettokostnader		-5 061	-5 316	-8 334	-7 975
Skatteintäkter	6	4 101	3 974	6 233	6 156
Generella statsbidrag och utjämning	7	1 569	1 584	2 371	2 352
Verksamhetens resultat		609	243	270	533
Finansiella intäkter	8	131	271	75	142
Finansiella kostnader	9	-222	-391	-173	-246
Resultat efter finansiella poster		517	122	172	429
Årets resultat		517	122	172	429

Balansräkning

mnkr	Not	2025-08-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	35	43
Materiella anläggningstillgångar:			
1. Mark, byggnader och tekniska anläggningar	11	3 027	3 010
2. Maskiner och inventarier	12	691	732
Finansiella anläggningstillgångar	13	107	107
Summa anläggningstillgångar		3 860	3 892
Omsättningstillgångar			
Förråd	14	76	76
Kortfristiga fordringar	15	827	892
Kortfristiga placeringar	16	4 073	3 836
Kassa och bank	17	1 392	811
Summa omsättningstillgångar		6 368	5 615
Summa tillgångar		10 228	9 507
Eget kapital			
Eget kapital vid årets början	18	2 978	2 761
-varav resultatutjämningsreserv	18	489	489
Årets resultat	18	517	217
Eget kapital vid årets slut		3 495	2 978
-varav resultatutjämningsreserv		489	489
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	4 314	4 167
Andra avsättningar	20	0	0
Summa avsättningar		4 314	4 167
Skulder			
Långsiktiga skulder	21	807	835
Kortfristiga skulder	22	1 611	1 526
Summa skulder		2 418	2 362
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		10 228	9 507
Panter och ansvarsförbindelser			
Pensionsförpliktelse som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna	23	2 560	2 598
Övriga ansvarsförbindelser	24	625	786

Kassaflödesanalys

mnkr	Not	2025-01-01 2025-08-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		517	217
<u>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</u>			
Avskrivningar	5	210	307
Gjorda avsättningar	19,20	147	697
Övriga ej likviditetspåverkande poster	26	-36	-260
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		838	960
Ökning/minskning kortfristiga fordringar (-/+)	15	66	158
Ökning/minskning förråd och varulager (-/+)	14	-1	-2
Ökning/minskning kortfristiga skulder (+/-)	22	85	52
Kassaflöde från den löpande verksamheten		988	1 168
Investeringsverksamhet			
Investering i immateriella anläggningstillgångar	10	-5	-13
Investering i materiella anläggningstillgångar	11,12	-174	-385
Försäljning av materiella anläggningstillgångar (likvid)	11,12	0	1
Förvärv av värdepapper (kortfr placeringar)	16	-467	-353
Avyttring av värdepapper (kortfr placeringar)	16	206	123
Ökning/minskning transaktionskonto för kortfr placeringar	16	61	230
Ökning/minskning finansiella anläggningstillgångar	13	0	19
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-379	-378
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning långfristiga skulder	21	-28	-43
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-28	-43
Årets kassaflöde		581	747
Likvida medel vid årets början exkl kortfristiga placeringar		811	64
Likvida medel vid årets slut exkl kortfristiga placeringar		1 392	811

Not 1 Redovisnings-och värderingsprinciper

Delårsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR). Det innebär att:

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras Region Kronoberg och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Kortfristiga placeringar värderas som huvudregel till verkligt värde i stället för till anskaffningsvärde.

Region Kronoberg följer inte LKBR 3 kap. 11 § som föreskriver en dokumentation av redovisningssystemet. Arbetet med att upprätta en komplett dokumentation av redovisningssystemet pågår.

Sammanställda räkenskaper

Enligt 12 kap. 2 § andra stycket LKBR behöver sammanställda räkenskaper inte upprättas för den kommunala koncernen, om samtliga kommunala koncernföretag, såväl var för sig som tillsammans, är utan väsentlig betydelse för kommunen. Enligt RKR:s rekommendation R16 kan följande undantas från de sammanställda räkenskaperna: ”företag vars verksamhet är av obetydlig omfattning, vilket definieras som företag där den kommunala koncernens andel av omsättning eller omslutning är mindre än 2 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Den sammanlagda kommunala koncernens andel av omsättningen eller omslutningen hos de företag som undantas, får dock inte överstiga 5 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag”. För Region Kronobergs koncernföretag är inget av dessa villkor uppfyllda och några sammanställda räkenskaper behöver därför inte upprättas.

Bedömningen är att konsolidering inte tillför väsentlig information i förhållande till Region Kronobergs resultat- och balansräkning. I avsnitt ”Region Kronobergs organisation” i förvaltningsberättelsen redovisas uppgifter om de stiftelser och bolag som Region Kronoberg är huvudman för eller delägare i.

Periodiseringsprinciper

Som huvudprincip gäller att kostnader och intäkter hänförs till det redovisningsår där motsvarande prestation hör hemma. I allt väsentligt har leverantörsfakturor, arbetsgivaravgifter, räntekostnader, avgifter, ersättningar och ränteintäkter periodiserats på detta sätt.

Pågående externt finansierade projekt periodiseras för att matcha projektets intäkter med projektets kostnader. När projektet är avslutat resultatavräknas eventuellt överskott eller underskott. Budgetfinansierade projekt periodiseras inte eftersom upparbetade kostnader anses matchade mot beslutad budget.

Intäkter

Skatteintäkter

I redovisningen för år 2025 ingår den definitiva slutavräkningen för 2024 och en preliminär slutavräkning för år 2025. Prognos för skatteintäkterna är i enlighet med rekommendation R2 baserat på SKL:s augustiprognos. Inom året periodiseras skatteintäkter och prognos slutavräkning med raka 12-delar, medan justering slutavräkning föregående år intäktsförs direkt i sin helhet.

Statsbidrag

Generella statsbidrag

Generella statsbidrag och utjämning redovisas i resultaträkningen tillsammans med bidrag och avgifter i utjämningssystemet i posten generella statsbidrag och utjämning. De redovisas normalt det år de inbetalas, då de inte innehåller några villkor eller andra restriktioner avseende när bidraget får eller ska användas. Bidrag för läkemedelsförmånen redovisas också i posten generella statsbidrag. Bidraget erhålls normalt med två månaders eftersläp varför två månaders bidrag fordringsbokförs, se not 15.

Specialdestinerade statsbidrag

Specialdestinerade statsbidrag avser bidrag som är avsedda för en bestämd verksamhet eller ett bestämt ändamål och redovisas i resultaträkningen tillsammans med övriga verksamhetsanknutna intäkter. De kräver i regel någon form av motprestation och återrapportering. De periodiseras i normalfallet till den period där kostnaderna som statsbidraget avser är bokförda.

Övriga intäkter

Enligt rekommendationen RKR R2 Intäkter, får endast offentliga investeringsbidrag initialt skuldredovisas för att sedan successivt intäktsredovisas över tillgångens nyttjandeperiod. De bidrag som erhålls från privata aktörer intäktsförs i sin helhet när intäktskriterierna i R2 är uppfyllda.

Realisationsvinster i balanskravsresultatet

Normala omplaceringsvinster återläggs inte vid beräkning av balanskravsresultat, utan endast realisationsvinster vid försäljning av fastigheter. Med normala omplaceringsvinster menas exempelvis vinst vid byte av inventarier och löpande avkastning på kapitalförvaltningen i form av utdelning, räntor och resultat vid normala omplaceringar.

Vid beräkning av balanskravsresultatet justeras även resultatet med orealiserade vinster och förluster i värdepapper samt att det görs en återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper. Det utifrån att det inte är rimligt att kortsiktiga upp- och nedgångar i marknadsvärden på värdepapper ska påverka förutsättningarna att uppnå balanskravet.

Kostnader

Avskrivningar

Avskrivningar är månadsvisa värdeminskningar vilka fördelas på anläggningstillgångens

nyttjandeperiod, det vill säga den tid som tillgången förväntas kunna användas. Avskrivningen börjar då investeringen tas i bruk och sker i normalfallet linjärt, det vill säga med lika stora nominella belopp varje år. För byggnader sker detta i normalfallet i samband med slutbesiktning. Omprövning av nyttjandeperioden görs om det finns omständigheter som indikerar på att det är nödvändigt, och att det rör sig om väsentliga belopp.

Konst inkorporerad i fastigheten aktiveras och avskrivs tillsammans med fastigheten. Vid investering i annans fastighet av värdehöjande slag sker avskrivning enligt systematisk plan över nyttjandetiden. För mark, pågående investeringar samt lös konst sker ingen planmässig avskrivning.

Nedanstående avskrivningstider tillämpas normalt för olika typer av anläggningstillgångar.

Nyttjandeperioder och årliga avskrivningar immateriella och materiella anläggningar

Typ av anläggningstillgång	Nyttjande-period	Årlig avskrivning
Immateriella:		
IT-system, -program, -licenser, -utveckling	3-5 år	20-33%
Materiella:		
Byggnader (se komponentindelningen nedan)	10-50 år	2-10%
Verksamhetsanpassningar byggnader i egna lokaler	5-10 år	10-20%
Medicinteknisk utrustning	5-10 år	10-20%
Fordon (exkl tåg)	5-7 år	14-20%
Tåg (leasade)	18-30 år	3-6%
Övriga inventarier	5-10 år	10-20%

Komponentredovisning

För att få en mer rättvisande redovisning samt minska gränsdragningsproblematiken mellan investeringar och planerat underhåll används en modell för komponentindelning och -avskrivning inom fastighetsområdet. Modellen bygger på en komponentindelning utifrån tre krav på komponenterna; relativ storlek, olika förväntade livslängder samt någon form av funktionell samhörighet så att grupperingen framstår som logisk. Totalt ingår åtta olika huvudgrupper som i sin tur indelats i 36 anläggningstyper med olika nyttjandeperioder.

Nyttjandeperioder och årliga avskrivningar byggnadskomponenter

Typ av anläggningstillgång	Nyttjande-period	Årlig avskrivning
Mark		0%
Markanläggningsarbeten	25-50 år	2-4%
Stomme	30-50 år	2-3%
Tak	30 år	3%
Fasad	15-40 år	2-7%
Inre ytskikt	15-25 år	2-4%
Byggnads- och markinventarier	10-30 år	3-10%
Installationer	10-30 år	3-10%

Leasingavtal

Klassificeringen av leasingavtalen beror på i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och fördelarna med ägandet finns hos leasingtagaren eller inte. Om avtalets värde är av mindre belopp eller avtalstiden är högst tre år redovisas det alltid som operationell leasing.

Klassificering av avtalet görs vid leasingavtalets början.

Person- och lätta lastbilar som leasas längre än 3 år klassificeras som finansiell leasing, övriga som operationell lease. Totalt leasas 85 olika lokaler och 10 tåg. Av dessa är 34 fastighets- och 7 tåghyresavtal klassificerade som finansiella leasingavtal och redovisade som materiella anläggningstillgångar med tillhörande leasingskuld, se not 11, 12, 21, 22 och 25.

Finansiella leasingavtal - fastigheter

Vid klassificering av fastighetsavtal ingångna innan 2023-01-01 har bedömning gjorts samlat vid en genomgång av alla befintliga avtal. För 2023 togs det även fram schablonberäknade variabla kostnader per kvadratmeter. De fem största hyresavtalen är vårdcentralerna Centrum, Dalbo, Skärvet, folk tandvården på Klostergatan samt bussdepå på Hammerdalsvägen.

Om fastighetens nyttjandeperiod inte explicit framgår i kalkyl eller avtal görs en bedömning där nyttjandeperioden sätts utifrån att en lokals maximala nyttjandeperiod som huvudregel är 32 år. I lokaler av typen vårdcentral, ambulansstation och tandvård, som ofta är specialanpassad till verksamheten, är intentionen som huvudregel att avtalet kommer att sträcka sig över hela lokalens nyttjandeperiod oavsett avtalets formella längd. I övriga lokaler är intentionen som huvudregel att avtalet enbart sträcker sig över avtalets formella längd.

I samtliga fastighethyresavtal klassificerade som finansiella avtal ingår möjlighet till förlängning av avtalen. Minimileaseavgifterna avser kallhyra varpå exempelvis el, värme, vatten debiteras som variabla avgifter. I de fall kallhyran inte är specificerad i avtalet görs en uppskattning av de variabla avgifterna, serviceavgifter och skatter utifrån regionens självkostnadspris på de tjänster som tillhandahålls.

Finansiella leasingavtal – tåg

Utgångspunkten vid omklassificering av tågavtalen till finansiell lease är leasegivarens ursprungliga anskaffningsvärde med ett restvärde vid avtalsslut lik 0 kronor. Om tåget varit nytt eller begagnat vid avtalets startdatum har sedan haft betydelse för tågens återstående tekniska livslängd (nyttjandeperiod). Minimileaseavgifterna avser kallhyra varpå variabla avgifter tillkommer.

Tre tågavtal har klassificerats som operationell leasing beroende av att avtalens slutdatum är redan 2025. Det bedöms därmed motiverat att inte hantera dem som finansiell leasing. Detta trots att intentionen vid avtalets ingång var långsiktig.

Tillgångar

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet. Det med undantag för finansiella instrument vilka som huvudregel värderas till verkligt värde.

Aktiva kundfordringar som överlämnats till anlitat inkassobolag bedöms och värderas löpande.

Osäkra fordringar skrivs ner till uppskattat verkligt värde.

Region Kronobergs pensionsmedelsportfölj är klassificerad som omsättningstillgång vilka som huvudregel värderas till verkligt värde, se avsnitt ”Finansiella tillgångar och skulder” nedan. Portföljens förvaltning regleras i antaget Reglemente för den finansiella verksamheten, fastställt av Regionfullmäktige 2024-09-18. Region Kronoberg tillämpar i enlighet med RKR:s rekommendation R8 säkringsredovisning på valutarisken för utländska värdepapper. Den säkrade risken utgörs av värdeförändringar i framtida kuponger och ursprungligt investerat belopp på grund av förändringar mellan svenska kronor och utländsk valuta. Säkringsredovisningen finns närmare beskriven i säkringsdokumentationen.

Finansiella tillgångar och skulder

Värdering av finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring

Finansiella tillgångar som Region Kronoberg innehar för att generera avkastning eller värdestegring värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde. Efter första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring till verkligt värde i den mån det är förenligt med 7 kap. 6 och 7 §§ LKBR. Förändringen i tillgångarnas verkliga värden redovisas löpande i resultaträkningen. Obligationer och andra räntebärande värdepapper som regionen har för avsikt att behålla fram till förfallodagen värderas till anskaffningsvärde i enlighet med vad som anges nedan för finansiella tillgångar som inte innehas för att generera avkastning eller värdestegring.

Värdering av övriga finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar som inte innehas i syfte att generera avkastning eller värdestegring värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärdet. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärde och försäljningsvärde. Finansiella anläggningstillgångar värderas till efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde. Efter första redovisningstillfället redovisas kortfristiga finansiella skulder till anskaffningsvärde.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar omfattar materiella och immateriella tillgångar. För finansiella anläggningstillgångar se avsnitt ovan om ”Finansiella tillgångar och skulder”.

Anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Gränsvärdena för materiella anläggningstillgångar är ett prisbasbelopp och för immateriella anläggningstillgångar 200 000 kr.

I de fall investeringen finansierats med offentliga bidrag, intäktsförs inkomsten på ett sätt som återspeglar investeringens nyttjande och förbrukning. Den del som ännu inte intäktsförts, finns bland de långfristiga skulderna (långfristig förutbetalad intäkt) i balansräkningen. Icke offentliga investeringsbidrag intäktsförs när investeringen skett.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av inventarier och utrustning, mark och byggnader som är avsedda för stadigvarande bruk. Vid redovisning följs RKR R4. En anskaffning som i övrigt uppfyller kriterierna för investering bokförs som en materiell anläggningstillgång endast under förutsättning att utgiften uppgår till minst ett prisbasbelopp och en nyttjandeperiod på minst 3 år.

Vid bedömning av om en anskaffning ska bokföras som kostnad eller investering används varje enskilt objekts anskaffningsvärde som grund, även vid köp som är ett led i en större inventarieanskaffning. Regeln tillämpas i princip även vid anskaffning av inventarier med ett naturligt samband men här finns undantag för samband som är så starka att flera inventarier är nödvändiga för investeringens behov.

För att få en mer rättvisande redovisning samt minska gränsdragningsproblematiken mellan investeringar och planerat underhåll används en modell för komponentindelning inom fastighetsområdet, som utifrån tre krav på komponenterna; relativ storlek, olika förväntade livslängder samt någon form av funktionell samhörighet så att grupperingen framstår som logisk. Totalt ingår åtta olika huvudgrupper som i sin tur indelats i 36 anläggningstyper.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består av IT-system, -program, -licenser och utveckling som upphandlats. I den mån IT-system utvecklas internt, betraktas dessa i normalfallet inte som tillgångar utan de kostnadsförs. Förutsättningen för att en anskaffning ska hanteras som en investering och bokföras som en immateriell anläggningstillgång är att anskaffningsvärdet överstiger 200 000 kronor och att nyttjandeperioden är mer än tre år.

Skulder och avsättningar

Personalskuld

Region Kronoberg skulder till personalen i form av semesterlöneskuld, ej kompenserad övertid, jour och beredskap har värderats enligt löneläge den 31 augusti 2025 och redovisas som kortfristig skuld. De bokförda löneskulderna inkluderar sociala avgifter. Flexitidskulden redovisas inte i bokföringen.

Pensionsskuld

Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i Region Kronoberg är beräknade enligt RIPS (Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld), och redovisas enligt den s.k. blandmodellen i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning. Det innebär att pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas i balansräkningen och att pensionsförmåner intjänade före 1998 återfinns under ansvarsförbindelsen. Pensionsskulden i balansräkningen redovisas dels under avsättningar och dels som en kortfristig skuld. Det som redovisas under avsättningar är främst intjänande av förmånsbestämd ålderspension (FÅP) som beräknas på inkomster över 7,5 inkomstbasbelopp. Det som redovisas som en kortfristig skuld avser den avgiftsbestämda ålderspensionen. Beräkningen görs av pensionsbolaget Skandia på grundval av uppgifter som lämnas av Region Kronoberg om löneläge, sysselsättningsgrad med mera. Beräkningen bygger på gällande pensionsavtal och ett antal antaganden om bland annat

löneutveckling, realränteutveckling, pensionstidpunkt och medellivslängd. Hänsyn har tagits till ökade kostnader för särskilda pensioner som Skandia inte har kännedom till. För avtal med samordnings-klausul utgår beräkningen från de förhållanden som är kända vid bokslutstillfället. Om inget annat är känt, görs beräkningen utifrån att ingen samordning kommer att ske.

Visstidsförordnanden som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen

Huvudprincipen är att respektive verksamhet ska bära sina egna kostnader och intäkter. I konsekvens med detta ska som huvudregel internt köpta tjänster som medicinsk service, lokalvård, fastighetsservice med mera regleras.

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 44,14% som inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en kalkylränta på 2,5% för årets genomsnittliga kapitalbindning.

Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet och bygger på en självkostnadshyra utifrån aktuella fastighetsdriftskostnader och kapitalkostnader. Prissättningen baseras på budgeterad självkostnad inklusive overheadkostnader. I fastighetsdrift ingår mediakostnader (el, fastbränsle, fjärrvärme, fjärrkyla, vatten samt avlopp), markskötsel, tillsyn och skötsel samt felavhjälpande underhåll. Lokalhyran sätts utifrån lokalernas yta, standard, lokalklass och pris per kvadratmeter

Kostnader för IT interndeberas utifrån självkostnad och fördelas både utifrån en schablon per verksamhet och debitering utifrån verkligt nyttjande. Prissättningen baseras på budgeterad självkostnad inklusive overheadkostnader.

Gemensam central administration som ekonomi, personal och upphandling fördelas, med undantag av ej anslagsfinansierad verksamhet, inte ut på de olika verksamheterna.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

De flesta av de specialdestinerade statsbidragen redovisas (intäktsförs) det år de avser oavsett betalningstidpunkt. Det innebär att de bidrag som inte betalats ut under bokslutsåret fordringsförs. De bidrag där det bedöms föreligga en återbetalningsskyldighet eller att bidraget får användas kommande år skuldförs. För vissa av bidragen som intäktsförts 2025 sker återredovisning till staten först under 2026 och skulle därmed kunna resultera i en återbetalningsskyldighet. Bedömningen är att erhållna medel utnyttjats till avsett ändamål och därmed inte löper risk att behöva återbetalas under 2026.

Grunder för bedömning av vad som är jämförelsestörande poster är lika tidigare år. För att klassas som jämförelsestörande ska beloppet vara väsentligt, sakna tydligt samband till den ordinarie verksamheten och inte inträffa regelbundet eller ofta. Jämförelsestörande poster särredovisas i not. Klassas en post som jämförelsestörande räknas nyckeltal om. Omräkning av jämförelsetal kan även ske av finansiella rapporter i andra fall såsom vid ändrad redovisningsprincip eller vid rättelse av fel.

Region Kronoberg har stämts (tillsammans med flera andra regioner) av Apotekstjänst AB avseende en upphandling av dosdispensering. Linköpings tingsrätt har i mellandom den 11 juni 2024 fastställt att det inte föreligger något upphandlingsfel. Apotekstjänst har överklagat mellandomen. Hovrätten har meddelat prövningstillstånd. Huvudförhandling i hovrätten är ännu inte inplanerad. Skadeståndsyrkande var inte preciserat i stämningsansökan.

Region Kronoberg har (tillsammans med flera andra regioner) även en pågående överprövningstvist mot Apotekstjänst AB avseende en ny upphandling av dosdispensering som genomfördes under 2024. Förvaltningsrätten i Växjö har avslagit Apotekstjänsts ansökan om överprövning. Apotekstjänst har överklagat domen. Kammarrätten har ännu inte tagit ställning till frågan om prövningstillstånd.

Not 3 Verksamhetens intäkter

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-08-31	2024-08-31
Patientavgifter och egenavgifter hälso- och sjukvård *)	76	69
Patientavgifter tandvård	60	55
Trafikintäkter *)	332	318
Försäljning av hälso- och sjukvård	383	387
Försäljning av tandvård	28	26
Försäljning inom regional utveckling	11	4
Försäljning av medicinska tjänster	70	66
Försäljning av andra tjänster	43	40
Försäljning av material o varor	10	11
Bidrag och kostnadsersättningar från staten**)	291	194
Offentliga investeringsbidrag	0	0
Övriga bidrag**)	38	51
Övriga intäkter *)	26	18
Summa	1 368	1 237

*)Egenavgifter för tekniska hjälpmedel respektive sjukresa är flyttade från Övriga intäkter till Patient- och egenavgifter respektive Trafikintäkter. Jämförelsesiffrorna per 31 augusti 2024 har därav omklassificerats mellan raderna med 4,3 mnkr respektive 5,4 mnkr.

**) Jämförelsetalen pr aug-24 är justerade med 38 mnkr och avser bidrag från staten som 2024 ingick i raden för övriga bidrag.

Ytterligare upplysningar om periodisering av förutbetalda intäkter finns i not 22.

Not 4 Verksamhetens kostnader

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-08-31	2024-08-31
Löner, arvorden och ersättningar	-2 097	-2 003
Lagstadgade arbetsgivaravgifter och avtalsförsäkringar	-644	-614
Pensionskostnader inklusive löneskatt	-387	-687
Övriga personalkostnader	-25	-23
Kostnader för köpt verksamhet, inköp av material och varor samt bidrag	-1 642	-1 663
Kostnader för läkemedel, sjukvårdsartiklar och medicinskt material	-852	-837
Övriga verksamhetskostnader	-573	-522
Summa verksamhetens kostnader	-6 219	-6 350

Not 5 Av- och nedskrivningar

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-08-31	2024-08-31
Avskrivningar immateriella tillgångar	-13	-13
Avskrivningar byggnader och anläggningar	-107	-103
Avskrivningar maskiner och inventarier	-90	-86
Nedskrivningar byggnader	0	-1
Summa	-210	-203

Not 6 Skatteintäkter

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-08-31	2024-08-31
Preliminär kommunalskatt	4 123	3 972
Preliminär slutavräkning innevarande år	-16	21
Slutavräkningsdifferens föregående år	-6	-18
Summa	4 101	3 974

Not 7 Generella statsbidrag och utjämning

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-08-31	2024-08-31
Inkomstutjämningsbidrag	898	861
Strukturbidrag	31	31
Regleringsbidrag	67	99
Kostnadsutjämningsbidrag	18	1
Bidrag läkemedelsförmån	528	502
Övriga generella statsbidrag	27	89
Summa	1 569	1 584

Not 8 Finansiella intäkter

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-08-31	2024-08-31
Utdelningar värdepapper	78	70
Ränteintäkter	17	19
Vinst vid försäljning av värdepapper	1	26
Orealiserad värdestegring på värdepapper	33	156
Övriga finansiella intäkter	1	0
Summa	131	271

Not 9 Finansiella kostnader

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-08-31	2024-08-31
Räntekostnad på lån	-12	-13
Förlust vid försäljning av värdepapper	0	0
Orealiserad värdeminskning värdepapper	-71	-8
Finansiell kostnad, förändring vid pensionsavsättningar	-138	-371
Övriga finansiella kostnader	-1	0
Summa	-222	-391

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Förvärvade immateriella anläggningstillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	200	192
Inköp	5	13
Försäljningar / utrangeringar	0	-5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	206	200
- varav pågående investeringar	2	5
Ingående ackumulerade avskrivningar	-158	-142
Årets avskrivningar	-13	-20
Försäljningar / utrangeringar	0	5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-171	-158
Utgående redovisat värde	35	43

Not 11 Mark, byggnader och tekniska anläggningstillgångar

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Verksamhetsfastigheter		
Ingående anskaffningsvärde	5 608	5 358
Inköp	124	258
Försäljningar / utrangeringar	-25	-9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 706	5 608
- varav pågående investeringar	331	275
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 591	-2 442
Årets avskrivningar	-107	-155
Försäljningar / utrangeringar	25	7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 673	-2 591
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-7	-8
Årets nedskrivningar/återföringar	0	1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7	-7
Utgående redovisat värde	3 027	3 010
Därav finansiell leasing - fastigheter	511	528

Bokförd nedskrivning avser fastigheter i Ljunghy och CLV's parkeringshus, där beslut är fattat om att rivning ska genomföras. Förberedande arbeten för rivning pågår på båda fastigheterna, men rivningarna är ännu ej genomförda. Tidigare nedskrivning på fastighet på Stigfrids revs och utrangeras under 2024.

Not 12 Maskiner och inventarier

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Maskiner och inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	1 784	1 733
Inköp	50	126
Försäljningar / utrangeringar	-23	-75
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 811	1 784
- varav pågående investeringar	28	33
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 052	-994
Årets avskrivningar	-90	-130
Försäljningar / utrangeringar	22	73
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 120	-1 052
Utgående redovisat värde	691	732
Därav finansiell leasing - bilar	3	3
Därav finansiell leasing - tåg	230	242

Not 13 Aktier, andelar och bostadsrätter

mnkr	Ägarandel	2025-08-31	2024-12-31
Aktier och andelar kommunkoncernföretag mm			
AB Destination Småland	100 %	0	0
Ryssbygymnasiet AB	90 %	3	3
Kulturparken Småland AB	59 %	1	1
Växjö Småland Airport AB	58 %	4	4
AB Regionteatern Blekinge- Kronoberg	49 %	1	1
ALMI Företagspartner Kronobergs län AB (avvecklat genom fusion)		0	0
Summa aktier och andelar kommunkoncernföretag mm		9	9
Övriga långfristiga aktier och andelar:			
Almi Småland och Öarna AB	13 %	0	0
Öresundståg AB	12 %	0	0
AB Transitio	5 %	1	1
Samtrafiken i Sverige AB	2 %	0	0
Inera AB	0 %	0	0
Landstingens Ömsesidiga Försäkringsbolag	2 %	27	27
Kommuninvest ekonomisk förening		50	50
Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg		0	0
SPP Fastigheter 2 Kommanditbolag		0	0
Andelar i bostadsrättsföreningar		0	0
Summa övriga långfristiga aktier och andelar		78	78
Långsiktiga fordringar:			
Växjö Småland Airport AB		8	8
Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg		12	12
Övriga långfristiga fordringar		0	0
Summa långfristiga fordringar		20	20
Summa finansiella anläggningstillgångar		107	107

Not 14 Förråd

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Förråd	76	76
Summa	76	76

Not 15 Kortfristiga fordringar

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Kundfordringar	117	178
Fordran skattekonto	200	119
Statsbidragsfordringar	151	128
Övriga kortfristiga fordringar	49	69
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	310	398
Summa	827	892

Upplupna generella statsbidrag består av bidrag för läkemedelsförmånen för juli och augusti 2025 på totalt 132 mnkr som utbetalas i september och oktober 2025.

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Beslutade ej erhållna riktade statsbidrag uppgår totalt till 19 mnkr, varav ökad tillgänglighet och vårdkapacitet samt kortade vårdköer 15 mnkr, utökade AT-tjänster 1 mnkr, 2,0 mnkr avser schablonersättning mot Migrationsverket och resterande projekt främst inom Regional Utveckling.

Not 16 Kortfristiga placeringar

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Aktier och aktiefonder		
Anskaffningsvärde	1 229	916
Värdereglering	225	301
Räntebärande värdepapper		
Anskaffningsvärde	2 122	2 108
Värdereglering	-115	-120
Alternativa placeringar		
Anskaffningsvärde	563	521
Övriga kortfristiga placeringar (likvidkonto)		
Anskaffningsvärde	49	110
Summa anskaffningsvärde vid årets slut	3 963	3 655
Summa orealiserad värdereglering vid årets slut	110	181
Summa kortfristiga placeringar	4 073	3 836
Specifikation av kortfristiga placeringar		
Pensionsmedelsförvaltning	2 948	2 742
Övrig kapitalförvaltning	1 125	1 094
Summa kortfristiga placeringar	4 073	3 836

Not 17 Kassa och bank

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Kassa	1	0
Bank	1 391	811
Summa	1 392	811

Enligt avtal har Region Kronoberg rätt att åberopa en checkräkningskredit upp till 500 miljoner kronor. Krediten är för närvarande outnyttjad.

Not 18 Eget kapital

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Ingående eget kapital	2 978	2 761
Årets resultat	517	217
Utgående eget kapital	3 495	2 978
- varav resultatutjämningsreserv	489	489

Not 19 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Ingående avsättning till pensioner inkl löneskatt	4 167	3 469
Nyintjänad pension, varav:		
-Förmånsbestämd ålderspension	60	336
-Särskild avtalspension	-1	3
-Efterlevandepension	0	0
Årets utbetalningar	-56	-78
Ränte- och basbeloppsuppräknningar	110	282
Övrig post	5	18
Förändring av löneskatt	29	136
Utgående avsättning till pensioner inkl löneskatt	4 314	4 167

Uppgift om aktualiseringsgrad och visstidförordnande finns i not 23.

Utöver avsättningen finns också kortfristig skuld avseende avgiftsbestämd Ålderspension till de anställda, vilken framgår av not 22.

Förpliktelsen är minskad genom försäkring avseende alternativ KAP-KL. Alternativ KAP-KL innebär att den förmånsbestämda ålderspensionen enligt KAP-KL byts mot en premiebestämd ålderspension. Pensionsförmånen tryggs genom tjänstepensionsförsäkring och premie betalas månadsvis. Premien motsvarar den som Region Kronoberg skulle ha betalat för förmånsbestämd ålderspension om den hade försäkrats.

Förpliktelsen är även minskad med den försäkringslösning Regionförbundet Södra Småland hade innan sammanslagningen den 1 januari 2015. Uppgifter om försäkringslösningens förpliktelse och kapital finns inte tillgängligt per 31 augusti 2025. Per 31 december 2024 utgjorde denna pensionsförpliktelse 19,7 mnkr och pensionskapitalets värde exklusive överskottsfond uppgick då till 26 mnkr. Överskottsfondens värde uppgick per 31 december 2024 till 3,4 mnkr.

Not 20 Andra avsättningar

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Avsatt bidrag Trafikverket		
Redovisat vid årets början	0	1
Nya avsättningar	0	0
Återförd avsättning	0	-1
Summa andra avsättningar	0	0

Bidrag till Trafikverket

Infrastrukturbidraget avser anläggande av vägport under Riksväg 23 i anslutning till nytt sjukhus i Råppe. Avtal tecknades hösten 2022. Den totala utgiften bedömdes att uppgå till ca 29 mnkr i prisnivå januari 2022. Bedömd kostnad byggde på erfarenhetssiffror från tidigare projekt och var preliminära. Regionen hade det fulla kostnadsansvaret för projektets genomförande. Ambitionen var att åtgärden skulle vara färdigställd vid 2024 års utgång. Beslutet i regionfullmäktige i juni 2023 om att avbryta byggnationen av nytt sjukhus i Råppe medför att anläggandet av vägporten under Riksväg 23, som infrastrukturbidraget skulle täcka inte blev aktualiserat. Den ingående avsättningen 2024 skulle täcka slutavräkningen från Trafikverket som nu är slutavräknad.

Not 21 Långfristiga skulder

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	4	4
Långfristig leasingskuld	802	831
Summa	807	835

Det offentliga investeringsbidraget periodiseras över samma antal år som nyttjandeperioden för den tillgång som bidraget avser.

För leasingskuldens fördelning på tillgångsslag och skuldens förfallostruktur se not 25.

Not 22 Kortfristiga skulder

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Leverantörsskulder	374	398
Övriga kortfristiga skulder*	103	100
Löneskulder inkl semesterlöner	239	364
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	72	75
Upplupna arbetsgivaravgifter	80	79
Avgiftsbestämd ålderspension samt upplupen löneskatt	348	290
Statsbidragsskulder	172	39
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	224	182
Summa	1 611	1 526

**) För kortfristig del av leasingskuldens och dess fördelning på tillgångsslag se not 25.*

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Erhållna ej intäktsredovisade riktade statsbidrag uppgår totalt till 172 mnkr. Av de upplupna riktade statsbidragen är huvuddelen hänförliga till vårdkapacitet och kortare vårdköer med 71 mnkr, förstärkt kvinnosjukvård 9 mnkr, psykisk hälsa 16 mnkr, god och nära vård 18 mnkr, ökad försörjningsberedskap för läkemedel och MT mm 31 mnkr och standardiserade vårdförlopp 5 mnkr.

Not 23 Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998		
Ingående ansvarsförbindelse pensioner inkl löneskatt	2 580	2 568
Årets utbetalningar	-109	-160
Ränte- och basbeloppsuppräknings	75	178
Övrig post	5	-8
Förändring löneskatt	-7	2
Utgående ansvarsförbindelse pensioner inkl löneskatt	2 544	2 580
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar		
Visstidspension eller liknande	7	8
Omställningsstöd för förtroendevalda	10	10
Övriga pensionsförpliktelser	0	0
Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar	2 560	2 598
Aktualiseringsgrad	96 %	96 %
Antal anställda med rätt till visstidspension	0	0
Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF	3	3
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	9	9
Överskottsmedel i pensionsförsäkring	*)	3

*) Uppgift saknas per 31 augusti 2025. Information om överskottsmedel i pensionsförsäkringen föreligger enbart vid årsskiftet.

Not 24 Övriga ansvarsförbindelser

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Växjö Småland Airport AB	10	10
RyssbyGymnasiet AB	135	135
AB Transitio *)	479	640
Summa ansvarsförbindelser totalt	625	786

*) Region Kronoberg har enskilt genom proprieborgen garanterat för 479 mnkr, för utestående total restskuld inklusive estimerad termineringskostnad. Tillsammans har garantiginarna borgensförbindelser på totalt 8 398 mnkr för AB Transitio. Region Kronoberg har därutöver tidigare påtecknat borgensförpliktelser för solidarisk borgen såsom för egen skuld för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon där åtagandet begränsas till borgen för de fordon som beställts av Länstrafiken genom att ett avtal om regressrätt har träffats mellan samtliga ingående regioner. Utestående skuld under dessa åtaganden uppgår till 0 mnkr.

I balansräkningen är 279 mnkr skuldfört som finansiell leasingskuld avseende tåg medan 3 mnkr klassats som ett operationellt leasingåtagande.

Kommuninvest i Sverige AB

Region Kronoberg har bösten 2016 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga kommuner och regioner som är medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Region Kronobergs ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-06-30 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 640 400 mnkr och totala tillgångar till 666 756 mnkr. Region Kronobergs andel av de totala förpliktelserna uppgick till 910 mnkr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 988 mnkr.

Patientförsäkringen LÖF

Region Kronoberg ansvarar som delägare i Patientförsäkringen LÖF för bolagets förbindelser till ett belopp motsvarande 10 gånger den premie som Region Kronoberg har att erlägga för vart år som förlust har uppkommit i patientförsäkringen. År 2025 uppgår premien till 23,6 mnkr.

Not 25 Leasing

mnkr	2025-08-31	2024-12-31
Finansiella leasingavtal		
Fastigheter		
Totala minimileaseavgifter	658	680
Nuvärde minimileaseavgifter	564	580
Därav förfall inom 1 år	25	24
Därav förfall inom 1-5 år	102	101
Därav förfall senare än 5 år	437	454
Tåg		
Totala minimileaseavgifter	335	352
Nuvärde minimileaseavgifter	279	290
Därav förfall inom 1 år	18	17
Därav förfall inom 1-5 år	77	75
Därav förfall senare än 5 år	184	198
Person- och lätt lastbil		
Totala minimileaseavgifter	3	3
Nuvärde minimileaseavgifter	3	3
Därav förfall inom 1 år	1	1
Därav förfall inom 1-5 år	2	2
Därav förfall senare än 5 år	0	0

Klassificeringen av leasingavtalen beror på i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och fördelarna med ägandet finns hos leasingtagaren eller inte. Om avtalets värde är av mindre belopp eller avtalstiden är högst tre år redovisas det alltid som operationell leasing.

För uppgift om de operationella leasingavtalens minimileaseavgifter med förfallostruktur se årsredovisningen 2024.

Not 26 Övriga ej likviditetspåverkande poster

mnkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-08-31	2024-12-31
Realisationsvinster/förluster vid avyttring av anläggningstillgångar:		
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-1
Realisationsförlust vid försäljning av anläggningstillgångar	1	2
Justering för ej rörelselikvidpåverkande poster i pensionsmedels-/ kapitalavkastning:		
Utdelning och vinst på försäljning av värdepapper	-75	-103
Förlust vid försäljning av värdepapper	0	0
Orealiserad värdestegring på värdepapper	-33	-164
Orealiserad värdeminskning värdepapper	71	6
Summa	-36	-260

Not 27 Upplysning om upprättade särredovisningar

Transparenslagen (2005:590), ställer krav på öppen och separat redovisning i offentliga företag som är konkurrensutsatta. Nettoomsättningen skall vara mer än 40 miljoner euro för att det ska bli aktuellt att göra en öppen redovisning. Inom Region Kronoberg är det främst vuxentandvården som faller under begreppet, men nettoomsättningen överstiger inte nivån. När det gäller tandvårdsverksamheten särredovisas den utifrån konkurrenssynpunkt enligt en gemensam modell för samtliga landsting/regioner för mer öppen redovisning.

Särredovisning av tandvårdens intäkter och kostnader har upprättats utifrån transparensdirektivet och presenteras i bilaga till årsredovisningen.

Not 28 Kostnad för Räkenskapsrevision

mnkr	2 025	2 024
Total kostnad för räkenskapsrevision	0,5	0,6
Varav kostnad för de sakkunnigas granskning av räkenskaperna	0,5	0,6

Kostnader för räkenskapsrevision ovan anger den totala kostnaden för granskning av bokföring, delårsrapport samt årsredovisning för räkenskapsår 2025.

BILAGA - UPPDRAG

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
 Medarbetare	Arbeta med friskfaktorer	 Arbetet med implementering av friskfaktorer fortskrider enligt plan, på övergripande nivå och genom stöd till chefer och arbetsplatser.
	Ta fram aktiviteter och åtgärder för att möta kompetensutmaningen utifrån den övergripande kompetensförsörjningsplanen	 Kompetensförsörjningsplanen är fastställd av regionstyrelsen och arbete med att förankra och sprida den pågår enligt plan.
	Tillsammans med fackförbunden ta fram en struktur för arbetet med uppgiftsväxling samt intensifiera arbetet	 Detta uppdrag genomförs i verksamheterna som en del i att jobba med kompetensförsörjningsplanering. I arbetet är lokala skyddsombud involverade. Uppgiftsväxling är en av strategierna i kompetensförsörjningsplanen och den benämns där som "Använd kompetensen rätt".
	Genomför en översyn av lönetillägg och vid behov ta fram förslag på ändringar	 Översyn är genomförd och arbete med föreslagna åtgärder pågår. Uppföljning sker på RSPU i december.
	Minska hyrberoendet	 Arbetet med att bli hyrberoende pågår och följs upp månadsvis. En positiv förskjutning kan ses. Samverkan med Region Kalmar län och Region Blekinge fortlöper.
 Processutveckling och produktion	Fortsätta arbetet med rekrytering av läkare utifrån nya arbetstidsdirektiven	 Hälso- och sjukvårdsnämnd Rekryteringsarbete pågår löpande i aktuella verksamheter.
	Införa organiserad prostatacancertestning 2025 (uppdrag från 2024)	 Hälso- och sjukvårdsnämnd En styrgrupp tillsattes i februari 2025. Under våren 2025 har RgK anslutits till det nationella systemet OPT-IT för hantering av kallelser och provsvar. Ett OPT-kansli har byggts upp för driften i Region Kronoberg. Kommunikationsinsatser framför allt till primärvård/vårdval har genomförts. Information finns på vårdgivarwebben och på 1177. OPT startar den 13 oktober 2025. PSA-test erbjuds då de män som fyller 50 år under 2025. Under 2026 inkluderas ytterligare en årskull, de som fyller 56 det året samt nya 50-åringar. OPT finansieras av beslutad tilläggsbudget.
	Skala upp screeningen för tjock- och ändtarmscancer	 Hälso- och sjukvårdsnämnd Införandet går enligt plan med sex årsklasser år 2025 och planeras vara fullt infört med åtta årskullar kvartal fyra år 2026.
	Förstärkning av primärvården	 Nämnden för folkhälsa och vårdval Budgettillskott gjordes i budget 2025.
	Stärka Barn- och ungdomspsykiatri	 Nämnden för folkhälsa och vårdval Budgettillskott gjordes i budget 2025
	Ny ambulansstation i Strömsnäsbruk	 Hälso- och sjukvårdsnämnd Arbetet fortlöper. Slutbesiktning av lokalen är planerad till vecka 50. Inflytt planeras till första kvartalet 2026.

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
	Ny familjecentral i Alvesta och Växjö	Hälso- och sjukvårdsnämnd Dialog pågår mellan Region Kronobergs fastighetsavdelning och Alvesta kommuns fastighetsavdelning i syfte att hitta lämpliga lokaler för utvecklingen av familjecentralen i Alvesta. 
	Inför avgiftsfri TBE-vaccinering för barn och unga i Region Kronoberg	Nämnden för folkhälsa och vårdval Vaccineringen sker på 31 vårdcentraler En privat vårdcentral har valt att inte teckna tilläggsavtalet. Sedan starten i april till och med 31 augusti har 5338 olika individer påbörjat vaccineringen.  22 individer har fått tre stick, 2296 individer har fått två stick och 3020 individer har fått ett stick. Av de 7678 stick som totalt utförts har 3966 utförts på offentlig vårdcentral och 3712 har gjorts av privata vårdcentraler. Ersättning ges per stick till utföraren.
	Införa slutenvårdsdos på sjukhusen	Hälso- och sjukvårdsnämnd En lämplig lokal har tilldelats på Växjö sjukhus och denna kommer att iordningställas för att kunna bedriva slutenvårdsdosverksamhet. Uppstartsmöte för upphandling av dosmaskin är planerat till september och från Cambio har en offert på den version av Cosmic som stöder integration mot dosmaskin inkommit. En projektgrupp/arbetsgrupp kommer att skapas under hösten. 
	Satsning på familjehälsan	Hälso- och sjukvårdsnämnd En rad olika förbättringsarbeten pågår kopplat till barnprocessen. Främst kopplat till tillgänglighet för en första bedömning. Beslut har tagits om budgetutökning på 3,2 miljoner till familjehälsan dedikerat till två logopeder och två behandlare. I uppdraget för logopeder utökas uppdraget med barn 6-18 år med språkstörning/dyspraxi. Familjehälsan flyttade i augusti till nya lokaler i Dockanhuset. 
	Höjd grundbemanning på akuten	Hälso- och sjukvårdsnämnd Bemanningen justerades i samband med budgeten under hösten 2024. 
	Utred hur arbetet med organdonation kan stärkas	Hälso- och sjukvårdsnämnd Arbete pågår enligt plan. Uppdraget är planerat för återrapportering på hälso- och sjukvårdsnämnden i november. 
	Upphandling fordon Öresundståg	Trafiknämnd Arbetet med framtagande och förfrågningsunderlag fortlöper enligt plan, men målsättning om beslut i regionfullmäktige 5 november. 
	Kvalitetssäkra uppstart av trafikavtal 2025	Trafiknämnd Planerna inför trafikstart följdes. Det gick synnerligen väl i de flesta områden, med två viktiga undantag där trafiken fungerade desto sämre. Intensivt arbete mellan länstrafiken, trafikföretag och respektive kommun gjorde att avvikelserna snabbt minskade, men problemen initialt drabbade både resenärer och verksamhet. 
	Tillgänglighetsanpassning av hållplatser	Trafiknämnd I arbetet med respektive kommun har en ny mötesform initierats, där möten hållits med fem av länets åtta kommuner. Genom arbetet bedöms möjligheterna till större fokus på dessa frågor förbättras i kommunerna.  Trafiknämndsordförande har tillskrivit respektive kommunstyrelse om behovet av tillgänglighetsanpassning.

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
	Strategiska trafikutredningar	Trafiknämnd Flera större förändringar genomfördes 18 augusti 2025. Utvärderingar kommer göras efterhand, i lite lättare form under 2025 och mer genomgripande under 2026. Medialt har fokus varit på dem som inte gynnats av förändringarna. Framtida förändringar utreds vidare.
	Kollektivtrafik i glesa miljöer	Trafiknämnd Glesbygdstrafik infördes 1 mars 2025 och utvärdering pågår.
	Utred möjligheten att utöka antalet avgångar med Öresundståg under helgerna	Trafiknämnd Uppdraget är slutfört och återrapporterat: TN § 24/2025 Återrapportering av budgetuppdrag – Utred möjligheten att utöka antalet avgångar med Öresundståg under helgerna. Trafiknämnden beslutade att utöka antalet avgångar med Öresundståg under helgerna i enlighet med framtaget förslag. Beslutet gäller under förutsättning att motsvarande beslut fattas av samtliga berörda ägarregioner.
	Inför reklam på bussarna	Trafiknämnd En upphandling enligt LUK har genomförts för införandet av reklam i kollektivtrafiken. Vid anbudsoppropningen den 29 augusti hade inget bolag lämnat anbud. Diskussion pågår för att se hur länstrafiken ska gå vidare med frågan.
	Genomför en trygghetssatsning	Trafiknämnd Internt arbete inom trafik- och marknadsavdelningen har lett fram till särskilda trygghetssatsningar med hjälp av kontrollanter som kommer genomföras under hösten.
	Fortsätta arbetet med att hitta nya resenärer och arbeta med riktade insatser	Trafiknämnd Arbetet löper på enligt plan. Flera trafikutredningar har lett till trafikförändringar i länet, bland annat på linje 4, Ljungby västra och invigningen av nya linje 14. Kundundersökningar har också genomförts för att fånga upp vad kunderna önskar. Den 12 mars 2025 beslutade Trafiknämnden om fyra extra satsningar: Sommarbiljetten, Gröna dagen, 30 % rabatt på 30-dagarsbiljetter och en kundresa. Sommarbiljetten är redan lanserad och har fått positiva resultat. Under perioden har vi även genomfört riktade kampanjer för att öka kunskapen om biljettyper och rabatter. Kommunerna i länet har av länstrafiken erbjudits att införa samma nyinflyttningskoncept som Växjö kommun, men hittills har ingen annan tackat ja.
	Inför ett busstopp och hållplats vid idé och kunskapscentrum i Växjö kommun	Trafiknämnd Trafiken startade 18 augusti 2025. Linjen är uppskattad men mycket sparsamt utnyttjad.
	Utred möjligheten att införa en sommarbiljett	Trafiknämnd Uppdraget är slutfört och återrapportering sker på trafiknämnden den 1 oktober. TN § 25/2025 Budgetuppdrag - Utred möjligheten att införa en sommarbiljett. Vid samma sammanträde beslutade trafiknämnden, inom ramen för Budgetuppdrag - Fortsätta arbetet med att hitta nya resenärer och arbeta med riktade insatser, att införa en sommarbiljett med giltighet från den 15 juni till och med den 15 augusti 2025: TN § 26/2025 Delrapportering av budgetuppdrag - Fortsätta arbetet med att hitta nya resenärer och arbeta med riktade insatser.

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
	Stärk samhällets robusthet och beredskap (uppdrag från 2024)	Regional utvecklingsnämnd Under perioden har Region Kronoberg fortsatt arbetat med att stärka samhällets robusthet och beredskap i egen regi och genom samverkan med aktörer i länet för att hantera strukturalterande utmaningar som elpriser, inflation och kriser. Genom Tillsammansnätverket, Kronobergsmodellen och Business Region Kronoberg samordnas insatser för att stötta näringslivet vid behov. Business Region Kronoberg, som inkluderar regionens samtliga kommuners näringslivsansvariga i kommunerna och samordnas av Region Kronoberg, har haft löpande möten enligt samverkansmodellen och bland mycket annat haft fokus på den gemensamma satsningen på beredskap i näringslivet tillsammans med Länsstyrelsen Kronoberg. Vid större händelser, så som varsel och konkurser som bedöms få regionala effekter, finns också möjlighet att starta upp ett regionalt advisory board. Syftet med detta är att samla centrala aktörer, myndigheter och organisationer som kan komma att behöva göra koordinerade insatser. Regionalt advisory board har haft beredskap för att aktiveras under året men lyckligtvis har det inte behövts. Tillsammansnätverket, där Region Kronoberg, Länsstyrelsen, länets kommuner, Arbetsförmedlingen, branschorganisationer, arbetsgivarorganisationer och företagsfrämjande organisationer ingår spelar en viktig roll för att sprida information och kontaktytor i länet, har under perioden tagit upp det aktuella läget kring tullar i omvärlden, med syfte att få en samlad lägesbild. Kronobergsmodellen, som är en steg-för-steg-guide för att en kommun snabbt och koordinerat ska kunna agera när ett eller flera företag drabbas av kris, har ännu inte aktiverats. Region Kronoberg är också projektledare för projektet "Smarta elsystem", med syftet att stärka framtidens elförsörjning i Kronoberg och Kalmar. Projektet fortskrider och inkluderar bl.a. analyser och kunskapshöjande insatser för medverkande organisationer och näringslivet i de båda regionerna.
	Ta fram Energi-strategi för Kronobergs län samt skapa en samverkansplattform med aktuella aktörer (uppdrag från 2024)	Regional utvecklingsnämnd Det andra styrgruppsmötet har genomförts under perioden tillsammans med våra nationella och regionala samarbetspartners. Vi konstaterar att arbetet löper enligt plan inom våra arbetspaket. Projektets fokus har legat på att kunskapshöja olika funktioner inom organisationerna kring elsystemet, coacha kommuner i deras energiplanering samt coacha företag i energieffektivisering. Vi kan se att intresset för beredskapsperspektivet har tilltagit sedan projektet initierades. Frågor om säkerhet och beredskap bearbetas i ett särskilt arbetspaket inom projektet.
	Implementera den nya regionala utvecklingsstrategin (RUS)	Regional utvecklingsnämnd Under perioden har samtal förts om processen framåt med externa aktörer som exempelvis Regionalt strategiskt råd och i Chefsgrupp Kronoberg som består av regiondirektör, kommuncheferna samt länsrådet. Internt har samtal förts inom de olika sakfrågorna om framtagandet av handlingsplanerna. Under perioden har även planering av kommundialoger i höst påbörjats liksom att planeringen för regiondagarna 15-16 januari är i full gång. Dag 1 på temat Regionala utvecklingsstrategi

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
		och dag 2 på temat demografi. Ytterligare beskrivning om RUS implementering finns under "Driva samhällets omställning inom den regionala utvecklingsstrategins prioriteringsområden".
	Ökade resurser till flygplatsen	Regionstyrelse Regionstyrelsen beslutade i december 2024 att höja Region Kronobergs ågarbidrag under 2025 från 5,5 miljoner kronor till 11 miljoner kronor. Därefter har en förändrad ägarstruktur skett i bolaget. Regionfullmäktige beslutade i juni 2025 beslutat att köpa Alvesta kommuns aktier i bolaget vilket motsvarar 3 %. Med anledning av att Alvesta kommun genom aktieöverlåtelseavtal överfört sina aktier om 3 % i bolaget Växjö Småland Airport vid halvårsskiftet har regionstyrelsen och Alvesta kommun fattat beslut om hanteringen av kvarvarande andel ågarbidrag för 2025. Alvestas ågarandel motsvarar ett ågarbidrag om 300 000 kr för 2025. Överlåtelsen av aktieinnehavet föreslås ske senast en månad efter fullmäktiges beslut, dock senast den 31 augusti 2025. Den politiska majoriteten hos de båda huvudmännen har överenskommit att föreslå respektive styrelse att lämna ett ågarbidrag till bolaget om 150 000 kr vardera för 2025, . Regionstyrelsen beslutade i mars 2025 att lämna ett bidrag till Växjö Småland Airport AB om 4 miljoner kronor per år helårsbasis under åren 2025 – 2028 i syfte att understödja klimatåtgärder, om flyglinje mellan Växjö och Stockholm etableras. Finansiering har anslagits ur regionstyrelsens driftram under åren 2025 – 2028, vilket innebär en totalsumma om 12 000 000 fördelat på tre år.
	Stärk besöksnäringen	Regional utvecklingsnämnd Under sommaren har Destination Småland genomfört kampanjen "Hemma i Småland". Syftet med kampanjen är att lyfta fram det småskaliga, genuina och meningsfulla resandet inom regionen, samt att inspirera till spontana och genuina lokala upplevelser för besökare såväl som boende. I kampanjens centrum står resejournalisten Lina Skandevall, född i Gemla utanför Växjö. Kampanjen planeras att fortsätta i olika format fram till jul. Destination Småland har anställt en marknadskommunikatör för ökad leverans till marknadsföring i Smålandssamarbetet - ökad synlighet internationellt, samt bättre insatser mot företag och kommuner i länet.
	Utveckla samarbeten inom EU	Regional utvecklingsnämnd Den 1 april träffade ordföranden i RUN Sofie Eriksson, ledamot i EU parlamentet och diskuterade möjligheter för fortsatt dialog kring förhandlingar om regionala utvecklingsmedel inför programperioden 2028 – 2034. I april deltog Region Kronoberg i EU-kommissionens samråd om den nya budgeten. I maj stod Region Kronoberg värd för Småland Blekinge Hallands Europaforum som är en årlig konferens för att diskutera möjligheter att använda EU-arenan för regional utveckling. Den 20-21 maj höll Euroregion Baltic där Regionen är medlem i en konferens i Bryssel med representanter från Kommissionen, Regionkommittén och nationella delegationer. Region Kronoberg har sökt och fått Svenska Institutets medel att genomföra projekt med partners

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
		inom Euroregion Baltic som ska stötta internationalisering av Regionens kompetensförsörjningsarbete. Region Kronoberg har sökt och fått möjligheten att genomföra seminarium under Östersjöregionens forum i oktober med syfte lyfta exempel på arbete med STEAM.
	Införa en kulturgaranti för barn och unga	Kulturnämnd Kulturkompassen planeras att lanseras i november 2025. Fokus har legat på att ta fram en kommunikationsplan, färdigställa webbsidan samt förbereda och marknadsföra den kommande lanseringen. Arbetet sker i nära samverkan med kulturverksamheterna. Därtill har dialog med kommunerna inletts för att ta fram en överenskommelse rörande skola och kultur med syftet att säkerställa långsiktiga effekter.  För att samverka med kommunerna i arbetet med att säkerställa kultur i skolan har nätverk för kommunala samordnare av kultur i skolan inrättats. Ett motsvarande nätverk för personer som arbetar med kultur för barn och unga inom kultursamverkansmodellen har också etablerats. Fokusområden har varit ungas röster, deltagande och arbete med kultur i skolan utifrån läroplan och barnkonvention. Fortsatta nätverksträffar planeras under hösten och arbete för att definiera behov och utformning av utbudsdag pågår.
	Utred möjligheten till regional samordning av kulturskolorna	Kulturnämnd  En dialog med länets kulturskolor har inletts. Kulturskolornas behov och återkoppling ska utgöra underlag för att fortsatt samtal och utvecklad samverkan.
	Ökad tillgängligheten till Region Kronobergs offentliga konst	Kulturnämnd  Under det andra kvartalet har konsthandläggarna med hjälp av kommunikationsavdelningen utvecklat en mall för publicering av bilder och info om konstinköp. Mallen är klar och kommunikationsavdelningen har förberett en plats på hemsidan, nu återstår att samla in data för resterande månader innan publicering kan ske.
	Uppgiftsväxling	Regionstyrelse  Arbete med uppgiftsväxling pågår inom Regionservice, främst inom området förrådsservice och lokalvård. Vi har tillsammans med VC Centrum påbörjat införandet av arbetsmomenteten inom förrådshanteringen samt att vi har övertagit lokalvård på ett antal vårdcentraler. Utöver det har projektet med serviceteam inom Rättsspsykiatri fortsatt. Dialog kring konceptet, tidplan och förväntade effekter har presenterats för ledning inom RPK.
	Stärkt beredskap	Regionstyrelse  Arbetet fortlöper enligt plan med att stärka beredskapen enligt nationella direktiv.
 Ekonomi	Utred förutsättningarna för att införa fler resultatenheter	Regionstyrelse  Den politiska majoriteten har föreslagit en organisationsförändring inom sjukhusvården som innebär fler resultatenheter. Vidare utredning kommer att behövas inom främst HSN för att se vilka konsekvenser detta kommer att få.
	Utred möjligheten för att införa en lokal	Hälso- och sjukvårdsnämnd  Dialog förs med sjukhusvårdens ledning angående

Perspektiv	Uppdrag	Kommentar
	tillgänglighetspeng	möjlighet att koppla beslutat resurstillskott inom öron-, näs- och halssjukvården till ökat antal utprovningar av hörapparat. Området är angeläget då det berör en relativt stor andel äldre och kön har varit oförändrad under en längre tid.
	Motverka välfärdsbrottslighet	Regionstyrelse Arbete pågår kopplat till förebyggande, upptäckt och hantering av välfärdsbrottslighet. I detta ligger att skapa en långsiktig struktur för frågorna i organisationen. Där ansvar och ambition på olika nivåer blir tydlig. Bedömningen är att vi vid årsskiftet kommer ha tydliga strukturer på plats. Vi kommer att ha ett aktivt arbete inom utpekade riskområden. Därutöver kommer vi att ha höjt den allmänna beredskapen, kunskapen och vaksamheten i hela organisationen i dessa frågor. Trafiknämnd Verksamheterna efterlever de rutiner som finns för att säkerställa att utbetalningar inte görs till icke önskvärd verksamhet.
	Förbättrad bolagsstyrning	Regionstyrelse Ett arbete pågår för en ändamålsenlig bolagsstyrning i regionen. En utredning med förslag framåt är överlämnad till regionstyrelsen för behandling.
	Utred möjligheten och ta fram ett regelverk för hur våra bolag ska arbeta för att utöka sin externa finansiering, genom exempelvis sponsorer och reklam	Kulturnämnd Under året anlätades ett konsultföretag för en kompetenshöjande digital föreläsning med fokus på filantropiskt stöd i kulturverksamheter riktad till alla verksamheter med regionala driftsanslag. Totalt 12 verksamheter från länet deltog tillsammans med verksamheter från Kalmar län och Skåne län. Utifrån kunskapsunderlag från Myndigheten för Kulturanalys och omvärldsbevakning av nuläget i andra regioner och kommuner har möjliga förhållningssätt framåt utretts och identifierat. Beslut har fattats att invänta relevant lagstiftning på området innan eventuella åtgärder.

Koncernföretagens ekonomi

Koncernföretag där Region Kronoberg har en ägarandel över 20 procent
(2 kap 5 § lagen om kommunal bokföring och redovisning).

<i>(Belopp i mnkr)</i>	2022	2023	2024	Delår aug-24	Delår och helårsprognos	
					Delår aug-25	Prognos 2025
AB Destination Småland						
Ägarandel 100%				-		
Omsättning	13,1	13,0	8,5	4,8	3,9	12,0
Årets resultat	-0,8	0,0	0,3	1,2	-2,3	0,7
Driftsbidrag från Region Kronoberg (RUN)	6,9	6,9	7,3	3,6	3,8	7,7
Ryssbygymnasiet AB						
Ägarandel 90%				-		
Omsättning	58,2	63,1	66,5	40,4	41,9	69,5
Årets resultat	1,5	-0,7	-38,4	-1,0	0,3	1,3
Driftsbidrag från Region Kronoberg (RUN)	0	0	0	0	0	0
Kulturparken Småland AB						
Ägarandel 59%				-		
Omsättning	37,2	37,6	41,0	26,0	26,5	41,4
Årets resultat	0	0,1	0,0	-1,1	-1,3	-1,2
Driftsbidrag från Region Kronoberg (KN)	11,8	12,1	12,0	8,0	9,0	13,6
Växjö Småland Airport AB						
Ägarandel 58%				-		
Omsättning	32,9	38,2	35,1	24,6	20,4	40,9
Årets resultat	-1,5	-12,4	-8,2	-9,7	-3,0	-1,0
Driftsbidrag från Region Kronoberg (RS)	5,5	5,5	5,5	3,7	7,3	11,0
AB Regionteatern Blekinge-Kronoberg						
Ägarandel 49%				-		
Omsättning	46,3	47,1	45,7	34,5	34,7	47,0
Årets resultat	0	1,1	0,2	4,9	5,2	0,0
Driftsbidrag från Region Kronoberg (KN)	13,4	14,0	13,5	10,3	10,2	13,7
Musik i Syd AB						
Ägarandel 50 % (indirekt ägarandel)				-		
Omsättning	109,4	114,2	110,7	67,7	69,4	107,8
Årets resultat	0,3	0	-0,4	0	-0,4	-2,6
Driftsbidrag från Region Kronoberg (KN)	25,4	26,7	26,7	17,8	17,8	26,7

