

## Regionstyrelsen

# Svar på revisionsrapport – Region Kronobergs ledningssystem

## Ordförandes förslag till beslut

Regionstyrelsen godkänner svar på revisionsrapport Region Kronobergs ledningssystem samt överlämnar svaret till Regionfullmäktige.

## Sammanfattning

Regionfullmäktiges förtroendevalda revisorer har överlämnat rapporten Region Kronobergs ledningssystem till Regionstyrelsen.

Revisorernas bedömning är att regionstyrelsen inte har säkerställt att Region Kronoberg har ett fungerande ledningssystem i enlighet med Socialstyrelsens föreskrifter. Revisorerna kan utifrån granskningsrapporten konstatera att ett flertal delar finns men att dessa inte har satts ihop till en gemensam struktur.

Regionstyrelsen ställer sig frågande till om revisionen granskat ett *regionövergripande ledningssystem* eller ett *ledningssystem i enlighet med Socialstyrelsens föreskrifter*.

Regionstyrelsen anser att granskningsrapporten är svår att följa med den ovissheten. Regionstyrelsens uppfattning är att revisionen granskat regionövergripande processer i ett ledningssystem mot bakgrund av Socialstyrelsens föreskrifter, vilket inte är tillämpligt på annan verksamhet än hälso- och sjukvård.

Regionstyrelsen delar revisionens bedömning att det saknas ett ledningssystem med en gemensam struktur – regionstyrelsen vill dock påtala att det finns flera delar av ledningssystemet vilka är väl fungerande och kända. Regionstyrelsen kommer att vidta åtgärder för att säkerställa att projektet ”Övergripande ledningssystem” implementeras och verkställs.

## Rekommendationer och svar

Nedan redogörs för revisionens rekommendationer och regionstyrelsens svar var och en för sig.

### Rekommendation ”Skyndsamt säkerställa att projektet Övergripande ledningssystem implementeras”

Revisionen rekommenderar att regionstyrelsen skyndsamt ska säkerställa att projektet ”Övergripande ledningssystem” implementeras och att regionstyrelsen samtidigt upprättar mekanismer för löpande uppföljning och kontroll för att säkerställa att det regiongemensamma ledningssystemet är ändamålsenligt och långsiktigt hållbart.

### Regionstyrelsens svar

Regionstyrelsen ställer sig frågande till om revisionen granskat ett *regionövergripande ledningssystem* eller ett *ledningssystem i enlighet med Socialstyrelsens föreskrifter*.

Regionstyrelsen anser att granskningsrapporten är svår att följa med den ovissheten. Regionstyrelsens uppfattning är att revisionen granskat regionövergripande processer i ett ledningssystem mot bakgrund av Socialstyrelsens föreskrifter, vilket inte är tillämpligt på annan verksamhet än hälso- och sjukvård. Regionstyrelsen anser att granskningsrapporten är svår att följa med den ovissheten. Utifrån dessa förutsättningar är det svårt att svara på de direkta rekommendationerna.

Regionstyrelsen kommer säkerställa att projektet ”Övergripande ledningssystem” implementeras och verkställs. Projektet kommer att säkerställa att det regiongemensamma ledningssystemet är ändamålsenligt och långsiktigt hållbart.

Regionstyrelsen delar revisionens bedömning att det saknas en gemensam struktur för ett ledningssystem – regionstyrelsen vill dock påtala att det finns flera delar av ledningssystemet vilka är väl fungerande och kända. Regionstyrelsen kommer säkerställa att strukturen tydliggörs gällande de befintliga delar inom ledningssystemet.

### Rekommendation avseende projektplan, tidplan, genomförande och uppföljning

Revisionen rekommenderar att regionstyrelsen följer upp att projektet ”Övergripande ledningssystem” visar framdrift i enlighet med beslutad projektplan, att projektet upprättar en tidplan med en tidpunkt för slutförande samt att projektets resultat implementeras och följs upp särskilt för att säkerställa god följsamhet till det inrättade gemensamma ledningssystemet.

### Regionstyrelsens svar

Regionstyrelsen kommer säkerställa att projektet ”Övergripande ledningssystem” kommer implementeras. Projektets framdrift kommer att återrapporteras i regiondirektörens ledningsgrupp och i regionstyrelsen kvartalsvis.

Projektet beräknas vara klart under våren 2022. Projektplanen inbegriper även en tidsplan som även beskriver ovan nämnda tidsintervall för uppföljning.

Projektets resultat ska presenteras i regiondirektörens ledningsgrupp och i regionstyrelsen efter avslut. Därefter påbörjas implementering och uppföljning av denna görs i regiondirektörens ledningsgrupp och i regionstyrelsen.

Däremot ställer sig regionstyrelsen frågande vad som avses utifrån granskningen ett ledningssystem i enlighet med Socialstyrelsens föreskrifter, då projekt ”Övergripande ledningssystem” har avgränsningar som lyfts fram i granskningsrapporten under avsnitt 4.1.2. *Beskrivning av pågående projekt för att skapa ett gemensamt ledningssystem.*

### Rekommendation ”Säkerställa ansvarsfördelning och roller i ledningssystemet”

Revisionen rekommenderar att regionstyrelsen säkerställer att ansvarsfördelningen och rollerna i det regiongemensamma ledningssystemet blir fastställda och utvärderas regelbundet för att säkerställa dess ändamålsenlighet.

### Regionstyrelsens svar

Inom ramen för projektet ”Övergripande ledningssystem” ska ansvarsfördelning och roller fastställas. Rutiner ska tas fram som säkerställer att roller och ansvarsfördelningar utvärderas regelbundet. Detta ska återfinnas i projektets tidsplan.

### Rekommendation ”Förtroendevalda ska få utbildning om ledningssystem”

Revisionen rekommenderar att regionstyrelsen säkerställer att förtroendevalda får en utbildning i vad ledningssystem enligt Socialstyrelsens föreskrifter innebär och hur det ska fungera.

### Regionstyrelsens svar

Regionstyrelsen kommer tillställas information om Region Kronobergs övergripande ledningssystem när projektet är klart under våren 2022. Hur regionstyrelsen önskar att följa implementeringen kommer att diskuteras när projektresultatet presenteras. Önskar regionstyrelsen eller andra nämnder ytterligare utbildning kommer projektet att erbjuda detta.

Mikael Johansson (M)  
Regionstyrelsens ordförande

Jens Karlsson  
Ekonomi- och planeringsdirektör

**Bilagor:** Granskning av Region Kronobergs ledningssystem