

## Regionstyrelsen

# Svar på revisionsrapport – Granskning av om Region Kronoberg bedriver en ändamålsenlig läkemedelshantering

## Ordförandes förslag till beslut

Regionstyrelsen godkänner svar på revisionsrapport Granskning av om Region Kronoberg bedriver en ändamålsenlig läkemedelshantering samt överlämnar svaret till regionfullmäktige.

## Sammanfattning

Regionfullmäktiges förtroendevalda revisorer har överlämnat rapporten Granskning av om Region Kronoberg bedriver en ändamålsenlig läkemedelshantering till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden.

Region Kronobergs revisorer har låtit granska om Region Kronoberg bedriver en ändamålsenlig läkemedelshantering. Bedömningen är att regionstyrelsen och tillämpliga delar av hälso- och sjukvårdsnämnden delvis har säkerställt att Region Kronoberg har en ändamålsenlig styrning avseende regionens läkemedelshantering samt att regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden delvis bedriver tillräcklig intern kontroll. Granskningen har lämnat fem rekommendationer, bland annat att säkerställa att strukturerad uppföljning av kostnadskontroll vid introduktion av nya läkemedel sker på aggregerad och övergripande nivå samt att säkerställa att kännedom om rutiner för ordination och hantering av läkemedel ökas. Svar på rekommendationerna har lämnats.

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade § 52/2022 att godkänna svar på revisionsrapporten. Regionstyrelsen tillstyrker hälso- och sjukvårdsnämndens svar.

## Rekommendationer och svar

Rekommendation 1 och 4 hör nära samman och där ges ett gemensamt svar på dem. Rekommendation 2 och 3 är också sammankopplade och där ges ett samordnat svar.

### Rekommendation 1

Säkerställa att strukturerad uppföljning av kostnadskontroll vid introduktion av nya läkemedel sker på aggregerad och övergripande nivå för att ge en bild av totala kostnader, samt kunna ge en inblick i förändringar över tid. Om en strukturerad uppföljning av kostnadskontroll vid introduktion av nya läkemedel redan genomförs rekommenderas att kännedom av denna säkerställs för att underlätta arbetet med kostnadsuppföljning för regionens samtliga verksamheter.

### Rekommendation 4

Följa upp läkemedelsförskrivningar på övergripande och aggregerad nivå, uppföljning som inte endast avser kostnad för läkemedel med anledning av att läkemedelskostnaderna fortsätter öka och har ökat över

tid, och att det inom ramen för granskningen inte har framkommit att en sådan uppföljning sker i dagsläget.

### Hälso- och sjukvårdsnämndens svar

- Uppföljningsdata för läkemedel avseende kostnader och volymer finns tillgängligt för chefer och controllers på alla nivåer i regionens interna system. Utvalda data avseende kostnad och kvalitet sammanställs redan regelbundet och presenteras för de enskilda verksamheterna.
- Socialstyrelsens prognos för kostnadsutveckling för läkemedel publiceras årligen i slutet av april och kan ligga till grund för en egen prognos kompletterad med Region Kronobergs perspektiv. Förslagsvis får läkemedelsenheten huvudansvar för att ta fram denna i samarbete med läkemedelskommitténs arbetsutskott.
- Läkemedelskommitténs ordförande är sedan tidigare inbjuden till hälso- och sjukvårdens ledningsgrupp innan sommaren för att prata om läkemedelsuppföljning. Detta kan förslagsvis bli ett årligen eller terminsvis återkommande tillfälle att presentera kvalitetsutfall, kostnadsutveckling och prognos för läkemedelsanvändningen för hälso- och sjukvårdens ledning. Ledningen avgör sedan på vilket sätt politikerna informeras.
- Regionen önskar utveckla strukturen för den samlade uppföljningen med fokus särskilt på kostnadsdrivande områden som exempelvis cancerläkemedel för att ge hälso- och sjukvårdsledningen en bättre överblick. Ett sådant uppdrag bör riktas till både läkemedelskommittén och läkemedelsenheten för att säkra bredden i perspektiv. Beroende på uppdragets omfattning kan resurstillskott till befintlig organisation komma att krävas men verksamheten kommer i första hand presentera för hälso- och sjukvårdens ledningsgrupp hur det kan göras med befintliga resurser.

### Rekommendation 2

Säkerställa att kännedom om rutiner för ordination och hantering av läkemedel ökas inom gruppen av anställda som borde känna till dessa i sitt dagliga arbete. Vilka som ingår i denna grupp av anställda behöver fastställas. Vidare rekommenderas att utöver att säkerställa kännedom, behöver kännedomen även följas upp kontinuerligt.

### Rekommendation 3

Säkerställa att uppföljning av de lokala rutinerna framtagna för läkemedelshantering sker på ett strukturerat och kontinuerligt vis, exempelvis genom att ingå i internkontrollplaner. Det är av vikt att säkerställa att för de enheter eller kliniker som väljer att ta fram en lokal rutin för läkemedelshantering arbetar i enlighet med framtagna riktlinje läkemedelshantering, att deras lokala rutin är överensstämmande med riktlinje läkemedelshantering. Detta för att minska risken för brister och avvikelser.

### Hälso- och sjukvårdsnämndens svar

- I projektet Patientsäkerhet läkemedel ([Vårdgivarwebben - Patientsäkerhet läkemedel \(regionkronoberg.se\)](#)) ingår som ett delprojekt Egenkontroll av läkemedelshantering. I delprojektet har tagits fram ett utkast till enkät för uppföljning av verksamhetens läkemedelshantering. Bland frågorna ingår uppföljning av hur enheten arbetar med att
  - säkerställa kännedom om rutiner för ordination och hantering av läkemedel både vid introduktion och löpande.
  - säkerställa att uppföljning av de lokala rutinerna sker strukturerat och kontinuerligt.Enkäten väntar nu på att färdigställas och därefter planeras en pilot för tre enheter under april/maj. Målet är att till hösten kunna implementera egenkontrollen brett och att den ska ingå som en del i verksamhetsplanen. Innan detta kan genomföras krävs ett beslut i regionen samt att det efter projektets avslutande utses vem som fortsättningsvis ska ansvara för egenkontrollen till både innehåll och genomförande.
- För att öka kännedom om rutiner för ordination och hantering av läkemedel är det angeläget att arbeta vidare med att säkerställa att de utbildningar inom läkemedelshantering som redan finns också kommer alla berörda medarbetare till del, exempelvis Säker läkemedelshantering ([Vårdgivarwebben - Säker Läkemedelshantering \(regionkronoberg.se\)](#)) Att göra det till en obligatorisk grundutbildning för vårdpersonal, kan vara ett sätt att öka kännedomen om rutinerna.
- Viktigt att det förtydligas var och hur i organisationen frågor om läkemedelshantering ska drivas mellan läkemedelskommittén, läkemedelsenhet, patientsäkerhetsorganisationen. Det övergripande arbetet med att löpande revidera, implementera och följa upp regionens riktlinjer och rutiner för läkemedelshantering är omfattande.

### Rekommendation 5

Säkerställa att arbetet med att verksamheter genomgår en extern kvalitetsgranskning årligen fortlöper och rors i hamn skyndsamt.

### Hälso- och sjukvårdsnämndens svar

Det ingår i delprojekt Egenkontroll av läkemedelshantering att efter framtagande av egenkontrollen även titta på modeller för hur en extern kvalitetsgranskning ska genomföras. Bedömningen är att om arbetet ska komma igång skyndsamt så behöver en ansvarig enhet och särskilda resurser avsättas. Med en projektledare på 75 procent för initial fördjupad kartläggning och efter beslut sedan driftsättning av extern kvalitetsgranskning. Även utredning av ansvarsfördelning bör ligga på projektledaren.

Det finns olika modeller för hur den externa granskningen kan genomföras:

- En utsedd funktion inom Region Kronoberg granskar enheternas egenkontroller och ger återkoppling på dessa. Denna modell används i många regioner.
- Externt upphandlad kvalitetsgranskning.
- Samarbete med angränsande regioner.

Vilken modell som regionen ska ha behöver utredas vidare och ansvarig för detta behöver utses.

Mikael Johansson (M)  
Regionstyrelsens ordförande

Martin Myrskog  
Regiondirektör

**Bilagor:** Granskning av om Region Kronoberg bedriver en ändamålsenlig läkemedelshantering  
§ 52/2022 Hälso- och sjukvårdsnämnden