

# **Minnesanteckningar från planeringsdagarna. Ledningsgrupp för samordning av hälso- och sjukvård, socialtjänst och skola**

**Datum:** 5-6 mars 2026

**Plats:** Kosta

## **Torsdag 5 mars**

### **Inledning**

Dagen öppnades av ordförandena som hälsade välkomna och ramade in syftet med planeringsdagarna.

### **Syftet med det länsgemensamma arbetet**

Efter en presentationsrunda följde en tillbakablick på ledningsgruppens prioriteringar från 2025 och hur dessa utvecklats. Samtalet handlade om vilka

delar som stärks i det länsgemensamma arbetet och vilka områden som fortsatt kräver mer tydlighet och samsyn.

## **Systemledning i Kronoberg**

Anders Printz, Samhällsnytta/Karlstadsuniversitet har uppdrag av SKR att stötta kommuner och län att stärka systemledning, primärt kopplat till omställningarna Nära Vård/SoL. Arbetet i Kronoberg har haft fokus på högsta ledningen, tjänstemän och politik.

Anders gav en föredragning om systemledningens mognadsgrad i länet. Han beskrev att Kronoberg fortfarande befinner sig i en fas där man arbetar med att förstå systemledningens betydelse, samtidigt som de frågor man hanterar är komplexa och förutsätter ett mer utvecklat helhetsperspektiv. Det handlar om olika logiker i det lokala och det länsgemensamma. Han kopplade till nationella tendenser såsom minskad tillit hos unga och en ökad press på välfärdens kompetensförsörjning.

Printz betonade behovet av indikatorer, särskilt kopplade till invånarnas upplevelse och trygghet, för att kunna följa utvecklingen på systemnivå. Han lyfte vikten av en gemensam målbild, tydliga uppdrag i nätverken, mod att prata om konflikter och skav, samt en systematisk uppföljning som stödjer långsiktigheten i arbetet. Samtidigt betonade han att systemledningen behöver utgöra en stabil struktur som är möjlig att luta sig mot även när omvärlden förändras.

## **Nuläge och nästa steg i pågående prioriterade utvecklingsområden:**

### **Rehab 2030**

Diskussionen handlade om behovet av en mer sammanhållen länsgemensam styrning för att skapa likvärdig rehabilitering. Arbetet behöver samla befintliga funktioner och arbetssätt så att de håller ihop systematiskt. Kompetensförsörjning och bättre delning av kunskap lyftes som avgörande. Det finns stor potential i att använda nuvarande system och strukturer mer effektivt för att frigöra tid och kompetens.

### **Barnprocessen**

Barnprocessen har vuxit kraftigt och omfattar nu flera deluppdrag som konkretiseras i verksamheterna. Den nya vårdnivån med specialistteam ska

avlasta systemet genom tidig prioritering av utredningar och stödinsatser. HVB-verksamheten för självskadande unga är på väg att starta som ett direkt resultat av processen. Fokus ligger på tidiga insatser, bättre samverkan och utvecklade arbetssätt mellan region och kommun.

## **Samsjuklighet**

Kronoberg har ett starkt utgångsläge efter flera års gemensamt arbete mellan region och kommuner kring vårdkedja. Lagraadsremissen innebär tydligare ansvar, möjligheten till samordnade vårdenheter och ekonomiska omfördelningar. Behovet av heldygnsvård väntas öka, vilket gör gemensam HVB-upphandling och fortsatt proaktiv organisering nödvändig. Gruppen var enig om att gå vidare innan nationella lösningar är helt färdiga.

## **Länsgemensam strategi – Nära Kronobergaren**

Inför beslutsprocess hos respektive huvudman gick ledningsgruppen igenom senaste version efter remissrundan. Några justeringar gjordes i textinnehållet.

## **Kraftsamling Barn och unga**

Flera aktörer samverkar över gränser och samskapar lösningar i en utforskande miljö. De kommande åren fokuserar vi på att stärka tvärssektoriell samverkan, skapa gemensamma strukturer och rikta resurser för ökad handlingskraft. Arbetet bygger på analyser, systemkartläggning och samlad kunskap för att möta ett ökande behov när fler unga mår sämre.

## **Framtidens socialtjänst – Lärprocessen**

Dragning kring pågående lärprocesser och hur länet kopplar ihop socialtjänstens utvecklingsområde med övriga reformer.

## **Grupparbete och återkoppling**

Dagen avslutades med gruppdiskussioner om möjligheter, prioriteringar och utmaningar. Vikten av uthållighet, invånarperspektiv, att våga diskutera svåra frågor samt att hålla samman arbetet genom tydlig uppföljning och gemensamma strukturer.

## **Fredag 6 mars**

### **Reflektioner från ledningsgruppen**

Dagen inleddes med gemensamma reflektioner utifrån gårdagens diskussioner. Flera beskrev att gruppen visar en god samverkan, där frågor som skaver tillåts lyftas och där det finns en stark vilja att röra sig framåt tillsammans. Flera lyfte att mycket konkret arbete nu sker i länet, som exempelvis socialjourens utveckling och nya mottagningar. Samtidigt efterfrågades större tydlighet i hur effekter mäts, hur långsiktighet skapas och hur det gemensamma arbetet hålls ihop mellan tillfällena.

### **Fördjupningsstudie: Barn- och ungdomsenkäten**

Josefine Tuveesson, Region Kronoberg presenterade en analys kring könsskillnader och risk- och skyddsfaktorer baserat på svar från cirka 1750 elever i årskurs 8. Studien visar att riskfaktorer som ensamhet, stress och utsatthet påverkar ungas mående, medan skyddande faktorer som stöd från vuxna och social gemenskap stärker hälsan. En ny rapport om skyddsfaktorer publiceras i mitten av mars. Presentationen ledde till dialog kring hur elevhälsans förebyggande roll kan stärkas, hur skolsamverkan kan utvecklas och vilket stöd som behövs för föräldrar i en period som ofta är särskilt utmanande för ungdomar.

### **Arbete i grupper – prioriteringar för 2026**

#### **Återsamling och sammanvägning**

**Grupp 1** arbetade vidare med Josefines frågeställningar och diskuterade elevhälsans förutsättningar, behovet av tidiga insatser och socialtjänstens roll i skolan. Gruppen lyfte vikten av att första linjens resurser mellan kommun och region blir mer integrerade, att familjeperspektivet stärks och att stöd även riktas mot hemmet och vardagssituationen. Äldreområdet lyftes också, särskilt ensamhet och behovet av bättre analyskapacitet i länet.

**Grupp 2** fokuserade på att vidareutveckla pågående aktiviteter och gemensamma funktioner som vårdplaner och fast vårdkontakt för att skapa mer sammanhållen systemledning. Kompetensförsörjning framhölls som en av de största utmaningarna, samtidigt som man såg behov av att stärka samarbetet inom särskilt svåra äldreärenden, demens och möjligheten att

skapa länsgemensamma lösningar. Gruppen betonade även potentialen i att använda befintliga system mer effektivt.

**Grupp 3** diskuterade hur länet kan fortsätta utveckla samverkansmodeller och skapa gemensamma teman att arbeta kring. Gruppen lyfte värdet av att först göra lokala analyser och därefter dela erfarenheter i länsgemensamma forum för att skapa djupare förståelse för gemensamma problem, exempelvis flickors försämrade mående och skolresultat. Gruppen reflekterade också över vad som gjort vårdkedjeprojektet framgångsrikt och hur AU kan ta en större roll i att hålla ihop utvecklingsarbetet.

### **Summering**

Gruppernas återrapportering visade en samstämmig bild av att länet nu står i ett läge där mycket är i rörelse och flera arbetssätt utvecklas parallellt. Flertalet av de områden som prioriterades för 2025 är fortfarande aktuella som fokusområden. Arbetet med gemensam handlingsplan kommer kunna utgöra ramverk och modell för uppföljning blir viktig för att kunna följa framdrift.

Dagen avslutades med en utcheckning och sammanfattning av vad dagarna har gett.

Över lag positiv känsla. Särskilt betonades värdet av att träffas längre tid och ha möjlighet att fördjupa dialogen kring gemensamma frågor. Upplägget med utgångspunkt och uppdatering kring de prioriteringar som ledningsgruppen satt bidrar till kontinuitet i samverkansfrågor – även om alla inte är involverade i allt.

Gruppen kunde konstatera att man inom flera områden har förutsättningar att ta nästa steg och att det kräver fortsatt tydlighet, uthållighet och gemensamma prioriteringar.

Anteckningar: Hanna Lunding, Marcus Johansson